

KATILIM BANKALARI 2014



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

Kısaca Türkiye Katılım Bankaları Birliği

“Dünya’da 40 yaşına giren “faizsiz bankacılık” ya da bizdeki adıyla “katılım bankacılığı” Türkiye’de 30 yaşına basmış bulunmaktadır.”

V. Derya GÜREK
TKBB Başkanı

Yönetim merkezi İstanbul’da bulunan Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının çatı kuruluşu olan TKBB’nin temelleri 2001 yılında Özel Finans Kurumları Birliği ile atılmıştır. Birliđin unvanı, 2005 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak değiştirilmiştir.

TKBB’nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve kuralları doğrudan doğruya katılım bankalarının hak ve menfaatlerini

www.tkbb.org.tr

savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB’ye üye olmak zorundadırlar. 2014 yılsonu itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren dört katılım bankası, TKBB’nin üyesidir.

Türkiye katılım bankacılığı başlıca göstergeleri (2014 yıl sonu)

Toplanan fonlar

66,8 milyar TL

Kullandırılan fonlar

70,0 milyar TL

Toplam aktifler

104,1 milyar TL

Özvarlık

9,3 milyar TL

Personel sayısı

16.270 kişi

Şube sayısı

990 adet

alBaraka 

 BANK ASYA

 KULVEYTTÜRK

Türkiye Finans 



TÜRKİYE
KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

KURULUŞ YILI
2002

ÜYELERİ

TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN
KATILIM BANKALARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

V. Derya GÜRERK
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Asya Katılım Bankası A.Ş.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER

Osman AKYÜZ

DENETÇİLER

Süleyman SAYGI - İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ

Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade
34662 Üsküdar/İstanbul

TELEFON

0216 651 94 35 (Pbx)

FAKS

0216 651 94 39

WEB SAYFASI

www.tkbb.org.tr

E-POSTA

bilgi@tkbb.org.tr



BAŞKAN'IN SUNUŞU

04 V. Derya GÜRERK
"Katılım Bankacılığı 30
Yaşında"



TÜRKİYE EKONOMİSİ

16 Türkiye 2014 yılında da
zoru başararak büyüme
patikasındaki yolculuğunu
sürdürmüştür.



GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

32 Global faizsiz finans
sistemi, hızlı büyümesini
sürdürmektedir.



DÜNYA EKONOMİSİ

06 "Küresel iktisadi faaliyette
yavaşlama eğilimi"



TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ

26 İki farklı dönemde gelişen bir
yılıda %15,1 büyüme



ÖZEL DOSYA: SUKUK

38 Sukuk-Küresel finans
piyasalarında payı hızla
gelişen enstrüman



KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

46 2014 yılında katılım bankacılığına bakış



GENEL SEKRETER İLE RÖPORTAJ

52 **Osman AKYÜZ**
"Sektörümüz büyüme için gerekli kaynağa fazlasıyla sahiptir."



ALBARAKA TÜRK

60 **Dr. Fahrettin YAHŞI**
"Otuzuncu yıl coşkusu"



BANK ASYA

66 **Aydın GÜNDOĞDU**
"Yeni finansal büyüklüğe uygun bir organizasyon"



KUVEYT TÜRK

72 **Ufuk UYAN**
"Kuveyt Türk, 2014'te 25. yılını kutladı."



TÜRKİYE FİNANS

78 **V. Derya GÜRERK**
"Ülke ekonomisine ve reel sektöre artan destek"



FİNANSAL VERİLER

85 Başlıca sektörel finansal veriler ve grafikler



MALİ TABLolar

92 Katılım bankalarının toplam ve banka bazında mali tabloları



ŞUBELER

100 Katılım bankalarının şube iletişim bilgileri

Katılım bankacılığı 30 yaşında



V. Derya GÜRERK
TKBB Başkanı

Katılım bankaları için bir Birlik kurulması ve Bankalar Kanunu'nda gerekli değişiklikler yapılması katılım bankalarının sağlıklı bir yapıya kavuşmasını sağlamıştır.

Dünya'da 40 yaşına giren "faizsiz bankacılık" ya da bizdeki adıyla "katılım bankacılığı" Türkiye'de 30 yaşına basmış bulunmaktadır. 1985 yılında Körfez sermayesi tarafından ülkemizde "Özel Finans Kurumu" adıyla kurulan iki banka ile başlayan bu yeni faizsiz banka modeli dünyadaki örneklerinden de yararlanarak dizayn edilmiş ve kısa sürede olumlu sonuçlar almayı başarmıştır.

4 yıl sonra yine Körfez kökenli sermaye ile yeni bir banka daha kurulmuştur. Yabancı sermayenin bu konuda başarısından esinlenen yerli sermaye de 1991, 1995 ve 1996 yıllarında olmak üzere bu kervana 3 yeni oyuncu ile katılmış ve katılım bankalarının (o zamanki adıyla özel finans kurumlarının) sayısı 6'ya kadar yükselmiştir. Bilahare 2 yerli oyuncunun birleşmesi ve bir oyuncunun ruhsatının iptal edilmesi sonucunda 2005 sonu itibarıyla sayı 4'e inmiş ve o zamandan beri bu sayı değişmemiştir. 2005 yılı sonunda yürürlüğe giren yeni Bankacılık Kanunu'nun bu kuruluşlara, yaptıkları işe uygun olan "banka" statüsü ve unvanını kazandırması, bu sistemin daha hızlı büyümesini sağlamıştır. Şöyle ki, o zamana kadar isimleri özel finans kurumu olan bu kuruluşlar yaptıkları iş için bankacılık olduğunu kamuoyuna ve

Son dönemde ürün açısından en önemli gelişme, Sukuk alanındaki gelişmedir. 4 bankamız çeşitli tutarlarda Kira Sertifikası ihracı gerçekleştirmiş, ayrıca Türk Hazinesi de hem TL hem de YP üzerinden Kira Sertifikası ihraç etmiştir. Nitekim 2014 sonu itibarıyla hem bankalarımız, hem Hazine, hem de özel sektör tarafından ihraç edilen Kira Sertifikası tutarı 18 milyar TL'ye ulaşmıştır.

muhataplarına daha kolay anlatır hale gelmişlerdir.

Katılım bankacılığı, Türkiye'nin siyasi ve ekonomik istikrara kavuştuğu son 12 yıl hariç, önceki dönemleri zorluklarla mücadele içinde geçirmiştir. Örneğin 80'li yılları kuruluş, emekleme ve tanınma dönemi olarak kabul edebiliriz. 90'lı yıllar, başta ülkemiz olmak üzere Rusya, uzak doğu gibi dünyanın çeşitli yerlerinde ortaya çıkan ekonomik krizlerle başa çıkmak için uğraşılan yıllar olmuş, katılım bankacılığı sistemi bu dönemde yine de yeni oyuncularla büyüme çabası içinde olmuştur.

Katılım bankacılığı için en kritik dönem, Türkiye'nin en ağır ekonomik krizinin yaşandığı 2000 ve özellikle 2001 yılıdır. Bu yıllarda katılım bankacılığı çok olumsuz şartlar altında yaşam mücadelesi vermiş ve sahip olduğu sağlam prensipler ve iç dinamikleri sayesinde bu dönem az bir hasarla atlatabilmiştir. Bu dönemde katılım bankacılığı adeta üçlü ateş altında kalmıştır.

Bunları;

- 2001 Şubat ayında bir özel finans kurumunun sistem dışı kalmasının sektörde yarattığı güven bunalımı,

- Toplanan katılım fonlarında mevduat bankalarındaki gibi güvence bulunmaması ve
- Krizin yarattığı diğer olumsuzluklar şeklinde açıklayabiliriz.

2001 krizinden sonra, tasarruflar için Güvence Fonu tesisi, katılım bankaları için bir Birlik kurulması gibi konularda Bankalar Kanunu'nda gerekli değişiklikler yapılarak daha sağlıklı bir yapıya kavuşmuşlardır. 2002 yılında yapılan seçimler sonucunda ülkemizde siyasi ve ekonomik istikrarın elde edilmesi sayesinde tüm ekonomimizle birlikte sektörümüz de istikrarlı ve tatminkar bir büyüme sürecini yakalamıştır. Nitekim katılım bankacılığının toplam bankacılık sektörü içindeki payı, sektörden ayrılan bir oyuncunun etkisiyle %1 oranına kadar düşmüş ancak istikrarın sağlanması sonucunda 2005 yılı sonunda %2,4'e çıkmıştır.

Katılım bankacılığında asıl gelişme, banka isim ve statüsünün kazanıldığı 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle 2005'ten sonraki dönemde meydana gelmiştir. 2013 sonunda payımız aktifte %5,5'e, toplanan fonlarda %6,5'e, kullanılan fonlarda ise %6,1'e yükselmiştir. Ancak bir üyemizin kamuoyunca da bilinen durumu nedeniyle 2014 sonunda her üç kalemden de payımız cüz'i oranlarda gerilemiştir. Bu oranlar aktif, toplanan ve kullanılan fonlar itibarıyla; %5,2, %6,2 ve %5,4 şeklinde olmuştur. Payımızın %1'lerden %6'lara yükselmesi sektörün istikrarlı ve hızlı bir büyüme sürecine girdiğini göstermektedir. Nitekim

toplam bankacılık sektörü 2005'ten sonra %20 oranında büyürken katılım bankacılığında bu oran %30'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.

Katılım bankacılığının bilinirliğinin artması, ürün sepetinin gelişmesi, yurt içi ve yurt dışı ilişkilerin tanıtım, yayın, konferans, forum gibi araçlarla tatminkar düzeye ulaşması, yine bu istikrar döneminde gerçekleşmiştir. Bu dönemde ürün açısından en önemli gelişme, bu bankacılık modelinin önemli bir finansman aracı olan ve Türkiye'de Kira Sertifikası olarak bilinen Sukuk alanındaki gelişmedir. Nitekim 2010'a kadar ismi ve kökeni nedeniyle tereddüt edilen bu araç, 2010'da çıkarılan tebliğ ile hukuki zemine kavuşmuş ve 2011'den itibaren hızlı bir gelişme göstermiştir. Bu tarihten sonra 4 bankamız da çeşitli tutarlarda Kira Sertifikası ihracı gerçekleştirmiş, ayrıca Türk Hazinesi de hem TL hem de YP üzerinden Kira Sertifikası ihraç etmiştir. Nitekim 2014 sonu itibarıyla hem bankalarımız, hem Hazine, hem de özel sektör tarafından ihraç edilen Kira Sertifikası tutarı 18 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bu dönemde katılım bankacılığı, sermaye piyasasına da girerek sektör ve müşterilerimizin faizsiz finans ilkelerine uygun hisse senedi ve yatırım fonu ihtiyaçlarını karşılar hale gelmiştir. Son yıllarda hızlı bir gelişme gösteren bireysel emeklilik konusunda da 3 üyemiz tarafından 2 bireysel emeklilik şirketi kurulmuştur.

Diğer taraftan katılım bankacılığının daha hızlı gelişmesi ve gelecek 10 yıl içinde sektördeki payını %15'e çıkarabilmesi amacıyla 2013 Aralık ayı sonunda Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) ile birlikte düzenlediğimiz Çalıştay neticesinde bir eylem planı hazırlanmış ve bu plan Kalkınma Bakanlığı tarafından 10. Kalkınma Planında yer alan İstanbul Finans Merkezi Strateji Belgesine 7. bileşen olarak eklenmiştir. Böylece katılım bankacılığının gelişmesi kamunun gözetimi ve denetimini de arkasına almıştır. Ayrıca Birliğimizce bu eylem planına ek olarak uluslararası bir araştırma kuruluşuna Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi hazırlanmış ve konular eylem planındaki ile birleştirilerek bir sinerji oluşturma sürecine girilmiştir.

Netice olarak katılım bankacılığı; tasarruflara elde edilen kâra göre gelir dağıtılması nedeniyle sabit gelir taahhüdüne nazaran daha esnek ve güvenli, gelecekteki olumsuzluklardan korunaklı bir pasif yapısına sahip olması, aktifte de; reel sektörle bire bir bağlantılı ve belgeye dayalı çalışma yöntemi nedeniyle de sağlam bir kredi portföyü oluşmasına imkan vermesi sonucunda sağlam bir bankacılık modeli ortaya koymaktadır.

Bu vesile ile sektörümüzün gelişmesi için her türlü gayret ve özveriye gösteren katılım bankalarımızın bütün çalışanlarına, vefakar müşterilerimize, bizlere desteğini esirgemeyen hissedarlarımıza ve işbirliğinde bulunduğumuz kamu kurum ve kuruluşlarına en derin teşekkürlerimi sunarım.



Küresel iktisadi faaliyette yavaşlama eğilimi

Küresel iktisadi faaliyetteki yavaşlama eğilimi, gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan ülke gruplarında yıl boyunca devam etmiştir.

Dünya ekonomisi 2014 yılında ağırlıklı olarak; ABD'nin parasal genişletmeyi yavaşlatma kararı, Ukrayna krizi ile birlikte ABD ve Avrupa'nın Rusya'ya yaptırımları, Japonya'nın deflasyona girerken Çin ekonomisinin yavaşlaması ve Euro Bölgesi'ndeki gelişmeler ışığında ABD dolarının Euro karşısında güçlenmesi ile şekillenmiştir. 2014 yılı ayrıca küresel ekonomik aktivitelerle ilgili beklentilerin sürekli revizyona tanıklık edilen bir yıl olmuştur.

Gelişmiş ülkeler tarafında ABD ekonomisi diğer ülkelerden ayrılarak olumlu bir büyüme performansı sergilerken; Japonya ve Euro Bölgesi'nde iktisadi faaliyet zayıf seyrine devam ederek küresel büyümedeki yavaşlamanın temel belirleyicilerinden olmuştur. Gelişmekte olan ülkeler tarafında ise Çin ve Hindistan'daki zayıf görünüme ek olarak, Brezilya ve Rusya'daki olumsuz büyüme performansı da küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü etki oluşturan faktörler olmuştur.

Uluslararası kuruluşlar yayınladıkları son raporlarında küresel büyüme tahminlerini aşağı yönlü güncellemişlerdir. Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından 2015 Ocak ayı içinde küresel

ekonomik görünüme ilişkin yayınlanan raporda, 2014 yılında %3,3 büyüyen dünya ekonomisinin 2015 yılında bir miktar daha ivmelenerek %3,5 ve 2016 yılında %3,7 büyümesinin beklendiği belirtilmiştir.

IMF raporuna göre, petrol fiyatlarındaki düşüşün küresel ekonomi üzerindeki net pozitif etkisine ve ABD'nin diğer gelişmiş ülkelerden ayrışmasına rağmen, dünya büyüme oranları aşağı yönlü revize edilmiştir. Aşağı yönlü revizyona gerekçe olarak;

1. Rusya, Çin, Euro Bölgesi ve Japonya'daki zayıf ekonomik görünüm,
2. Petrol fiyatlarındaki düşüşe bağlı olarak petrol ihracatçısı ülkelere ilişkin beklentilerdeki bozulma,
3. Euro ve Yendeki değer kayıpları,
4. Artan jeopolitik riskler gösterilmiştir.

Dünya Bankası tarafından 2015 yılı Ocak ayında yayınlanan Küresel Ekonomik Beklentiler Raporunda küresel ekonominin 2015 yılında %3,0, 2016 yılında %3,3, 2017 yılında %3,2 oranında büyüyeceği tahmin edilmiştir. Rapora göre işgücü piyasalarındaki olumlu gelişmeler ve genişlemeci parasal politikaların devam etmesi sayesinde ABD ve İngiltere'de güç kazanan ekonomik aktivite, alınan önlemlere rağmen Euro Bölgesi'nde ve Japonya'da henüz istenilen seviyeye ulaşmamıştır.

Küresel ekonomik kriz sonrası yıllarda gelişmiş ülkelerde dalgalı ve düşük büyüme hızı kalıcı hale gelmiştir.

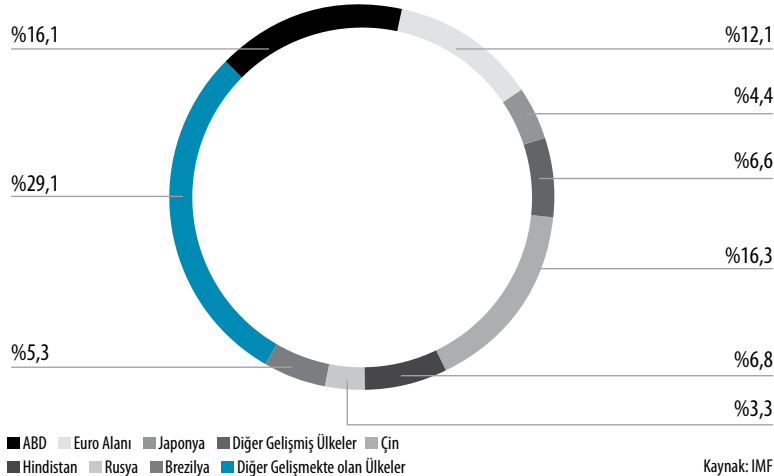
Gelişmiş ülkeler tarafında ABD ekonomisi diğer ülkelerden ayrılarak olumlu bir büyüme performansı sergilerken; Japonya ve Euro Bölgesi'nde iktisadi faaliyet zayıf seyrine devam ederek küresel büyümedeki yavaşlamanın temel belirleyicilerinden olmuştur.

Dünya Ekonomisinde Büyüme (2013-2016)

	Gerçekleşme (%)		Tahminler (%)	
	2013	2014	2015	2016
Reel GSYH % Değişim				
Dünya ekonomisi	3,4	3,4	3,5	3,8
Gelişmiş ülkeler	1,4	1,8	2,4	2,4
Avrupa (Euro Alanı)	-0,5	0,9	1,5	1,6
Gelişmekte olan Ülkeler	5,0	4,6	4,3	4,7
Gelişmekte olan Avrupa	2,9	2,8	2,9	3,2
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	2,4	2,6	2,9	3,8
Latin Amerika	2,9	1,3	0,9	2,0
Gelişmekte olan Asya	7,0	6,8	6,6	6,4

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2015

Ülke Bazında Milli Gelir Paylaşımı (% Dünya GSYH, 2014)



OECD'nin hazırladığı Küresel Ekonomik Görünüm Kasım 2014 raporunda, Mayıs ayında yayınlanan tahminlere nazaran birçok ekonominin büyüme oranlarında aşağı yönlü değişikliğe gidilmiştir. Raporda 2014-2016 dönemini kapsayan tahmin döneminde küresel büyümenin, uzun dönem ortalama büyüme oranı olan %4'ün altında kalarak, 2014 yılında %3,3; 2015 ve 2016 yıllarında ise sırasıyla %3,7 ve %3,9 olacağı tahmin edilmiştir.

Özel tüketimdeki olumlu gelişmeler ABD ekonomisine yönelik iyimser beklentileri artırmaktadır.

ABD ekonomisinde yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde kaydedilen hızlı toparlanmanın ardından, 2014 yılı dördüncü çeyreğinde büyüme kısmen güç kaybetmiştir. Daha önce %2,6 olarak açıklanan ABD'nin 4. çeyrek büyümesi %2,2'ye revize edilmiştir.

Büyümeye en yüksek katkıyı ekonominin yaklaşık üçte ikisini oluşturan özel tüketim harcamaları sağlamıştır. Nitekim bu dönemde özel tüketim harcamaları %4,2'lik artış ile 2006 yılından bu yana en güçlü performansını sergilemiştir. 2014 yılının tamamında ise ABD ekonomisindeki büyüme %2,4 olarak gerçekleşmiştir.

Japonya ekonomisi genişleyici para politikasının etkisiyle toparlanmaya devam etmektedir.

2014 yılı Nisan ayında KDV oranlarında yapılan artış sonrası yurt içi tüketimin azalması ve ihracatın zayıflaması sonucu 2014 yılı ikinci ve üçüncü çeyreğinde sırasıyla %6,4 ve %1,9 oranlarında daralan Japonya ekonomisi teknik anlamda resesyona girmiştir. Son dönemde aylık üretim ve tüketim verilerindeki olumlu gelişmelerin etkisiyle 2014 yılı dördüncü çeyrek son tahmin büyüme rakamı %1,5 olarak açıklanmıştır.

Büyüme politikalarına ilişkin belirsizlik, Japon tahvillerinde artan faiz oranlarının yarattığı risk ve ülkenin büyüme stratejisinin borçların konsolidasyonu için oluşturduğu risk nedeniyle Moody's, Japonya'nın kredi notunu AA3'ten A1'e düşürmüştür.

Ekonomide yaşanan bu dalgalanmalar, Japonya yönetiminin erken seçime gitme ve vergi artışlarını erteleme kararı almasına neden olmuştur. 14 Aralık tarihinde yapılan erken genel seçimler Şinzo Abe'nin galip çıkmasıyla sonuçlanmıştır. Böylece Başbakan Şinzo Abe'nin ekonomi politikaları için bir referandum olarak görülen seçimler sonucunda ekonomik reform programına destek alınmıştır.

Euro Bölgesi 2014 yılının son çeyreğinde %0,3 oranında büyümüştür.

Euro Bölgesi ekonomisi 2014 yılının son çey-

ABD ekonomisinde yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde kaydedilen hızlı toparlanmanın ardından, 2014 yılı dördüncü çeyreğinde büyüme kısmen güç kaybetmiş; %2,6 olarak açıklanan ABD'nin 4. çeyrek büyümesi %2,2'ye revize edilmiştir. Büyümeye en yüksek katkıyı özel tüketim harcamaları sağlamıştır.

reğinde, çeyreklik bazda %0,3, yıllık bazda ise %0,9 büyüme kaydetmiştir. Büyümenin itici gücünü Bölgenin merkez ekonomilerinden Almanya oluşturmuştur. 2014 yılının son çeyreğinde %0,7 oranında büyüyen Almanya beklenilenin üzerinde performans göstermiş; İspanya ise son yedi yılın en güçlü büyüme performansını gerçekleştirerek %0,7 oranında büyümüştür. Diğer taraftan son üç çeyrektir negatif büyüme gösteren İtalya, yılın son çeyreğinde de büyüme kaydedememiştir.



2014 yılında, %7,5 olan resmi büyüme hedefinin bir miktar altında kalan Çin'de 1990 yılından bu yana en düşük yıllık büyüme gerçekleşmiştir.

Çin, 2014 yılında %7,4 oranında büyümüşür.

2014 yılında, %7,5 olan resmi büyüme hedefinin bir miktar altında kalan Çin'de 1990 yılından bu yana en düşük yıllık büyüme gerçekleşmiştir. 2014 yılı genelinde büyümenin göreceli olarak zayıf gerçekleşmesinde hükümetin konut sektörü ve kredi risklerini azaltmaya yönelik almış olduğu tedbir politikaları etkili olmuştur. Büyüme geçmiş yıllara nazaran yavaşlamış olsa da Çin'in yüksek dış ticaret fazlası ve rezervleri, olası ekonomik şoklara karşı riskleri azaltmaktadır. Bununla beraber, Çin'in dengeleme sürecine girmesi nedeniyle yavaşlamaya devam etmesi, 2015 yılı küresel ekonomik görünümünü etkileyen önemli risklerden biri olarak öne çıkmaktadır.

Hindistan ekonomisinin son dönemde ivme kazandığı görülmüştür.

2014 yılı sonlarında enflasyonun yavaşlamaya başladığı Hindistan'da %5,6 oranında büyüme kaydedilmiştir. Hindistan Merkez Bankası, 2014 yılında politika faizini bulunduğu %8 seviyesinde bırakırken, ekonomiye destek sağlamak amacıyla banka kredileri için bazı kuralları gevşetmiştir. Hindistan'ın uyguladığı mali ve parasal genişlemeci politikalar büyüme oranını beslemiştir.

Brezilya ekonomisinde 2014 yılının ikinci çeyreğinde %0,9 oranında ekonomik daralma yaşanmıştır.

Son dönemde büyümenin ivme kaybettiği Brezilya'da, merkez bankası ekonominin resesyona gireceği yönündeki endişelere rağmen, enflasyondaki yükseliş ve bozulan risk algısı paralelinde, 2014 sonunda faiz artırımında bulunarak, politika faizini %11,75 seviyesine yükseltmiştir.

Avrupa Birliği, ABD ve Rusya arasındaki Ukrayna kaynaklı politik gerginlik küresel piyasalar üzerinde etkili olmuştur.

2014 yılında Ukrayna krizi nedeniyle hem ekonomik yaptırımlarla, hem de önemli ölçüde sermaye çıkışıyla karşılaşan Rusya'da ekonomik durğunluk riski yaşanmaya başlamıştır. Standard & Poor's (S&P) Rusya'nın kredi notunu yatırım yapılabilir en düşük seviye olan "BBB"-ye indirirken, not görünümünü "negatif" olarak belirlemiştir.

Rusya Merkez Bankası, yıl içerisinde birkaç kez artırıma gittiği gösterge faiz oranını yıl sonunda %17 seviyesine yükseltme kararı almıştır. Karara



Dünyada Bazı Ülkelerde Ekonomik Büyüme, İşsizlik ve Enflasyondaki Gelişmeler

	Ekonomik Büyüme (%)				İşsizlik (%)			Tüketici Fiyatlarındaki Değişim (%)		
	Gerçekleşme		Tahminler		Gerçekleşme	Tahminler		Gerçekleşme	Tahminler	
	2013	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
ABD	2,2	2,4	3,1	3,1	6,2	5,5	5,1	1,6	0,1	1,5
Almanya	0,2	1,6	1,6	1,7	5,0	4,9	4,8	0,8	0,2	1,3
Fransa	0,3	0,4	1,2	1,5	10,2	10,1	9,9	0,6	0,1	0,8
İtalya	-1,7	-0,4	0,5	1,1	12,8	12,6	12,3	0,2	0,0	0,8
İspanya	-1,2	1,4	2,5	2,0	24,5	22,6	21,1	-0,2	-0,7	0,7
İngiltere	1,7	2,6	2,7	2,3	6,2	5,4	5,4	1,5	0,1	1,7
Japonya	1,6	-0,1	1,0	1,2	3,6	3,7	3,7	2,7	1,0	0,9
Kanada	2,0	2,5	2,2	2,0	6,9	7,0	6,9	1,9	0,9	2,0
Çin	7,8	7,4	6,8	6,3	4,1	4,1	4,1	2,0	1,2	1,5
Hindistan	6,9	7,2	7,5	7,5	-	-	-	6,0	6,1	5,7
Rusya	1,3	0,6	-3,8	-1,1	5,1	6,5	6,5	7,8	17,9	9,8
Brezilya	2,7	0,1	-1,0	1,0	4,8	5,9	6,3	6,3	7,8	5,9
Meksika	1,4	2,1	3,0	3,3	4,8	4,3	4,0	4,0	3,2	3,0
Güney Afrika	2,2	1,5	2,0	2,1	25,1	25,1	24,9	6,1	4,5	5,6

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2015



gerekçe olarak, Ukrayna krizi sonrası ülkede yaşanan sermaye çıkışları ve petrol fiyatlarının gerilemesi sonucunda Rublede görülen son 16 yılın en keskin değer kaybını önlemek ve enflasyondaki yükselişin önüne geçebilmek gösterilmiştir.

Mikro ve makroekonomik ve sosyal etkileri bakımından ülke refahını doğrudan etkileyen önemli göstergelerden biri olan işsizlik oranı; hemen hemen tüm ülkelerde üretim azalışının bir yansıması olarak artmıştır.

2014 yılında ekonomik aktivitenin zayıf seyretmesi nedeniyle işsizlik oranlarında küresel düzeyde belirgin bir iyileşme görülmemiştir.

Genel bir değerlendirme yapıldığında, gelişmiş ekonomilerde büyümenin istenilen seviyelerde olmaması sebebiyle yeterli istihdam yaratılmadığı, yüksek oranlı genç işsizliğin ve yetenek kaybının, birçok ülke için temel sorun olmaya devam ettiği söylenebilir.

Gelişmiş ülkelerden ABD'de kriz sonrası dönemde uygulanan genişletici para politikaları ve düşük faiz politikası nedeniyle, istihdam piyasasında toparlanma görülmüştür. 2014 Kasım ayında işsizlik oranı bir önceki ay ile aynı seviyesini korumuş ve %5,8 oranında gerçekleşmiştir. Kasım ayında 321 bin kişi ile 2012 yılı Ocak ayından bu yana en yüksek istihdam artışı sağlanmıştır.

İstikrarlı bir büyüme patikasına giremeyen Euro

Gelişmekte olan ülkelere Çin %4,1, Brezilya %4,8 ve Rusya %5,2 ile kısmen düşük işsizlik oranına sahip olan ülkeler olarak dikkat çekmektedir.

Bölgesi'nde işsizlik yüksek seviyede devam etmiştir. Bölge genelinde işsizlik 2014 Ekim ayında bir önceki aya göre değişim göstermeyerek %11,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. İşsiz sayısının 18,4 milyon kişiye ulaştığı Bölgede, genç işsizlerin sayısı da 3,4 milyon kişiye yaklaşmıştır.

Ülke bazında bakıldığında, yüksek artış oranlarına sahip ülkelere İspanya'da çalışmak isteyen her dört kişiden yaklaşık birinin işsiz kaldığı görülmekte, İspanya'yı %13,2 ile İtalya ve %10,5 ile Fransa takip etmektedir.

Gelişmekte olan ülkelere Çin %4,1, Brezilya %4,8 ve Rusya %5,2 ile kısmen düşük işsizlik oranına sahip olan ülkeler olarak dikkat çekmektedir. Buna karşın, Güney Afrika %25,4 ile en yüksek işsizlik oranına sahip ülke konumundadır. Türkiye %10,9 işsizlik oranı ile işsizlikle mücadelede zayıf kalan ülkeler arasındadır. 2015 yılında işsizlik konusunda iyileşme olacağına ilişkin pek fazla sinyalin olmaması ise bu sorun ve sonuçlarının tüm ülkeleri olumsuz etkilemeye devam edeceğini ortaya koymaktadır.

Dünyada Bazı Ülkelerde Kamu Kesimi Borç Yükü (% GSYH)

	Gerçekleşme		Tahminler	
	2013	2014	2015	2016
Dünya Ekonomisi	79,1	79,8	80,4	80
Gelişmiş Ülkeler	105,2	105,3	105,4	105,1
ABD	103,4	104,8	105,1	104,9
Avrupa (Euro Alanı)	93,4	94	93,5	92,4
Almanya	76,9	73,1	69,5	66,6
Fransa	92,4	95,1	97	98,1
İtalya	128,6	132,1	133,8	132,9
İspanya	92,1	97,7	99,4	100,1
Portekiz	129,7	130,2	126,3	124,3
Yunanistan	174,9	177,2	172,7	162,4
İngiltere	87,3	89,5	91,1	91,7
Japonya	242,6	246,4	246,1	247
Gelişmekte Olan Ülkeler	39,7	41,7	43,9	44,6
Çin	39,4	41,1	43,5	46,2
Hindistan	65,5	65	64,4	63,3
Rusya	14	17,9	18,8	17,1
Brezilya	62,2	65,2	66,2	66,2
Meksika	46,3	50,1	51,4	51,7
Güney Afrika	43,3	45,9	47,5	48,2
Türkiye	36,2	33,5	33,4	32,5

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2015

ABD'de maliyet yönlü enflasyonist baskılar, petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarında son dönemde gerçekleşen ve belirginleşen düşüş sonrasında azalmıştır.

Aralık ayında aylık bazda üretici fiyatları %0,3, tüketici fiyatları %0,4 oranında düşmüştür. Enerji ve gıda fiyatlarının hariç tutulduğu çirdek enflasyon göstergelerine göre ise, Aralık ayında üretici fiyatları %0,3 oranında artarken tüketici fiyatları değişim göstermemiştir.

Japonya'da genişleyici para politikalarının etkisi ile artan beklentiler, enflasyonun %2 hedefine yaklaşmasına katkı sağlamıştır.

2014 yılında %2,7 seviyesinde gerçekleşen enflasyonun, azalan petrol fiyatlarının da etkisiyle 2015 yılında %1,3 oranında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. %2 enflasyon hedefi çerçevesinde, para politikasını değiştirmeme ve parasal tabanı artırma kararı alan Japonya Merkez Bankası (BoJ), orta vadede enflasyonun artan talep ve ekonomik aktivite kaynaklı bir şekilde hedefe yaklaşacağını beklemektedir.

Euro Bölgesi'ndeki zayıf ekonomik aktivite nedeniyle düşük seyreden enflasyon, deflasyon riskini artırmaktadır.

Küresel hasılanın %22'sini, küresel ticaretin %25'ini oluşturan Euro Bölgesi'nde devam eden durgunluk, küresel ekonomik görünüm üzerindeki önemli risk unsurlarından birisidir. 2014 yılında -%0,2 olarak gerçekleşen enflasyon, 2009 yılından bu yana ilk kez negatif sonuç vermiş ve deflasyona işaret etmiştir.

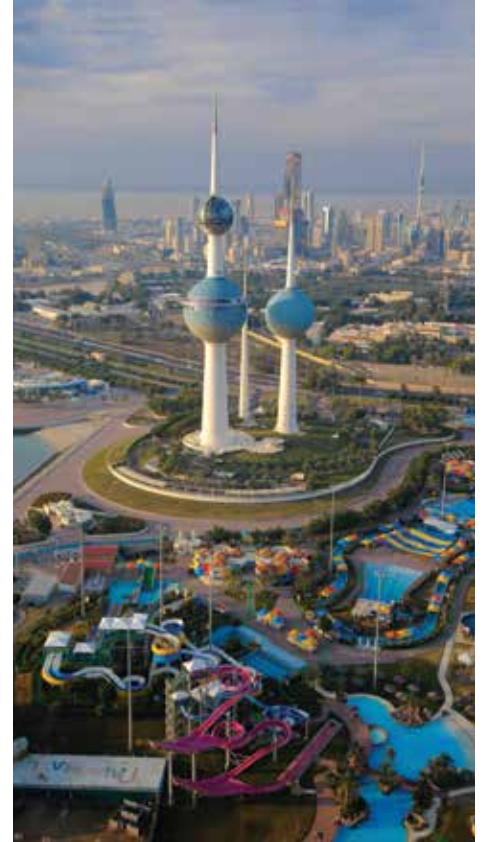
Avrupa Merkez Bankası (AMB), düşük enflasyonu, petrol fiyatlarındaki gerileme ile açıklarken, enflasyonun önümüzdeki üç yıl boyunca %2 olan hedefin altında kalacağını tahmin etmektedir. Düşük enflasyonun artırdığı reel harcanabilir gelire rağmen, tüketimde kaydedilen ılımlı artışın sürdürülebilir olmaması halen önemini korumaktadır. Euro Bölgesi'ndeki iç talebin zayıf kalmasında, özellikle para politikasının yeterince gevşek olmaması, AMB'nin ABD, Japonya ve İngiltere'nin aksine niceliksel

gevşeme konusunda daha temkinli hareket etmesi etkili olmuştur. Bölgede toplam talebin desteklenmesi ve deflasyon riskinin bertaraf edilmesi hususunda AMB'nin genişleyici politikalarına olan ihtiyaç devam etmektedir.

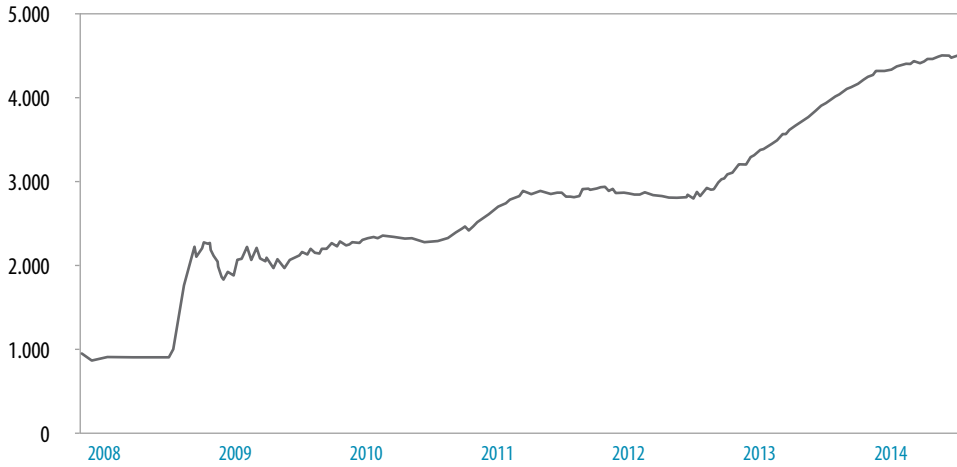
2014 yılında gelişmekte olan ülkelerden Türkiye %8,2 ile en yüksek enflasyon oranına sahip ülke olurken, Rusya %7,7 ve Hindistan %7,3 ile Türkiye'yi izlemiştir.

Çin'de düşük seyretmeye devam eden tüketici ve üretici fiyat endeksi deflasyon riskinin yükselmesine yol açmıştır. Tüketici fiyat endeksi Kasım ayında %1,4 ile 2009 yılından bu yana en düşük yükselişini kaydetmiştir. Zayıflayan petrol ve metal fiyatlarının sanayi üretiminde maliyetleri düşürmesi sonucunda Kasım ayında üretici fiyat endeksi geçen yılın aynı dönemine göre %2,7 oranında gerileyerek uzun süreli düşüşünü devam ettirmiştir. Brezilya ise, Kasım ayında gerçekleşen %6,7 enflasyon oranı ile mevcut hedefin çok üzerinde seyretmektedir.

Petrol fiyatlarında görülen düşüş, petrol ihracatçısı ülkeleri endişelendirirken petrol ithalatçısı ülkelere maliyet açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

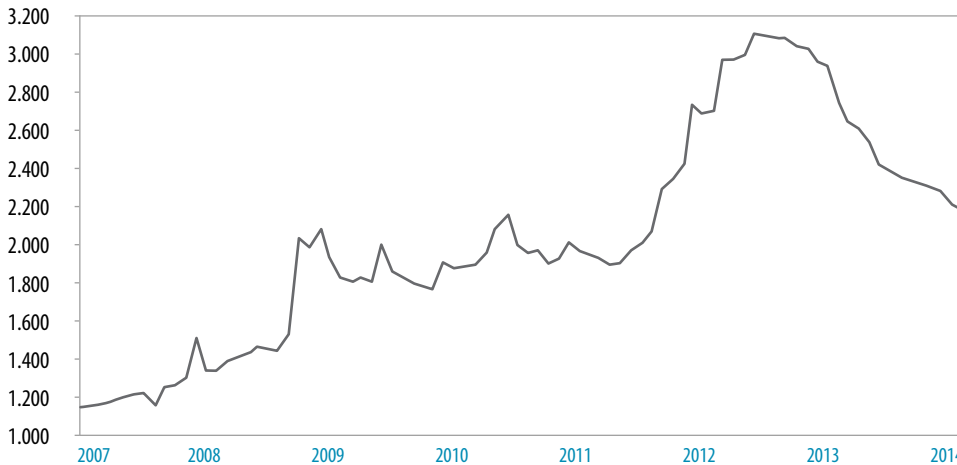


ABD Merkez Bankası (Fed) Bilanço Büyüklüğü (milyar ABD doları)



Kaynak: Fed, (www.federalreserve.gov)

Avrupa Merkez Bankası Bilanço Büyüklüğü (milyar Euro)



Kaynak: Avrupa Merkez Bankası (AMB), www.ecb.europa.eu



Önümüzdeki dönemde küresel düzeyde petrol ve emtia fiyatlarında meydana gelen gerilemeden dolayı enflasyonist baskıların düşük olacağı, ancak bazı gelişmekte olan ülkelerde iç talepteki canlanmayla beraber enflasyonun yükselebileceği öngörülmektedir.

Petrol fiyatları 2008 yılında yaşanan küresel krizden bu yana en düşük seviyelere gerilemiştir. Petrol fiyatlarında 2014 yılında meydana gelen sert düşüş, küresel ekonominin seyrine yönelik beklentilerin yeniden şekillenmesine neden olmuştur.

Petrol fiyatlarındaki düşüşün; dünya gayri safi yurt içi hasılasının (GSYH) yaklaşık %60'ını oluş-

turan Euro Bölgesi, Çin, Japonya ve ABD gibi net enerji ithalatçısı olan ülkeleri olumlu yönde etkilemesi beklenirken, Suudi Arabistan, Rusya, Venezuela, Nijerya ve İran gibi net enerji ihracatçısı olan ülkeler üzerinde olumsuz yansımaları olacağı öngörülmektedir. Nitekim kamu gelirinin yaklaşık yarısı petrol ve doğalgaza bağlı olan Rusya, petrol fiyatlarındaki düşüşten en çok etkilenen ülkelerden biri olmuştur.

Petrol fiyatlarındaki düşüşte talebe ilişkin gelişmelerin yanı sıra arzın son yıllarda hızlı artış eğilimi sergilemesi de etkili olmuştur. Bu düşüşe rağmen önde gelen petrol üreticisi ülkeler petrol arzında kesintiye gitmeme yönünde görüş bildirmeyi sürdürmüştür. Bu çerçevede,

Dünya ticareti global ekonomik krizden sonra 2010 yılında hızlı bir artış göstermiş, sonraki dönemde yavaşlayarak küresel ekonomi kadar bir büyüme oranına sahip olabilmıştır.

2014 yılında özellikle Çin ekonomisindeki yavaşlama, başta emtia ihracatçısı ülkeler olmak üzere Avrupa Bölgesi ve Japonya dahil diğer ekonomilerin dış ticaret hacimlerini olumsuz yönde etkilemiştir.

Brent türü ham petrol fiyatları Haziran ortasında ulaşılan yılın en yüksek seviyesi olan 115 USD/varil'den Aralık sonu itibarıyla 56 USD/varil'e gerilemiştir.

2014 yılında dünya ticaret hacmi %3,8 oranında artış göstermiştir.

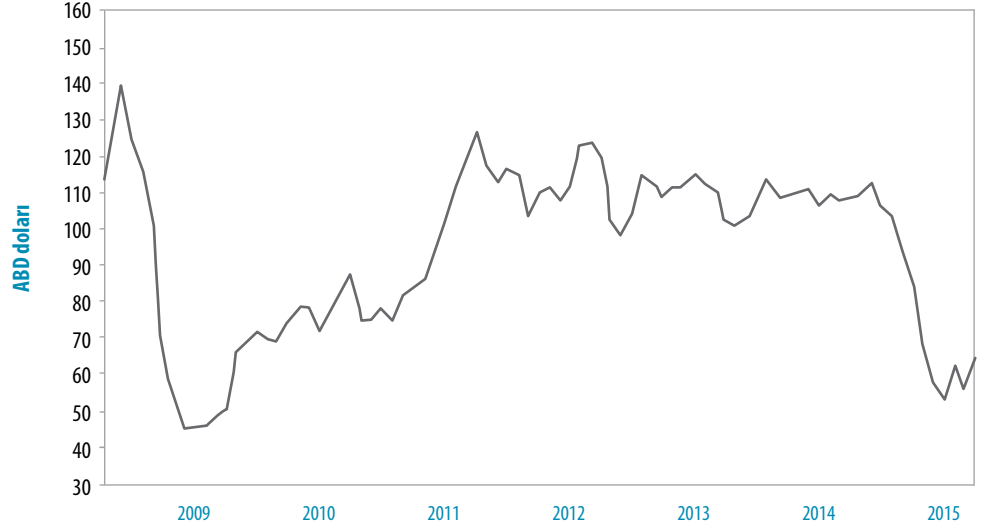
Dünya ticareti küresel ekonomik performansın gidişatına paralel bir seyir izlemektedir. 2014 yılında dünya ticaret hacmi %3,8 oranında ar-



Küresel büyüme hızındaki yavaşlamanın büyük ölçüde gelişmekte olan ülkeler kaynaklı olarak 2015 yılında da devam edeceği öngörülmektedir.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde farklılaşan ekonomik dinamikler ve yapısal sorunlar dünya ticaretinde ivmelenmeyi sınırlandırmaktadır.

Ham Petrol Fiyatı (Brent)



Kaynak: NASDAQ, (www.nasdaq.com)

tarken, ihracat hacmi gelişmiş ülkelerde %3,6, gelişmekte olan ülkelerde %3,9; ithalat hacmi ise gelişmiş ülkelerde %3,7, gelişmekte olan ülkelerde de %4,4 oranında artmıştır. Bu oranların 2014 yılı üretim artışının az da olsa üzerinde gerçekleşmesi, ülkelerin dışa açıklık düzeyinin, yani küresel entegrasyonun arttığı yönünde değerlendirilebilir.

Ancak gerek IMF gerekse Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), 2014 yılına ilişkin dünya ticaret hacmindeki büyüme oranını aşağı yönlü revize etmişlerdir. Bu aşağı yönlü revizyonda küresel ticaretteki büyümenin beklentilerin altında kalması ve artan jeopolitik riskler ile Batı Afrika'daki ebola salgını etkili olmuştur.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde farklılaşan ekonomik dinamikler ve yapısal sorunlar dünya ticaretinde ivmelenmeyi sınırlandırmaktadır. Yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomilerde ihracat, gelişmiş ülkelerdeki büyümenin kuvvetlenmesine bağlı olarak artış göstermektedir. Yüksek gelirli ülkeler ile Avrupa ve Merkez Asya'nın istikrarlı fakat yavaş büyümeye yönelmesi, dünya ticaret hacminin büyümesinin önünde engel teşkil etmektedir.

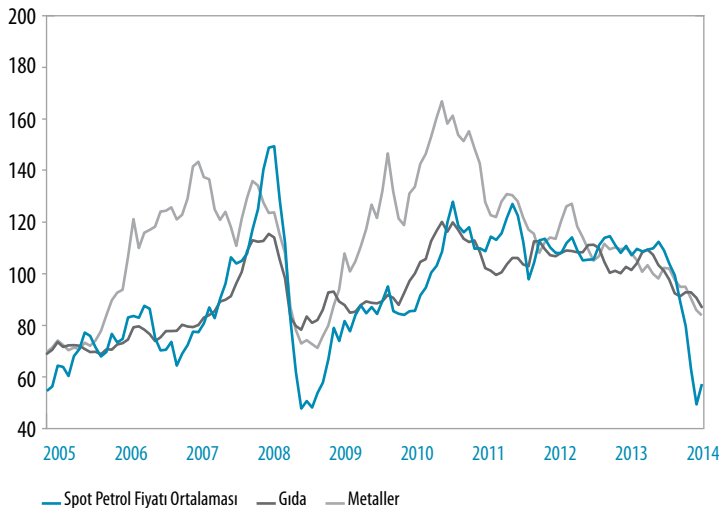
Dünya ticaret hacminin genişlemesini engelleyen bir diğer faktör, gelişmekte olan ekonomilerdeki yavaşlamadır. 2014 yılında özellikle Çin ekonomisindeki yavaşlama, başta emtia ihracatçısı ülkeler olmak üzere Avrupa Bölgesi

ve Japonya dahil diğer ekonomilerin dış ticaret hacimlerini olumsuz yönde etkilemiştir.

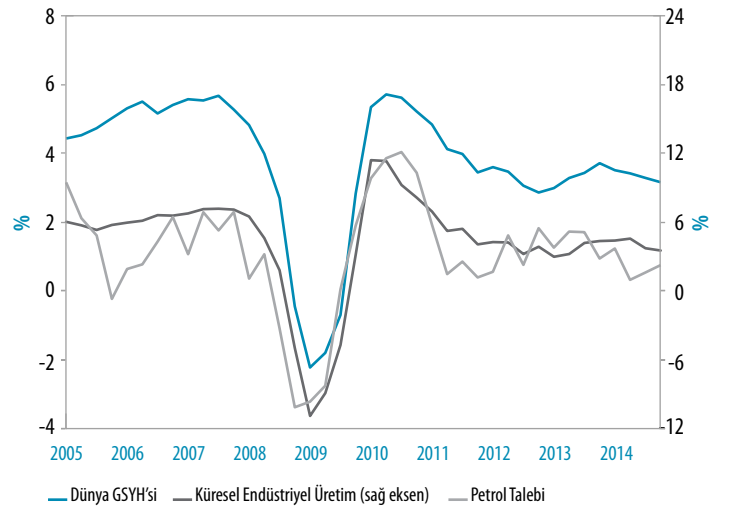
Küresel düzeydeki dış talep yetersizliği, dış finansman koşullarının sıkılaşması ve ülkelere özgü yapısal faktörler gibi etkenlerin, 2015 yılında dünya ticaret hacmi artışının sınırlı kalmasına neden olacağı öngörülmektedir. 2014 yılında ABD'nin parasal genişletmeyi yavaşlatma kararı, dünya ekonomisini şekillendiren etkenlerin başında gelmiştir.

ABD Merkez Bankası (Fed), para politikasındaki normalleşme sürecinde daha temkinli olacağı sinyalini vermiştir.

Emtea Fiyatları Endeksi



Petrol Talebi ve Küresel İktisadi Faaliyet (% değişim)



Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2015



ABD Merkez Bankası (Fed), Ocak 2014 tarihinden itibaren varlık alım programını 10 milyar ABD doları azaltarak aylık 75 milyar ABD dolarına düşürme kararı almıştır. ABD ekonomisinde görülen toparlanmanın etkili olduğu bu karar doğrultusunda, takip eden dönemlerde aylık tahvil alımı 15 milyar ABD dolarına kadar indirilmiştir. Fed, 2014 yılı Ekim ayı toplantısında tahvil alım programını sona erdirdiğini açıklamıştır.

16-17 Aralık tarihlerinde gerçekleştirilen ABD Federal Rezerv Açık Piyasa İşlemleri Komitesi (FOMC) toplantısında, beklentilere paralel olarak mevcut para politikasında herhangi bir değişiklik kararı alınmamıştır. Diğer taraftan, toplantı sonrası yayınlanan açıklama notunda daha önce yer alan, faiz oranlarının "kayda değer bir süre daha" rekor düşük seviyelerde tutulmaya devam edeceği ifadesi, yerini para politikasında normalleşme sürecinde Fed'in "sabırlı" bir tutum izleyeceği ifadesine bırakmıştır. Böylece, Fed herhangi bir takvime ve ekonomik veriye bağlı kalmayarak, kendisine esnek bir manevra alanı sağlamıştır.

Dünyada Bazı Ülkelerde Cari Açık (% GSYH)

	Gerçekleşme		Tahminler	
	2014	2015	2015	2016
ABD	-2,4	-2,3		-2,4
Almanya	7,5	8,4		7,9
Fransa	-1,1	-0,1		-0,3
İtalya	1,8	2,6		2,5
İspanya	0,1	0,3		0,4
İngiltere	-5,5	-4,8		-4,6
Japonya	0,5	1,9		2
Kanada	-2,2	-2,6		-2,3
Çin	2	3,2		3,2
Hindistan	-1,4	-1,3		-1,6
Rusya	3,1	5,4		6,3
Brezilya	-3,9	-3,7		-3,4
Meksika	-2,1	-2,2		-2,2
Güney Afrika	-5,4	-4,6		-4,7

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2015



17 FOMC üyesinden 15'inin 2015 yılında faiz artırımını beklediğini belirtmesi, Fed'in 2006 yılından bu yana ilk kez bu kadar kesin bir şekilde faiz artırımını sinyali verdiği yorumlarına neden olmuştur. Diğer taraftan, üyelerin 2015 ve 2016 yıl sonu faiz seviyesi öngörülerinin gerilemesi, faiz artırım sürecinin yavaş gerçekleşeceği yönündeki beklentileri destekleyerek piyasaları bir miktar rahatlatmıştır. Fed Başkanı Janet Yellen toplantı sonrası yaptığı konuşmada da faiz oranlarının kademeli olarak artırılacağı ve bu sürecin ekonomik verilerdeki seyre göre şekilleneceği açıklamasını yinelemiştir.

2015 büyüme beklentilerinde revizyonlar devam etmiştir.

OECD, ABD ekonomisinin 2015 yılında %3,2 ile %3,6 civarında büyüyeceğini öngörmektedir. Büyümenin belirtilen büyüme tahminleri aralığında beklenmesi, ABD'nin 1999 yılından sonra ilk defa dünya büyümesinin üzerinde büyüme göstermesi ve 2005 yılında kaydedilen en yüksek büyüme oranının üzerine çıkması anlamına gelmektedir.

Fed ise yayımladığı makroekonomik projeksiyonlarında 2015 yılına ilişkin enflasyon ve işsizlik tahminlerinde aşağı yönlü revizyon gerçekleştirenken, büyüme tahminini değiştirmemiştir. Fed, 2015 yılında büyümenin %2,3 ile %2,7

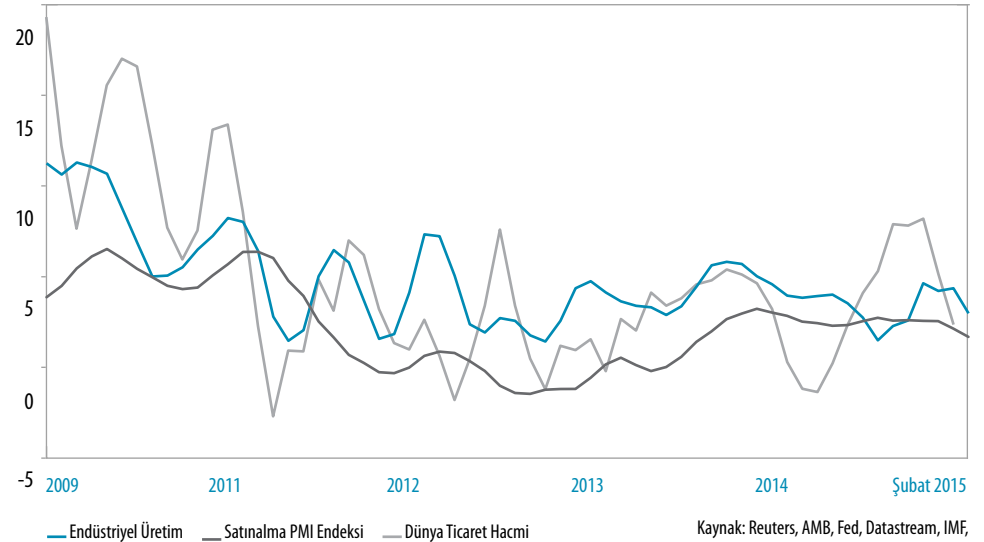
arasında, enflasyonun %0,6 ile %0,8 arasında, işsizliğin de %5 ile %5,2 arasında gerçekleşeceğini öngörmektedir.

OECD tarafından, Japonya'da büyümenin 2015 yılında %1 oranında, 2016 yılında %1,4 oranında olacağı öngörülmektedir.

OECD, ABD ekonomisinin 2015 yılında %3,2 ile %3,6 civarında büyüyeceğini öngörmektedir.

Dünya Ticareti, Endüstriyel Üretim ve Satın Alma PMI Endeksi

(Üç aylık hareketli ortalama bazında yıllık % değişim)



Kaynak: Reuters, AMB, Fed, Datastream, IMF, Dünya Bankası, TCMB, T.C. Kalkınma Bakanlığı

Japonya'da yapılan OECD Ekonomik İncelemeler Komitesi (EDRC) toplantısında yüksek kamu borçları, düşük enflasyon ve düşük büyüme sorunu yaşayan Japonya'nın uzun dönemde daha yüksek bir potansiyel büyüme hızına erişmek için yapısal reformları acil olarak hayata geçirmesi gerektiği belirtilmiştir. Japonya yapısal sorunları; düşük reel ücretler, kadının istihdama katılım oranının düşük olması, inovasyon gelişiminin yetersiz bulunması, emek mobilitesi sorunu, birim emek verimliliğinin artırılması ihtiyacı ve özellikle yaşlı nüfusla birlikte bozulan demografik yapı olarak sıralanmıştır.

AMB, Euro Bölgesi makroekonomik tahminlerini revize etmiştir. Buna göre 2015 büyümesi %1'den %1,5'e, 2016 büyümesi ise %1,5'ten %1,9'a yükseltilecek güncellenmiştir. 2015 enflasyon tahmini sıfıra, 2016 enflasyon tahmini ise %1,3'ten %1,5'e yükseltilmiştir.

Çin Merkez Bankası'nın 2015 yılında Çin ekonomisinin ancak %7,1 oranında büyüebileceğini açıklaması, son dönemde küresel ekonomiye ilişkin endişeleri artıran bir diğer gelişme olmuştur.

Küresel para politikası duruşunda süregelen heterojen yapının önümüzdeki dönemde de devam etmesi olası görülmektedir.

ABD'de güçlenen büyüme sinyallerine istinaden Fed'in genişletici para politikasından çıkış stratejisi çerçevesinde beklenenden daha güçlü biçimde sıkılaşılmaya gitme olasılığı ve küresel ölçekte para politikalarında gözlenen ayrışmanın önümüzdeki döneme ilişkin politika belirsizliğini artırdığı değerlendirilmektedir. Öte yandan, gerek küresel büyüme görünümündeki zayıflama gerekse gelişmekte olan ülkelerde iktisadi faaliyetlerdeki yavaşlama gelişmekte olan

ülkelere yönelik sermaye akımları üzerindeki aşağı yönlü riskleri canlı tutmaktadır. Rusya ve Orta Doğu'ya ilişkin endişelerin belirsizliğe katkıda bulunduğu bu çerçevede, küresel risk iştahındaki dalgalanmaların ve portföy akımlarındaki oynaklığın önümüzdeki dönemde de devam edeceği düşünülmektedir.

Küresel para politikası duruşunda süregelen heterojen yapının önümüzdeki dönemde de devam etmesi olası görülmektedir. Fed'in para politikasının normalleşme sürecine girmesi durumunda, özellikle cari açık veren ülke merkez bankalarının yerli para birimleri üzerinde meydana gelen değer kaybını önlemek amacıyla, para politikalarındaki sıkı duruşu korumaya devam etmeleri beklenmektedir. Bununla birlikte, AMB ve diğer Avrupa Bölgesi merkez bankalarının, zayıf seyreden iktisadi faaliyetlerini desteklemek üzere, para politikalarındaki gevşek duruşu bir süre daha devam ettirecekleri düşünülmektedir.

ABD'de güçlenen büyüme sinyallerine istinaden Fed'in genişletici para politikasından çıkış stratejisi çerçevesinde beklenenden daha güçlü biçimde sıkılaşılmaya gitme olasılığı ve küresel ölçekte para politikalarında gözlenen ayrışmanın önümüzdeki döneme ilişkin politika belirsizliğini artırdığı değerlendirilmektedir.



Orta Doğu ve Kuzey Afrika - Seçilmiş Ekonomik Veriler

	GSYH Büyümesi (%)			Tüketici Fiyatlarındaki Değişim (%)		
	Gerçekleşme	Tahminler		Gerçekleşme	Tahminler	
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
İran	3	0,6	1,3	15,5	16,5	17
Irak	-2,4	1,3	7,6	2,2	3	3
Kuveyt	1,3	1,7	1,8	2,9	3,3	3,6
S. Arabistan	3,6	3	2,7	2,7	2	2,5
B.A.E.	3,6	3,2	3,2	2,3	2,1	2,3
Katar	6,1	7,1	6,5	3	1,8	2,7
Mısır	2,2	4	4,3	10,1	10,3	10,5
Sudan	3,4	3,3	3,9	36,9	19	10,5
Tunus	2,3	3	3,8	4,9	5	4,1
Cezayir	4,1	2,6	3,9	2,9	4	4
Fas	2,9	4,4	5	0,4	1,5	2

Kaynak: Reuters, AMB, Fed, Datastream, IMF, Dünya Bankası, TCMB, T.C. Kalkınma Bakanlığı

AMB ve diğer Avrupa Bölgesi merkez bankalarının, zayıf seyreden iktisadi faaliyetlerini desteklemek üzere, para politikalarındaki gevşek duruşu bir süre daha devam ettirecekleri düşünülmektedir.

Türkiye 2014 yılında da zoru başararak büyüme patikasındaki yolculuğunu sürdürmüştür.



Türkiye ekonomisi, çevre coğrafyadaki jeopolitik gerginliklerin bir sonucu olarak bozulan risk algısı ve Fed'in politikaları nedeniyle uluslararası sermaye akımlarında ve döviz kurlarında gözlenen dalgalanmalara rağmen, büyüme patikasında kalmayı başarmış ve 2014 yılında %2,9 büyümüştür. Ancak 2014 yılı büyümesi, uzun dönemli trendin altında gerçekleşmiştir. Yatırım harcamalarındaki zayıf seyir ve son çeyrek itibarıyla net ihracatın büyüme katkısının negatife dönmesi 2014 yılı ekonomik büyüme performansının Orta Vadeli Program'da (OVP) öngörülen %3,3'lük oranın altında kalmasının ana nedenleri olmuştur.

2014 yılında TL'de gözlenen değer kaybına

bağlı olarak GSYH 800 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş, kişi başı GSYH de 2013 yılındaki 10.822 ABD doları seviyesinden 10.404 ABD doları düzeyine inmiştir.

TÜİK, geçmiş döneme ilişkin büyüme verilerinde güncelleme yapmış olup, 2013 yılı büyümesi %4,1'den %4,2'ye revize edilirken, 2014 yılının ilk 3 çeyreğine ilişkin büyüme oranları da yukarı yönlü güncellenmiştir.

İhracat ağırlıklı büyüme kompozisyonu ve çeyrekler bazında görünüm
2014 yılında, cari açığı azaltmayı hedefleyen makro ihtiyati tedbirler sonucunda büyüme kompozisyonunda değişim izlenmiştir. 2013

2014 yılında, cari açığı azaltmayı hedefleyen makro ihtiyati tedbirler sonucunda büyüme kompozisyonunda değişim izlenmiştir. 2013 yılında iç talep ağırlıklı gelişen büyüme performansı, 2014 yılında ihracat ağırlıklı bir görünüm arz etmiştir.

2014 yılında %2,9 büyüyen GSYH 800 milyar ABD doları; kişi başına GSYH ise 10.404 ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

GSYH Büyüme (2008-2014)

	GSYH Büyümesi	GSYH	Kişi Başına GSYH
	%	Milyon ABD doları	ABD doları
2008	0,7	742.094	10.438
2009	-4,8	616.703	8.559
2010	9,2	731.608	10.022
2011	8,8	773.980	10.466
2012	2,2	786.283	10.459
2013	4,2	823.044	10.822
2014	2,9	800.107	10.404

Kaynak: TÜİK

yılında iç talep ağırlıklı gelişen büyüme performansı, 2014 yılında ihracat ağırlıklı bir görünüm arz etmiştir. Çeyrekler bazındaki GSYH verileri, 2014 yılının ilk çeyreğinde 2012 ve 2013 yıllarına göre artan büyümenin yılın ikinci ve üçüncü çeyrek dönemlerinde yavaşladığını ortaya koymaktadır. Bu yavaşlamada, olumsuz hava koşulları nedeniyle gerileyen tarım hasılasının yanı sıra jeopolitik gelişmelerin bir sonucu olarak ihracatta gözlenen yavaşlama da etkili olmuştur.

BDDK'nın bireysel kredi artışını yavaşlatarak hane halkının tasarruflarını artırmayı amaçlayan düzenlemeleri Şubat 2014'te yürürlüğe girmiş, bu durum ikinci çeyrek dönemden itibaren tüketimi sınırlamıştır. Takip eden çeyrek dönemlerde, Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan askeri gerginlik ile Orta Doğu'da artan jeopolitik riskler belirsizliğe yol açmış, sonrasında ihracattaki görece yavaşlamaya ek olarak yatırım harcamaları ve stoklar da olumsuz etkilenmiştir.

Ekonominin beklentilerin üzerinde performans sergilediği 2014 yılının son çeyreğinde ise büyüme kompozisyonunun yılın ilk üç çeyreğine kıyasla az da olsa farklılaştığı; Türkiye ekonomisinin yeniden yurt içi talep kaynaklı bir büyüme sergilediği görülmektedir.

Yıl genelinde, net ihracat büyümeye 1,8 puanla en yüksek katkıyı sağlarken, toplam tüketim harcamaları büyümeye 1,4 puan katkı yapmıştır. Harcamalar açısından bakıldığında, hane halkının nihai tüketim harcamaları 2014 yılında sabit fiyatlarla %1,3'lük artış gösterirken; devletin nihai tüketim harcamaları %4,6'lık artış kaydetmiştir. Toplam yatırım harcamalarının azaldığı 2014 yılının genelinde kamu yatırımlarındaki düşüşün etkisiyle toplam yatırım harcamaları büyümeyi 0,3 puan düşürmüştür.

Üretim yöntemine göre değerlendirildiğinde, 2014 yılının genelinde, büyümeye hizmetler sektörü 1,9, sanayi sektörü 1,0, inşaat sektörü 0,1 puan katkı sağlarken tarım sektörü 0,2 puan düşürücü etkide bulunmuştur.

2014 yılında Türkiye'de son 15 yılın en şiddetli kuraklığının yaşanması, tarım sektörünün üretiminin 2009 yılının ilk çeyreğinden bu yana ilk kez daralmasına neden olmuştur. Önümüzdeki yıl tarım sektöründe kuraklığın ortadan kalkması ve meydana gelecek baz etkisiyle tarımda daha yüksek büyüme oranları gerçekleşebilecektir.

2014 yılında işsizlik oranı %10,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ekonomik faaliyetlerdeki yavaşlama işgücü ve istihdam piyasalarını da etkilemektedir. Hane halkı işgücü istatistiklerine göre, Türkiye gene-

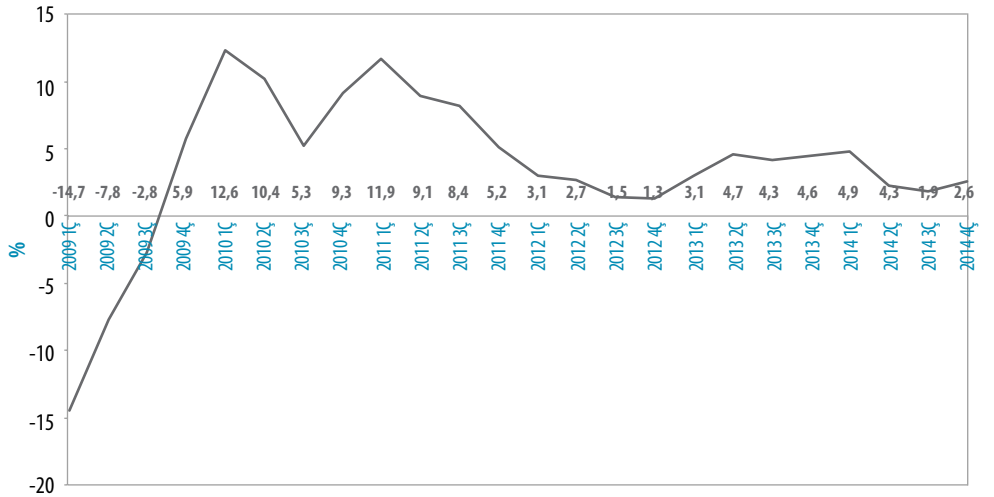
linde işsizlik oranı 2014 yıl sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre 1,3 puan yükselerek %10,9 olarak gerçekleşmiş; işsiz sayısı 3,1 milyona ulaşmıştır. Bu sonuçların ışığında 2014 yılı Aralık ayında işsizlik oranı, 2011 yılı Ocak ayından bu yana görülen en yüksek seviyeye ulaşmıştır. Diğer taraftan Kasım ayına göre 0,2 puan düşüş kaydeden mevsimsellikten arındırılmış işsizlik oranının %10,4 düzeyine gerilediği görülmüştür.

İstihdam oranının 2014 yıl sonunda %44,7 olduğu ülkemizde, istihdam edilenlerin %19,5'i tarım, %20,5'i sanayi, %7,1'i inşaat, %52,8'i ise hizmet sektöründe yer almıştır.

İşgücü piyasasındaki gelişmeler incelendiğinde, son dönemde işgücüne katılım oranının aşağı yönlü bir seyir izlediği görülmektedir. İşgücüne katılım oranı, 2014 yılı Aralık ayında %50,2 ile son 9 ayın en düşük seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu gelişmenin işsizlik oranındaki yükselişi bir miktar sınırladığı görülmektedir.

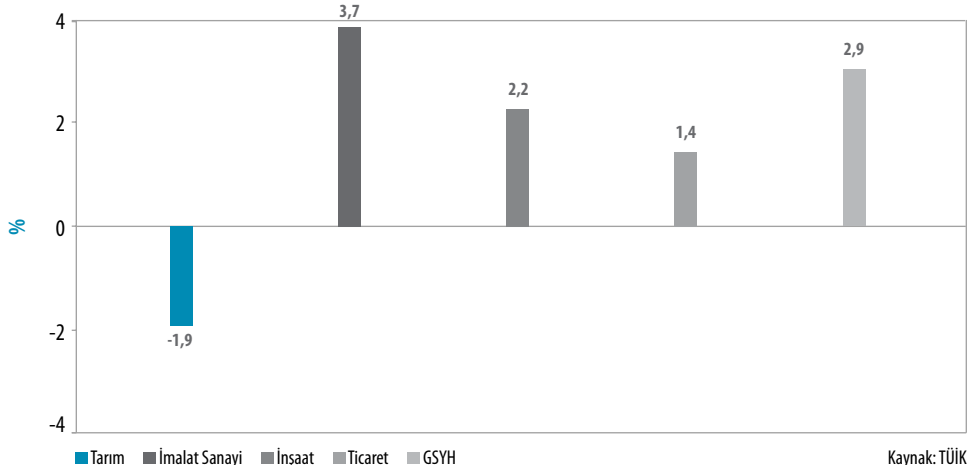
Ekonominin beklentilerin üzerinde performans sergilediği 2014 yılının son çeyreğinde büyüme kompozisyonunun yılın ilk üç çeyreğine kıyasla az da olsa farklılaştığı; Türkiye ekonomisinin yeniden yurt içi talep kaynaklı bir büyüme sergilediği görülmektedir.

GSYH Çeyrekler Bazında Büyüme (2009-2014)



Kaynak: TÜİK

Sektörel Büyüme Oranları (2014)



Kaynak: TÜİK

2014 yılında Irak ve Rusya gibi önemli ihraç pazarlarındaki sorunlara rağmen, Almanya ve İngiltere olmak üzere Avrupa Birliği (AB-28) ülkelerine yönelik ihracat hacminin %8,8 oranında arttığı izlenmiştir.

2014 yılı dış ticaret açığı 84,5 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında ihracat %3,9 artışla 157,7 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Aynı dönemde, ithalat %3,7 azalış kaydetmiş ve 242,2 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

2014 yılında Irak ve Rusya gibi önemli ihraç pazarlarındaki sorunlara rağmen, Almanya ve İngiltere olmak üzere Avrupa Birliği (AB-28) ülkelerine yönelik ihracat hacminin %8,8 oranında arttığı izlenmiştir. Benzer şekilde ABD'ye yapılan ihracatta da büyüme görülmüştür. Konu ülkeler bazında incelendiğinde, Almanya'nın Türkiye'nin bir numaralı dış ticaret ortağı unvanını koruduğu görülmektedir. 2014 yılında bu ülkeye yapılan ihracat %10 mertebesinde büyürken, ithalatta %7,5'lik bir gerileme meydana gelmiştir. İngiltere'ye yapılan ihracat %12,9 ve ABD'ye yapılan ihracat ise %12,5 artmıştır. Türkiye'nin önemli dış ticaret ortakları arasında

yer alan Irak'a yapılan satışlar %8,8 daralırken, Rusya'ya yapılan ihracat %14,6 gibi önemli bir oranda küçülmüştür. Çin, 24,9 milyar ABD dolarlık ithalat hacmi ile Türkiye'nin en çok mal satın aldığı ülke olurken, 2014 yılında ihracatın oransal olarak en çok arttığı ülke %24 ile Güney Kore olmuştur.

2014 yılında yurt içi talep koşullarının zayıf seyrinin yanı sıra, yılın özelliikle ikinci yarısında petrol fiyatlarında gözlenen rekor düşüş, Türkiye'nin toplam ithalat hacminin yaklaşık dörtte birini oluşturan enerji ithalatında yarattığı gerileme ile 2014 yılında normalleşme trendine giren altın ithalatında görülen yarıdan fazla azalma, ithalatın küçülmesinde belirleyici rol oynamıştır.

Türkiye'nin dış ticaret açığı 2014 yılında %15,4 oranında daralarak 84,5 milyar ABD doları olmuştur.

Cari açıkta olumlu gelişme – petrol fiyatlarındaki rekor düşüşün bir yansıması

2013 yılında 65 milyar ABD doları ile GSYH'nin %7,9'una ulaşan yıllık cari işlemler açığı, 2014 yılında 45,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir. Bu gelişmenin yaşanmasında, dış ticaret açığındaki %20,3'lük daralma önemli rol oynamıştır. Ayrıca, %5,6 oranında yükselen turizm gelirleri de ödemeler dengesine olumlu katkısını sürdürmüştür. Diğer taraftan, 2014 yılında özellikle parasal olmayan altın ithalatındaki düşüş, cari işlemler açığının iyileşmesine önemli miktarda katkıda bulunmuştur.

Fed'in tahvil alım programını tedricen azaltması ve 2014 yılı Ekim ayında sonlandırması, döviz girişindeki artışın geçen yıla göre sınırlı kalmasına neden olmuştur. 2014 yılında yurt içine yönelik doğrudan yatırımlarda bir önceki yıla kıyasla önemli bir değişim görülmezken, yurt içi yerleşiklerin yurt dışına doğrudan yatırımları yaklaşık 2 katına çıkmıştır.

2014 yılında, 5,4 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşen net doğrudan yatırımlar bir önceki yıla göre %37,9 oranında azalmıştır.

2014 yılında portföy yatırımları, bir önceki yıla kıyasla %16,7 oranında azalmasına rağmen 20 milyar ABD doları ile cari açığın finansmanına önemli ölçüde katkı vermeye devam etmiştir. Bu dönemde, bankacılık sektörünün yurt dışı tahvil ihraçları yoluyla gerçekleşen sermaye girişleri toplam portföy yatırımlarının yaklaşık yarısını oluşturmuştur.

Cari açığa olumlu etki eden bir diğer unsur petrol fiyatlarındaki düşüştür. 2014 Haziran ayından itibaren süregelen bu gerileme, Türkiye'nin enerji ithalatı faturasını önemli oranda küçültmüş ve cari açığa olumlu katkıda bulunmuştur.

2015 yılında, artması beklenen yurt içi talebin, düşük seviyede seyreden petrol fiyatlarının cari açık üzerindeki olumlu etkisini sınırlandırabileceği düşünülmektedir.





2014 yılında yaşanan kuraklık ve olumsuz hava koşulları neticesinde enflasyona en yüksek katkı, gıda fiyatlarından gelmiştir.

Enflasyondaki yüksek seyirde gıda fiyatları başrol oynamıştır.

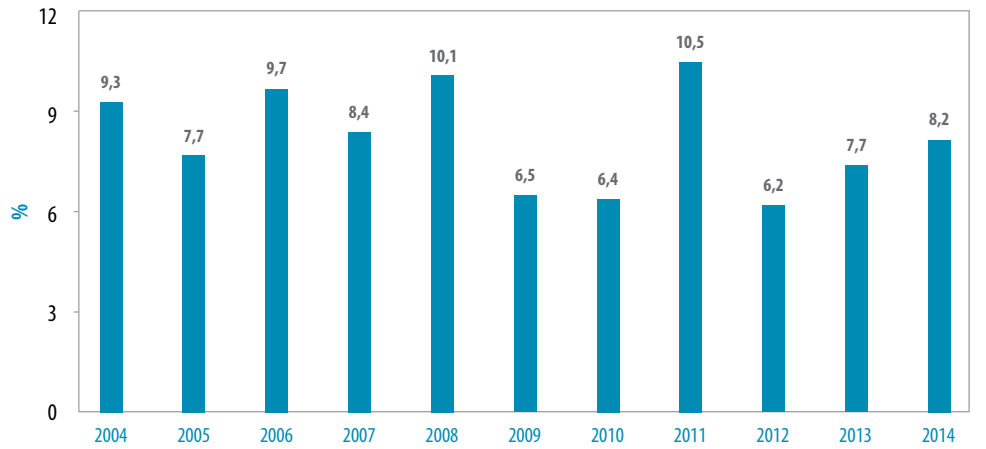
2014 yılı sonunda tüketici enflasyonu önceki yıla kıyasla yaklaşık 0,8 puan yükselerek %8,17 olmuştur. Bu sonuç, enflasyon hedefi etrafındaki belirsizlik aralığının üzerinde, ancak T.C. Merkez Bankası (TCMB)'nin 2014 yılı Ekim Enflasyon Raporu'ndaki yıl sonu beklentisi olan %8,9'un altında gerçekleşmiştir.

Enflasyondaki yükselişte özellikle Türk lirasındaki değer kaybının etkisiyle temel mal grubu fiyatlarında kaydedilen hızlı artış önemli bir paya sahip olmuştur. 2014 yılında yaşanan kuraklık ve olumsuz hava koşulları neticesinde alt gruplar arasında enflasyona en yüksek katkı, enflasyon sepetinde en fazla paya sahip olan gıda fiyatlarından gelmiştir.

Ayrıca, 2014 yılında elektrik ve doğalgaza iki yıl sonra ilk defa zam yapılmış olması da enflasyonun yükselmesinde etkili olan nedenlerden biri olmuştur.

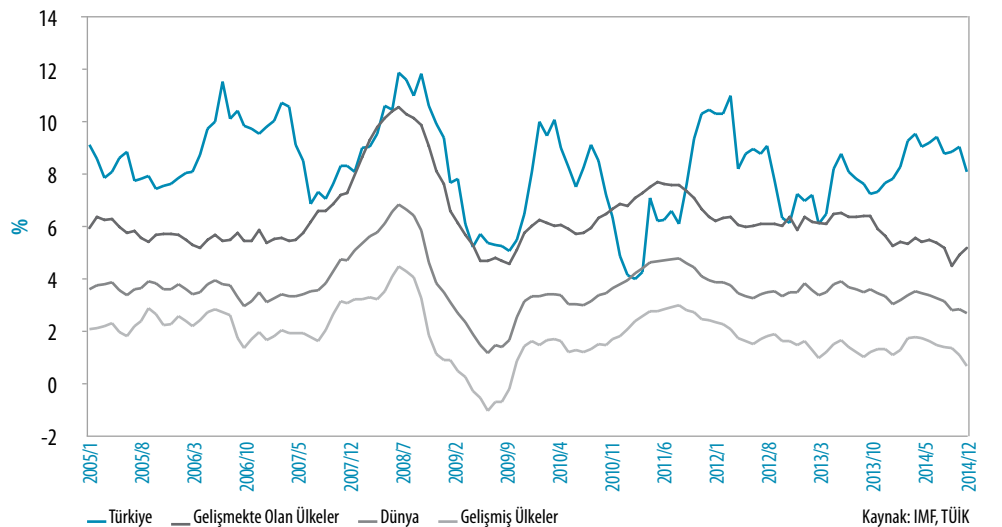
Öte yandan, 2014 yılının ikinci yarısında petrol fiyatlarında başlayan düşüş ve azalan emtia fiyatları enflasyonu aşağı yönlü etkilemeye başlamıştır. Bu etki özellikle yılın son çeyreğinde belirginlik kazanmıştır. 2014 yılının dördüncü çeyreğinde yıllık tüketici enflasyonu bir önceki çeyreğe oranla 0,7 puan azalmıştır. Enflasyon alt gruplar genelinde azalırken, en belirgin yavaşlama uluslararası petrol fiyatlarındaki keskin düşüşe bağlı olarak enerji grubunda kaydedilmiştir.

Türkiye'de Enflasyon (TÜFE, 2004-2014)



Kaynak: TÜİK

Dünyada Enflasyon Gelişmeleri



Kaynak: IMF, TÜİK



Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2014 yılında da faiz ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam etmiştir.

2015 yılında da petrol ve emtia fiyatlarının seyri, kurdaki gelişmeler ve gıda fiyatlarındaki hareketliliğin enflasyonda belirleyici rol oynaması beklenmektedir.

TCMB, para politikasında sıkı duruşundan ödün vermemektedir.

Fiyat istikrarının yanı sıra finansal istikrarı da gözetilen bir politika izleyen Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2014 yılında da faiz ve faiz dışı araçları birlikte kullanmaya devam etmiştir.

2013 yıl sonunda başlayan ve 2014 yılı başlarında da devam eden iç ve dış piyasalardaki dalgalanma, risk algılamasını olumsuz etkilemiş; Türk lirasında belirgin değer kaybı yaşanırken risk priminde sert artışlar görülmüştür. Bu durum karşısında TCMB parasal sıkılaştırma yönünde sert bir faiz artışına gitmiş ve politika faiz oranını %4,5 seviyesinden %10 seviyesine çıkarmıştır.

2014 yılının Mayıs ayında ise yurt içi ve yurt dışı piyasalarda belirsizliklerin görece azalması ve risk primi göstergelerinde gözlenen iyileşme sonucunda TCMB politika faiz oranında 2014 yılının ilk indirimini gerçekleştirmiştir.

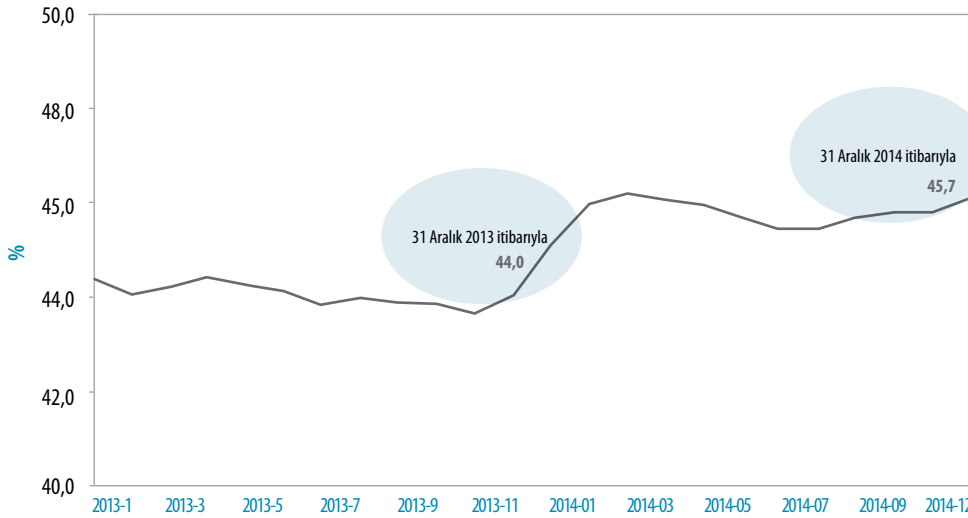
Takip eden dönemde, kademeli faiz indirimlerine devam eden TCMB, 2014 yılının son Para Politikası Kurulu toplantısında 1 hafta vadeli repo ihale faiz oranını %8,25, gecelik borçlanma faiz oranını %7,5, borç verme faiz oranını da %11,25 seviyesinde bırakarak faiz oranlarında değişikliğe gitmemiştir.

Sıkı para politikasını sıkı likidite politikasıyla destekleyen TCMB, yıl boyunca faiz koridoru alt ve üst bandında çok ufak oynamalar yapmıştır. Bu yaklaşım, sıkı para politikasındaki kararlılığı teyit ederken, beklenmedik durumlarda likidite miktarıyla oynayarak faiz oranlarında değişiklik yapma esnekliğinin de korunmasını sağlamıştır.

2014 yılı genelinde TCMB fonlaması ağırlıklı olarak bir hafta vadeli repo ihaleleriyle sağlanmış; ortalama fonlama faizi bir hafta vadeli repo ihale faizine yakın seviyelerde seyretmiştir.

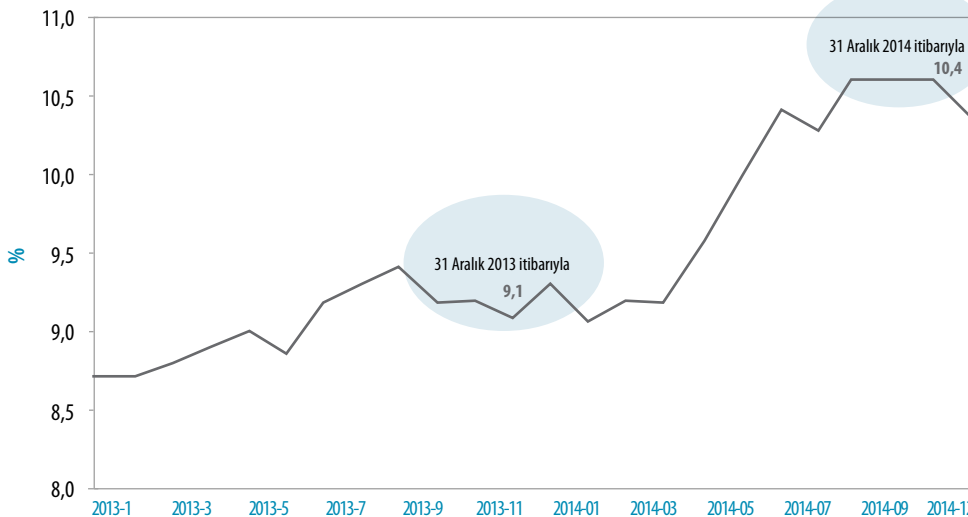
Çekirdek enflasyon eğilimlerinin düşmeye devam etmesi, gerileyen petrol fiyatları ve

Mevsim Etkilerinden Arındırılmış İstihdam Oranı (2013-2014)



Kaynak: TÜİK

Mevsim Etkilerinden Arındırılmış İşsizlik Oranı (2013-2014)



Kaynak: TÜİK



Sıkı para politikasını sıkı likidite politikasıyla destekleyen TCMB, 2014'te faiz koridoru alt ve üst bandında çok ufak oynamalar yapmıştır. Bu yaklaşım, sıkı para politikasındaki kararlılığı teyit ederken, faiz oranlarında değişiklik yapma esnekliğinin de korunmasını sağlamıştır.

beklentilerde gözlenen iyileşme ile enflasyon görünümünde oluşan olumlu gelişmeleri değerlendiren TCMB, 2015 Ocak ayında bir hafta vadeli repo ihale faizini dikkatli bir adımla %8,25'ten %7,75'e indirmiştir.

Bu raporun yayına hazırlandığı sıralarda, TCMB, 17 Mart'ta gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizi olan 1 hafta vadeli repo ihale faiz oranını %7,5'te bırakmıştır. Faiz koridorunun üst ve alt bantlarında da indirim gerçekleştirilmeyen TCMB, piyasa yapıcısı bankalara repo işlemleri yoluyla tanınan borçlanma imkanı faiz oranını da %10,25 seviyesinde tutmuştur.

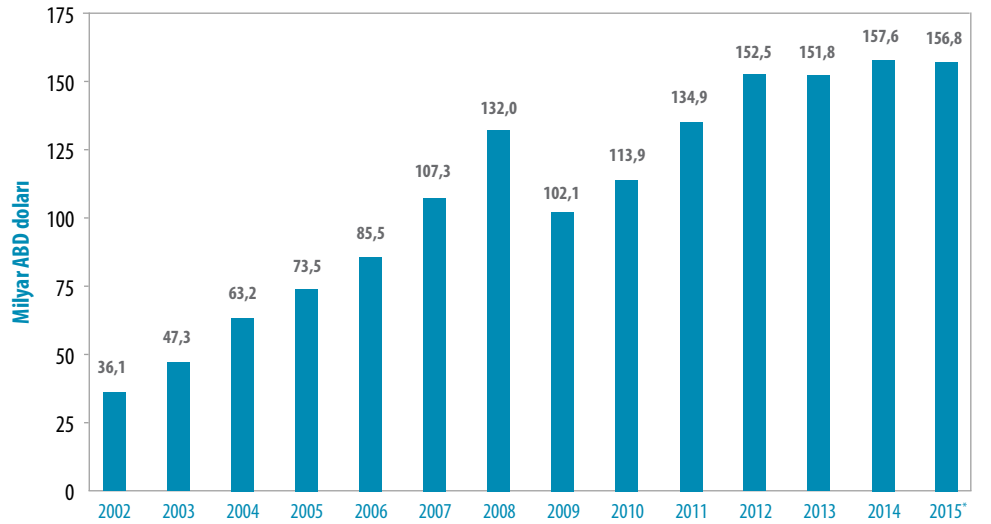
2015 yılına ilişkin para ve kur politikasını açıklayan TCMB, finansal istikrarı gözetken politika uygulamalarının yanı sıra fiyat istikrarı odaklı duruşun da önümüzdeki dönemde titizlikle korunacağını ifade etmiştir. 2015 yılında gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarındaki dalgalanmanın devam edeceğinin öngörüldüğünü dile getiren TCMB, Rezerv Opsiyon Mekanizması (ROM) ve faiz koridoru uygulamaları sayesinde bu gelişmenin yurt içi piyasalara yansımalarının sınırlı düzeyde kalacağını belirtmiştir. Bununla birlikte, TCMB makro finansal risklerin sınırlanmasının ve YP cinsi borçlanmanın kontrol altında tutulmasının önem arz ettiğini ifade etmiştir.

Bütçe açığı 2014 yılında 22,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2013 yılında 18,4 milyar TL olan merkezi yönetim bütçe açığı 2014 yılında 22,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2014 yılında bütçe açığı yıllık bazda %22,2 genişlemesine rağmen yıl sonu hedefinin altında kalmıştır.

2014 yılında merkezi yönetim bütçe giderleri bir önceki yıla göre %9,8 artış gösterirken, faiz dışı harcamalar %11,2 artmıştır. Bütçe gelirlerindeki artışın %9,3 gerçekleştiği 2014 yılın-

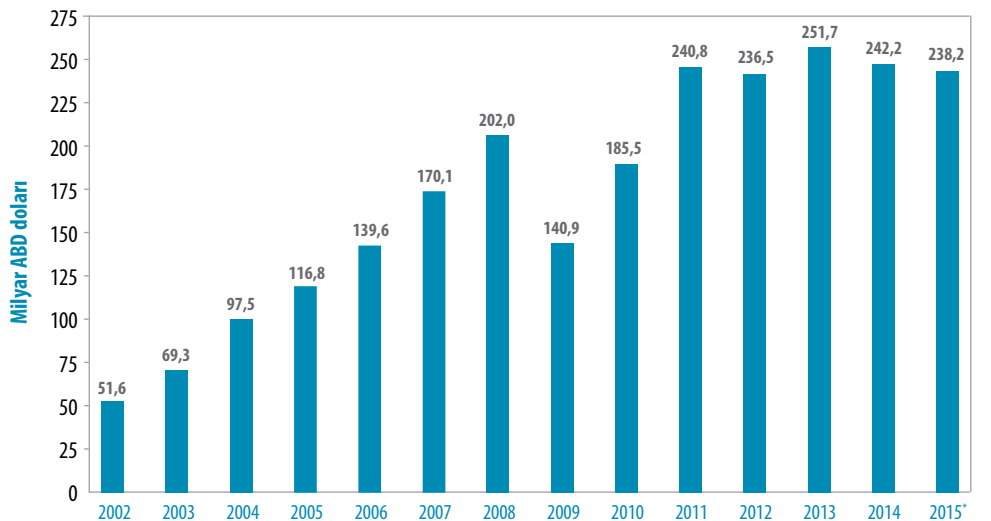
Yıllık İhracat



*2015 Şubat ayı itibarıyla yıllıklandırılmış.

Kaynak: TÜİK

Yıllık İthalat



*2015 Şubat ayı itibarıyla yıllıklandırılmış.

Kaynak: TÜİK



da vergi gelirlerinin gelişimi incelendiğinde, %15,9 ile en yüksek artışın gelir vergisi kaleminde kaydedildiği görülmektedir.

2013 yılında %1,2 oranında gerçekleşen merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranının OVP (2015-2017) kapsamında 2014 yılında %1,4'e yükselmesi öngörülmüştür. Gerçekleşmenin ise %1,3 olduğu tahmin edilmektedir. OVP'ye göre 2015 yılında söz konusu oranın %1,1 seviyesine gerilemesi beklenmektedir.

Borç yönetimi açısından önem arz eden ve 2013 yılında 31,4 milyar TL ile beklentilerin üzerinde gerçekleşen faiz dışı fazla kaleminin 2014 yılında 27,2 milyar TL seviyesinde gerçekleştiği görülmüştür. 2014 yılında faiz dışı fazla, 2013 yılına göre %13,4 oranında azalsa da yıl sonu hedefinin üzerinde gerçekleşerek olumlu bir görünüm sunmuştur. Faiz dışı bütçe fazlasının GSYH'ye oranının ise, 2013 yılında ulaştığı %2 seviyesinden 2014 yılında %1,6 seviyesine gerilediği tahmin edilmektedir.

Faiz dışı bütçe fazlasının GSYH'ye oranının, 2013 yılında ulaştığı %2 seviyesinden 2014 yılında %1,6 seviyesine gerilediği tahmin edilmektedir.

Ülkelere Göre Yıllık İthalat - İlk 10 Ülke (2014)

	Ülke	Tutar (bin dolar)	Pay (%)	Değişim (%)
1	Rusya Federasyonu	25.289.067	10,4	0,9
2	Çin	24.918.273	10,3	0,9
3	Almanya	22.369.406	9,2	-7,5
4	ABD	12.727.551	5,3	1,0
5	İtalya	12.056.043	5,0	-6,4
6	İran	9.833.335	4,1	-5,3
7	Fransa	8.122.565	3,4	0,5
8	Güney Kore	7.548.319	3,1	24,0
9	Hindistan	6.898.559	2,8	8,3
10	İspanya	6.075.851	2,5	-5,3

Kaynak: TÜİK

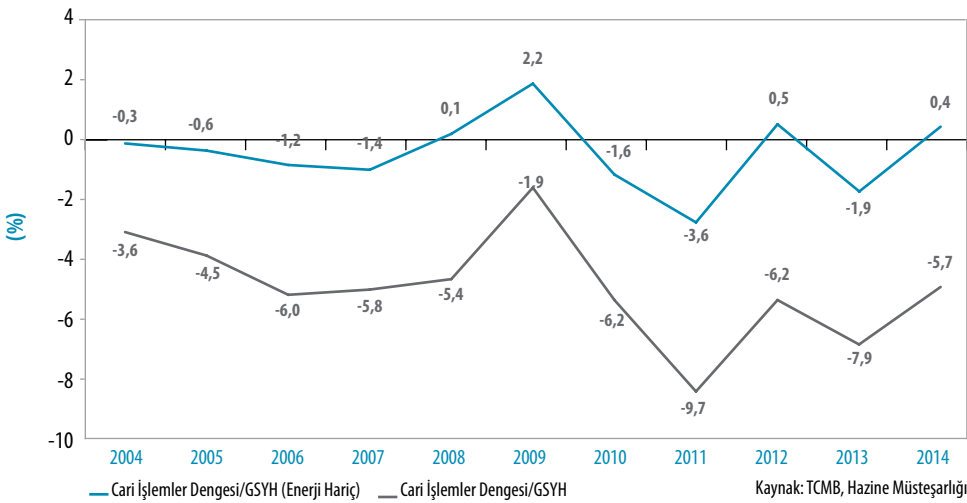
Ülkelere Göre Yıllık İhracat - İlk 10 Ülke (2014)

	Ülke	Tutar (bin dolar)	Pay (%)	Değişim (%)
1	Almanya	15.149.592	9,6	10,6
2	İrak	10.891.179	6,9	-8,9
3	İngiltere	9.905.101	6,3	12,7
4	İtalya	7.141.535	4,5	6,3
5	Fransa	6.464.817	4,1	1,4
6	ABD	6.341.948	4,0	12,4
7	Rusya Federasyonu	5.943.840	3,8	-14,7
8	İspanya	4.750.747	3,0	9,6
9	BAE	4.655.969	3,0	-6,2
10	İran	3.886.630	2,5	-7,3

Kaynak: TÜİK



Cari İşlemler Dengesi / GSYH



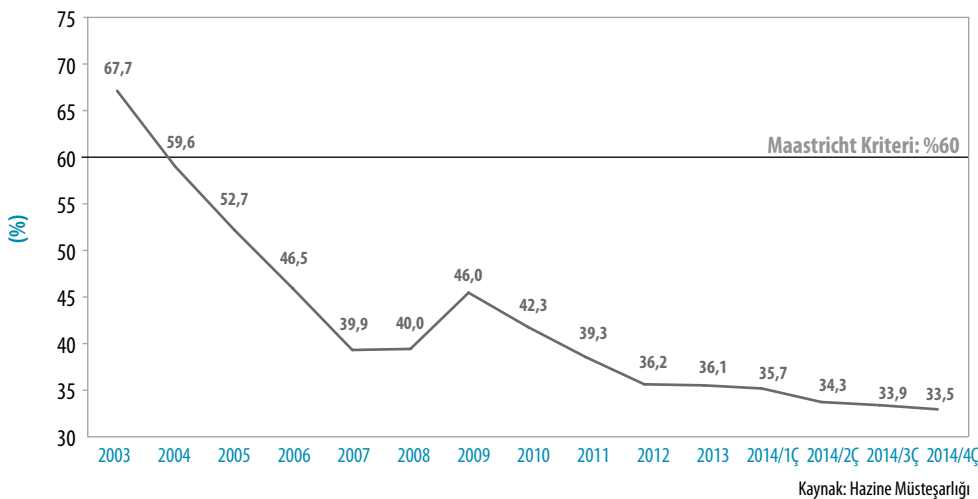
Kamu borç stoku göstergeleri, 2014 yılı itibarıyla olumlu bir görünüm sergilemiştir. Toplam kamu net borç stoku ve AB tanımlı genel yönetim nominal borç stokunun GSYH'ye oranları azalmaya devam etmiştir.

Kamu borç stoku/GSYH oranı 2014 yılı boyunca düşük seyrini korumuştur.

Kamu borç stoku göstergeleri, 2014 yılı itibarıyla olumlu bir görünüm sergilemiştir. Toplam kamu net borç stoku ve AB tanımlı genel yönetim nominal borç stokunun GSYH'ye oranları azalmaya devam etmiştir. Ayrıca, sabit getirili borç senetlerinin toplam borç stoku içindeki payı artmış, borç stokunun ortalama vadesi uzamış ve borçlanmanın reel maliyeti son aylarda göreceli olarak düşük seviyelerde gerçekleşmiştir.

Merkezi Yönetim Brüt Borç Stoku 2014 yıl sonu itibarıyla 612 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Borç stokunun 414,6 milyar TL tutarındaki kısmının TL cinsi, 197,3 milyar TL tutarındaki kısmının döviz cinsi borçlardan oluştuğu görülmüştür. Maastricht Kriterleri çerçevesinde, borç stokunun GSYH'ye oranının özellikle 2009'dan bu yana düzenli bir azalışla söz konusu kriterin altında gerçekleşmesi, yatırım yapılabilir kredi notu alan Türkiye'de uygulanan maliye politikaları ile kamu yönetimindeki olumlu görünümü ortaya koymaktadır.

AB Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku / GSYH

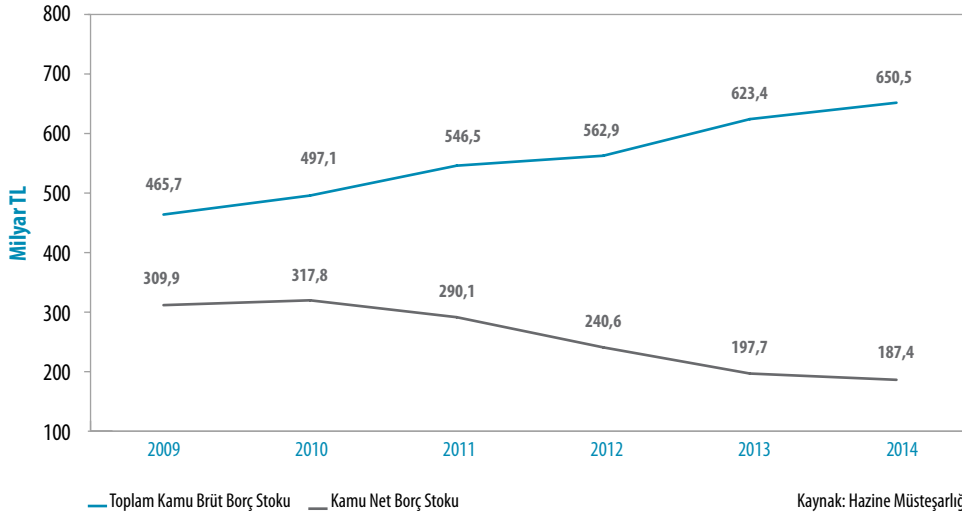


Uluslararası Yatırım Pozisyonu (Çeyrek Yıllar, milyon ABD doları)

	2013 Ç1	2013 Ç2	2013 Ç3	2013 Ç4	2014 Ç1	2014 Ç2	2014 Ç3	2014 Ç4
Uluslararası Yatırım Pozisyonu, net	-444.234	-423.718	-404.169	-393.938	-383.773	-428.938	-390.674	-431.612
Varlıklar	219.195	217.516	223.991	225.684	221.965	229.160	232.797	229.743
Yurtdışında doğrudan yatırımlar	31.656	32.393	32.860	33.373	34.433	35.525	37.607	40.088
Portföy yatırımları	894	918	847	979	1.344	1.342	1.385	1.464
Diğer yatırımlar	59.957	61.639	59.514	60.328	60.101	58.769	61.974	60.889
Rezerv varlıklar	126.688	122.566	130.770	131.004	126.087	133.524	131.831	127.302
Yükümlülükler	663.429	641.234	628.160	619.622	605.738	658.098	623.471	661.355
Yurtiçinde doğrudan yatırımlar	195.206	171.895	161.993	149.168	141.160	162.936	145.681	168.645
Portföy yatırımları	189.851	181.274	174.039	168.456	164.974	189.787	179.251	192.365
Diğer yatırımlar	278.372	288.065	292.128	301.998	299.604	305.375	298.539	300.345

Kaynak: TCMB

Kamu Brüt ve Net Borç Stoku



Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

2014 yılı gerçekleştirmelerine bakıldığında, sabit getirili TL cinsi iç borçlanmanın ortalama yıllık maliyeti 2013 yılındaki %9,2 değerinden 2014 yılında %8,8'e gerilerken, 2013 yılında 74,3 ay olan nakit iç borçlanmanın ortalama birikimli vadesi ise 2014 yılında 68,5 ay olarak gerçekleşmiştir.

Öte yandan, yatırımcı tabanının genişletilmesi ve borçlanma enstrümanlarının çeşitlendirilmesi amacıyla, ilk defa 2012 yılında ihraç edilen ve 2013 yılından itibaren yurt içi piyasada düzenli ihracına başlanan kira sertifikalarının ihracına 2014 yılında da devam edilmiştir. Bu çerçevede, 25.11.2014 tarihinde 10 yıl vadeli, 1 milyar ABD doları tutarında ve kira oranı %4,49 olan kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

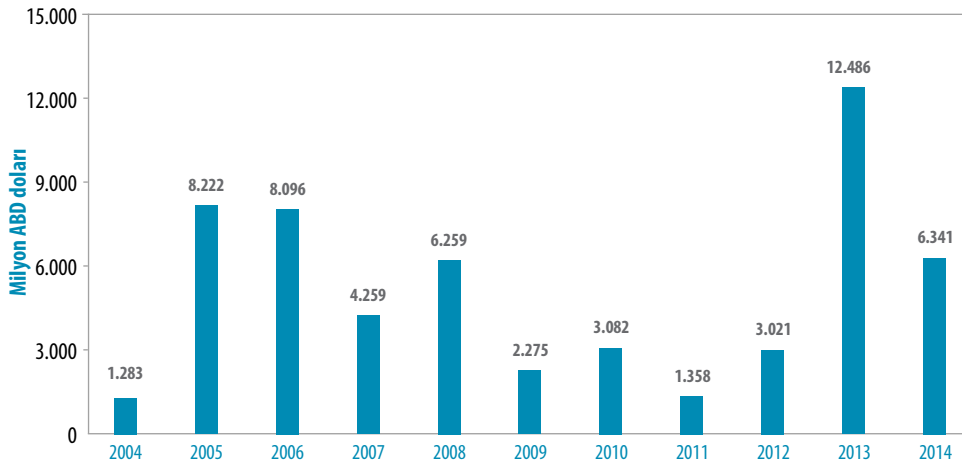
Hazine Müsteşarlığı tarafından açıklanan 2015 yılı borçlanma stratejisi kapsamında, 2015 yılında 88 milyar TL tutarında iç borçlanma yapılması ve toplam iç borç çevirme oranının %82 olması öngörülmektedir.

Dış borç stoku artış hızında azalma

Türkiye'nin brüt dış borç stokunun 2014 yılı sonu itibarıyla %3 artışla 402,4 milyar ABD dolarına ulaştığı görülmektedir. Borç stokunda görülen artış hızı keserken, artışın büyük bölümünün özel sektör borçlanmasından kaynaklandığı izlenmektedir. Özel sektörün dış borcu 2013 yılındaki 268 milyar ABD doları seviyesinden 2014 yılı sonunda 282 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Özel sektör dış borcunun vade açısından dağılımında %40'ı aşan kısmın kısa vadeli borçlar olduğu dikkat çekmektedir.

Özel sektörün dış borçlanmasında 2014 yılında iki olumlu gelişme göze çarpmaktadır. İlki, borcun bir önceki dönem %17'lik artış hızının ardından 2014 yılında ivme kaybederek %5 artış göstermesi; diğeri ise 2013 yılının aksine kısa vadeli borçların artış hızının uzun vadeli borç artış hızının gerisinde kalmış olmasıdır. Bu gelişmeler, özellikle 2015 yılında Fed'in politikaları sonucunda yabancı sermaye akımının tekrar yön değiştirme olasılığının yaratabileceği kırılganlıklar açısından da olumlu sayılabilir.

Yıllar İtibarıyla Özelleştirme İşlemleri (2004-2014)



Kaynak: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

Türkiye ekonomisinin 2015 yılı büyüme performansına ilişkin risklerin başında, Fed'in faiz artırım sürecinin küresel piyasalara ve dünya ekonomisine yansımalarına ilişkin belirsizlikler ve gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımları üzerindeki etkileri gelmektedir.

2015 yılında...

2014 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğinde zayıf bir görünüm sergileyen yurt içi talepte yılın son çeyreğinde tedrici bir toparlanma gözlenmiştir. 2015 yılında reel GSYH büyümesine iç talebin katkısının artacağı öngörülmektedir.

Baz etkilerinin yanı sıra, petrol fiyatlarındaki düşüşün maliyet azaltıcı etkilerinin ekonomik aktiviteyi artıracığı beklentisi 2015 yılı büyüme performansında etkili olacaktır. Ayrıca, 2014 yılının Kasım ve Aralık aylarında açıklanan yapısal reformların potansiyel katkıları da büyüme destekleyecektir.

Türkiye ekonomisinin 2015 yılı büyüme performansına ilişkin risklerin başında, Fed'in faiz

2015 yılında reel GSYH büyümesine iç talebin katkısının artacağı öngörülmektedir.



artırım sürecinin küresel piyasalara ve dünya ekonomisine yansımalarına ilişkin belirsizlikler ve gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımları üzerindeki etkileri gelmektedir.

Petrol ve emtia fiyatlarındaki düşüş trendinin devam etmesi durumunda enflasyon ve cari açık açısından olumlu gelişmelerin de sürdürülebileceği öngörülmektedir.

2015 yılında özellikle petrol fiyatlarının dış ti-

caret açığına yapacağı olumlu katkısı, artan iç talep sebebiyle petrol hariç ithalatta görülebi- lecek yükseliş sınırlandırabilecektir.

2015 yılı ilk çeyreğinde petrol fiyatları düşük seyrini sürdürürken, 2014 yılını 2,33 ile tamamlayan ABD doları/TL kuru Şubat ayından itibaren yüksek değerler almaya başlamış ve 2,5 seviyesini aşmıştır. Bu durum, yılın ilk çeyreği için öngörülen görece düşük enflasyon oranlarında sapmalara neden olmuştur.

Türkiye Brüt Dış Borç Stoku (milyar ABD doları)									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Toplam	208,1	250,0	280,9	268,9	291,9	303,8	338,9	389,1	402,4
Kısa Vade	42,9	43,1	52,5	49,0	77,2	81,6	100,2	130,4	133,0
Uzun Vade	165,2	206,9	228,4	219,9	214,6	222,2	238,7	258,7	269,5
Kamu Sektörü	71,6	73,5	78,3	83,5	89,1	94,3	104,0	115,9	117,7
Kısa Vade	1,8	2,2	3,2	3,6	4,3	7,0	11,0	17,6	17,9
Uzun Vade	69,8	71,4	75,1	79,9	84,8	87,3	93,0	98,3	99,8
TCMB	15,7	15,8	14,1	13,2	11,6	9,3	7,1	5,2	2,5
Kısa Vade	2,6	2,3	1,9	1,8	1,6	1,2	1,0	0,8	0,3
Uzun Vade	13,1	13,5	12,2	11,4	10,0	8,1	6,1	4,4	2,1
Özel Sektör	120,8	160,7	188,5	172,2	191,2	200,2	227,8	267,9	282,2
Kısa Vade	38,5	38,7	47,4	43,6	71,4	73,3	88,1	112,0	114,7
Uzun Vade	82,3	122,0	141,1	128,6	119,8	126,9	139,7	156,0	167,5

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

İki farklı dönemde gelişen bir yılda %15,1 büyüme



2014 yılı bankacılık sektörü açısından farklı özellikler arz eden iki dönemde yaşanmıştır. Yılın ilk yarısında BDDK ve TCMB tarafından iç talebi sınırlamak amacıyla alınan tedbirler, ABD ve Avrupa Merkez Bankaları'nın izlediği para politikaları, TL'nin değer kaybı ve seçim öncesi belirsizlikler Türk bankacılık sektörünün 2014 yılında ılımlı bir büyüme sergilemesine neden olan unsurlar olmuştur.

Yılın ikinci yarısında ise TCMB'nin yaptığı faiz indirimleri ve azalan siyasi belirsizlik iç talebin bir miktar da olsa canlanmasını sağlamıştır. Bankacılık sektörü bu şartlar altında istikrarlı büyümesini sürdürmüş, toplam aktiflerini 2014 yıl sonu itibarıyla 2013 yıl sonuna göre %15,1 oranında büyütürken 1.994 milyar TL seviyesine yükseltmiştir.

Sektör bilançosundaki yabancı para varlıkların toplam varlıklara oranı %35, toplam yabancı para yükümlülüklerin toplam yükümlülüklere oranı %42 olmuştur. Yabancı para kredilerinin toplam krediler içerisindeki payı %29, yabancı para mevduatının toplam mevduata oranı ise %37'dir. Aynı dönemde, bilanço dışı kalemlerden gayrinakdi krediler %5 artmış, türev finansal varlıklar ise %0,1 oranında azalmıştır.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı 2014 yıl sonu itibarıyla 1,14 olarak gerçekleşmiştir.

Mevduat, 2014 yılında da bankacılık sektörünün ana fonlama kaynağı olmaya devam etmiştir.

2014 yılında bankacılık sektörünün ana fonlama kaynağı mevduat olurken, yurt dışından sağlanan kaynaklar ile repo işlemlerinden sağlanan fonlar da ağırlığını korumuştur.

2014 yılında mevduatın yıllık artış hızında belirgin bir düşüş yaşanmıştır. 2013 yılında yıllık bazda %22,5 oranında artış gösteren mevduatın yıllık artış hızı 2014 yılında %11,3'e gerilemiş ve toplam mevduat 1.053 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduat %53 pay ile toplam yükümlülükler içerisinde en büyük paya sahip olurken, yabancı para mevduatın toplam mevduata oranı %37 olarak gerçekleşmiştir.

TCMB'nin Ocak ayında faiz oranlarında sert bir artışa gitmesinin ardından, yılın ilk çeyreğinde mevduat faiz oranları da yükselmiş ve fonlama maliyetlerinin artmasına neden olmuştur. Ancak faiz oranlarında ikinci çeyrekte itibaren yaşanan düşüşle birlikte, mevduatın yıllık artış hızı da yavaşlamaya başlamıştır.

Mevduatın vade yapısı incelendiğinde, 2014 yılında da kısa vadeli yoğunlaşmanın sürdürüldüğü görülmektedir. 1 ila 3 ay arası vadeli mevduatın pasif kalemler içindeki payı, 2013 yıl sonundaki %53'ten 2014 yıl sonunda %53,7'ye yükselmiştir.

Mevduat maliyetindeki yükselme sektörü diğer kaynaklara yöneltmiştir.

2013 yılında TCMB'nin zorunlu karşılık uygulamaları ve özellikle yılın ikinci yarısında mevduat faiz oranlarında görülen yükselişle birlikte mevduat maliyetinin yükselmesi sonucu sektörde mevduat dışı kaynaklara yönelme görülmüştür. 2014 yılında bu yönelim genel olarak sürmüştür, menkul kıymet ihraçları, bankaların bilançolarını desteklemek amacıyla en çok başvurdukları enstrümanlardan biri olmuştur. Bu gelişmenin bir sonucu olarak, 2014 yılının genelinde, mevduat dışı kaynaklar mevduatın daha hızlı bir artış göstermiştir.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2014 yılında, bir önceki yıla göre %15,10 artarak 1.994 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında bankacılık sektörünün ihraç ettiği menkul kıymetlerin bakiyesi, 2013 yıl sonuna göre %47,4 oranında artmış ve 89,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Böylelikle, mevduat dışı kaynakların pasifler içindeki payı da artmış ve yıl sonunda %35,6'ya ulaşmıştır.

Yıl boyunca uluslararası piyasalarda belirgin dalgalanmalar yaşansa da, sektör yurt dışından fon temininde sorun yaşamamış, Türk bankalarının sendikasyon kredileri yüksek talep görece yenilenmiştir.

Türk bankacılık sektörünün kredi stoku 2014 yılında %18,5 oranında artmıştır.

Sektör bilançosunun en önemli kalemi olmaya devam eden krediler 2014 yılında %18,5 artarak 1.241 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yılında da sektörün aktif büyümesinde krediler belirleyici olmuş ve iç talepteki azalmanın baskılayıcı etkisine rağmen yıl içinde kredilerin toplam aktifler içindeki payı %62 ile tarihi yüksek seviyesine çıkmıştır.

Aralık 2014 döneminde, toplam kredi tutarı 1,24 trilyon TL olup, söz konusu tutarın 881 milyar TL'si Türk parası kredilerden, 360 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmaktadır. Bir diğer ifadeyle, yıl sonu itibarıyla, yabancı para kredilerin toplam krediler içerisindeki payı

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı 2014 yılı sonu itibarıyla 1,14 olarak gerçekleşmiştir.

%29 seviyesindedir. Yılın üçüncü çeyreğinde kredi tutarı 1,1 trilyon TL olurken, mevduat tutarı 1 trilyon TL, mevduatın krediye dönüşüm oranı da 2014 yılı Aralık dönemi itibarıyla 1,18 olarak gerçekleşmiştir.

Kurumsal kredilerde güçlü büyüme, bireysel portföyde ılımlı seyir

Sektörün kredi stokundaki büyüme esas olarak yoğun rekabetin yaşandığı kurumsal kredilerde gerçekleşmiştir.

Cari açığı düşürmek amacıyla alınan makro ihtiyati önlemlerin çerçevesinde BDDK'nın almış olduğu tedbirler, özellikle bireysel kredilerdeki artışın yavaşlamasına ve bireysel kredi stokunun daha sağlıklı bir seviyeye çekilmesine olanak sağlamıştır.

Bireysel kredilerin yıllık artış hızı 2013 yılındaki %24,8 seviyesinden 2014 yılında %7,3'e gerilemiştir. Toplam kredilerin içerisinde, ticari ve kurumsal krediler %44, KOBİ kredileri %27 ve kredi kartları da dahil tüketici kredileri %29 pay almışlardır. Aynı dönemde, bireysel krediler içerisinde ihtiyaç ve diğer tüketici kredilerinin payı %42, konut kredisinin payı %35, kredi kartlarının payı ise %21 olarak gerçekleşmiştir.

Bireysel kredi kartı tutarı, 2014 yılı Aralık döneminde bir önceki çeyreğe göre düşüş göstererek 74 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. BDDK'nın kredi kartlarına yönelik olarak 2014 yılı Şubat ayında aldığı taksit sınırlama kararının etkisiyle 2013 yıl sonunda 47 milyar TL olan taksitli kredi kartı bakiyesi, 2014 yıl sonu itibarıyla 34 milyar TL'ye gerilemiştir.

Bankacılık sektörü menkul değerler portföyünün payı küçülmüştür.

2014 yılında kredilerin aktifler içindeki payı yükselirken menkul değerler portföyünün aktifler içindeki payında ise düşüş yaşanmıştır.

Menkul değerler portföyünün aktifler içindeki payı 2013 yıl sonundaki %16,55 seviyesinden 2014 yıl sonunda %15,2 seviyesine gerilemiştir. Menkul değerler portföyü 2014 yılında bir önceki yıla göre %5,4 oranında artarak 302,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Türk Bankacılık Sektörü Şube ve Personel Görünümü (2014)

	Banka sayısı	Şube sayısı	Personel sayısı
Kamu	9	3.523	59.943
Yerli sermayeli	17	5.668	100.250
Yabancı sermayeli	25	3.020	56.687
Toplam	51	12.211	216.880

Kaynak: BDDK

Türk Bankacılık Sektörü Seçilmiş Bilanço Kalemleri (2014)

Varlıklar	Milyar TL	Yıllık değişim (%)
Nakit ve nakit benzeri kalemler*	124	10,9
Zorunlu karşılıklar	172	10,3
Krediler	1.241	18,5
Takipteki alacaklar (brüt)	36	22,9
Menkul değerler	302	5,4
Diğer aktifler	119	17,6
Toplam aktifler	1.994	15,1
Yükümlülükler	Milyar TL	Yıllık değişim (%)
Mevduat	1.053	11,3
Bankalara borçlar	293	15,3
Repo işlemleri	137	15,3
İhraç edilen menkul kıymetler	89	47,4
Özkaynaklar	232	19,8
Diğer yükümlülükler	190	19,3
Toplam yükümlülükler	1.994	15,1

*Nakit, TCMB, para piyasası ve bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmuştur.

Kaynak: BDDK



Sektör bilançosunun en önemli kalemi olmaya devam eden krediler 2014 yılında %18,5 artarak 1.241 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sektörün kredi stokundaki büyüme esas olarak yoğun rekabetin yaşandığı kurumsal kredilerde gerçekleşmiştir.

Menkul değerlerin %74'ü devlet tahvili, %17'si Hazine tarafından ihraç edilmiş Eurobond ve %3'ü kira sertifikasından oluşmaktadır.

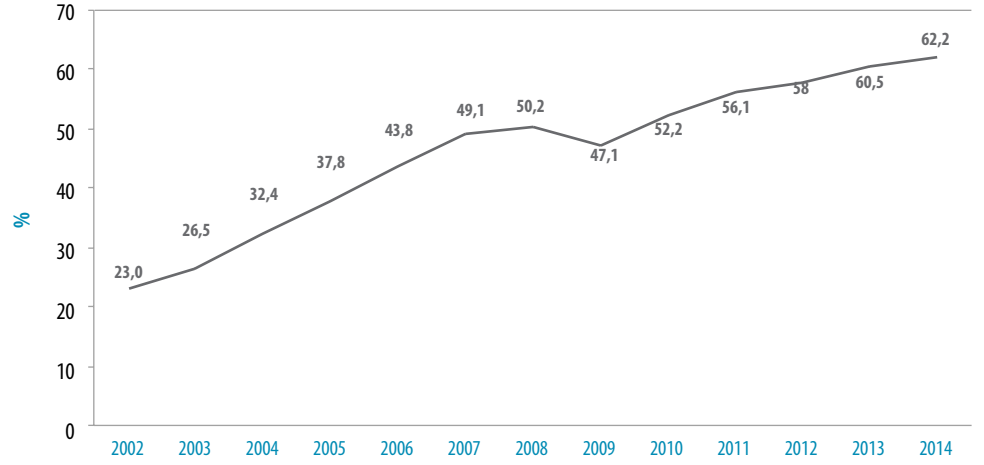
Takibe dönüşüm oranında artış

Ekonomik büyüme hızındaki yavaşlamaya paralel olarak, bankacılık sektörünün tahsili gecikmiş alacaklar oranında da sınırlı ölçüde artış izlenmiştir. Bankacılık sektöründe kredilerin Takibe Dönüşüm Oranı (TDO) Aralık 2014 döneminde %2,85 olarak gerçekleşmiştir. Aynı oran 2013 yılı sonunda %2,75 olarak gerçekleşmiştir.

Yıl boyunca en yüksek TDO, tüketici kredileri ve kredi kartlarında görülürken, ticari kredilerde bu oran görece düşük seyretmiştir. TDO Aralık döneminde, tüketici kredileri (bireysel kredi kartları dahil) %3,38 olarak gerçekleşmiştir.

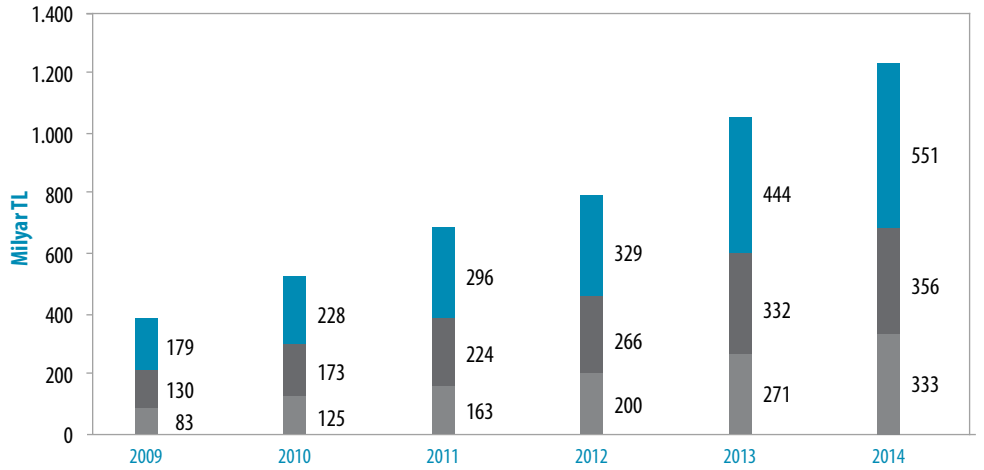


Kredilerin Toplam Varlıklara Oranı



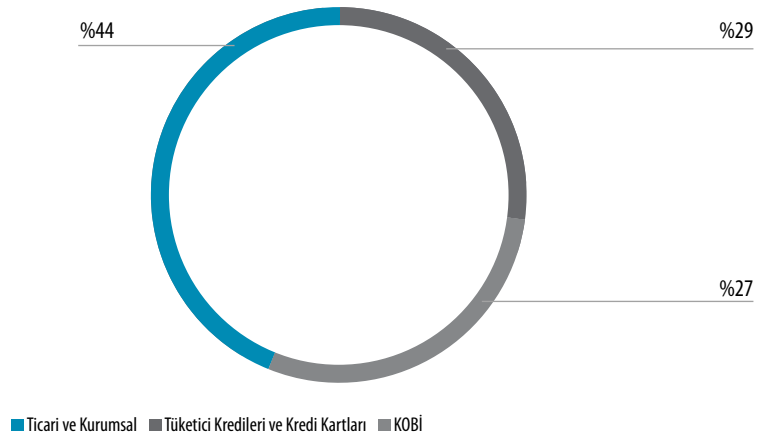
Kaynak: BDDK

Kredi Türlerindeki Gelişme



Kaynak: BDDK

Kredilerin Dağılımı (2014)



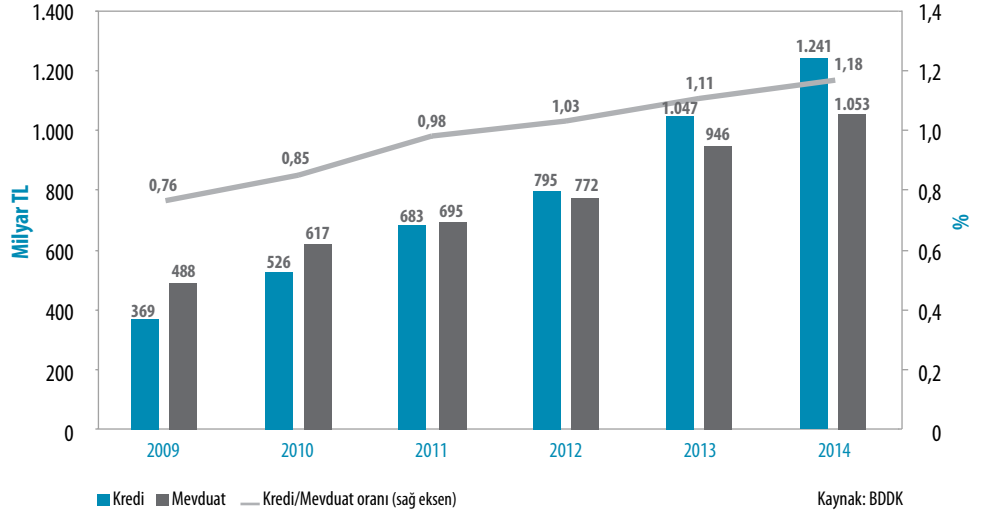
Bankacılık sektörünün net kârında azalma
Bankacılık sektörünün dönem net kârı, 2014 yılı boyunca yıllık bazda azalış göstermiştir.

Yılın ilk ayında sektörün kârı, bir önceki yılın aynı ayına göre %43,9 daha düşük gerçekleşmiş; takip eden aylarda ise kârlılıktaki azalış hızı yavaşlamıştır. Sektörün 2014 yıl sonunda dönem net kârı bir önceki yıla göre değişmeyerek 24,7 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Kârlılıktaki azalışın yavaşlamasında net faiz gelirlerinin artması etkili olmuştur. Net faiz gelirleri 2014 yılının sonunda yıllık bazda %14,4 artarak 65,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışa rağmen net sermaye piyasası işlem kârındaki düşüş ile karşılık ve işletme giderlerindeki artışlar nedeniyle net kârda yükseliş sağlanamamıştır.

Bankacılık sektörü, 2014 yılında kârlılık rasyolarında da düşüş yaşamıştır. 2014 yılı bankacılık sektörü özkaynak kârlılığı %14,16'dan %12,23'e gerilemiştir. Banka grupları bazında incelendiğinde, özkaynak kârlılığının geçen yılın aynı dönemine göre oranla, kamu ve yerli özel gruplarında düştüğü, yabancı bankacılık gru-

Mevduat, Kredi ve Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranındaki Gelişme (2009-2014)



Mevduatın krediye dönüşüm oranı 2013 yılındaki 1,11 seviyesinden 2014 yıl sonu itibarıyla 1,18'e yükselmiştir.



bunda ise yükseldiği görülmektedir. Bankacılık sektörünün 2013 yılı sonunda %2,02 olan aktif kârlılığı geçen yılın aynı dönemine göre azalarak %1,70 olmuştur.

Bankacılık sektörü güçlü özkaynak seviyesini korumaktadır.

Türk bankacılık sektörü güçlü özkaynak yapısını 2014 yılında da korumuştur. Özkaynaklar 2014 yılında %19,8 artış göstermiş; özkaynakların toplam yükümlülükler içerisindeki payı ise %12 olmuştur.

2012 yılının Temmuz ayında yürürlüğe giren Basel II kurallarının ardından, bankaların sahip oldukları varlıkların risk ağırlıklarının değişmesi 2013 yılında sermaye yeterlilik rasyosunda düşüşe neden olmuştur. 2014 yılında ise sektörün sermaye yeterlilik rasyosu yeniden yükselmiştir.

Sermaye yeterlilik oranı, 2013 yıl sonundaki %15,3 seviyesinden Aralık 2014 itibarıyla %16,3 seviyesine yükselmiştir.

2014 yılında açılan şube sayısı ve istihdam edilen kişi sayısı da artırmıştır.

2014 yıl sonu itibarıyla Türk bankacılık sektöründe 49 banka faaliyet göstermektedir.

Sektörün istihdamı %1,2 artışla 2014 yılı sonunda 216.880 kişiye ulaşmıştır.

Bankaların şube sayısı yurt içinde %1,9 ve yurt dışında %2,4 artış göstermiştir. Yurt dışında iki yeni şube açılışı gerçekleşirken sektörün toplam şube sayısı 2014 yıl sonunda 12.210'a yükselmiştir.

2015 yılında...

2000'li yılların hemen başında yaşanan köklü yeniden yapılanma sonrasında sağlıklı ve tarafsız bir denetim-düzenleme fonksiyonu altında faaliyet göstermeye başlayan Türk bankacılık sektörünün, 2015 ve sonrasında da ekonomik faaliyeti ve büyümeyi desteklemeye devam edeceği öngörülmektedir.

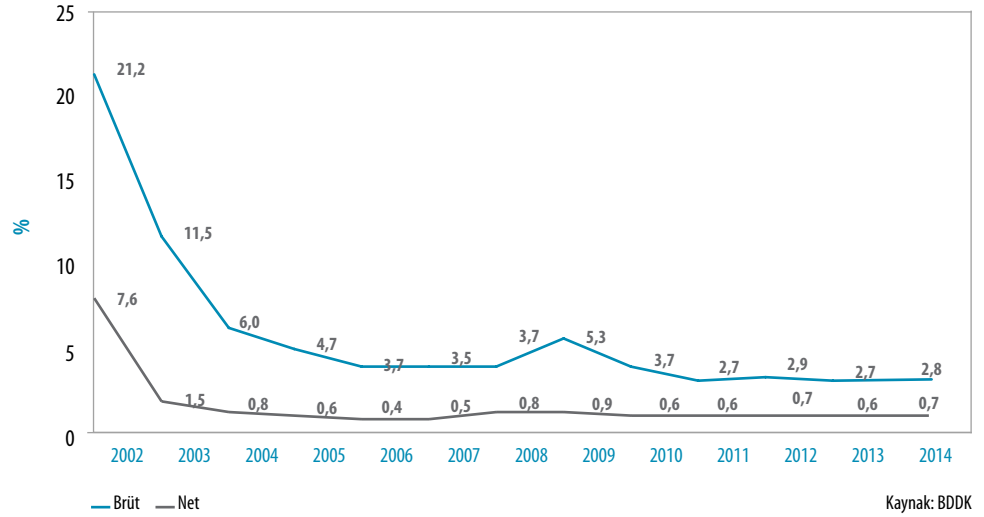
Sektörün bu süreçte, aktif kalitesini ve sağlam sermaye yapısını koruyacağı ve genel risk profilinde büyük bir değişimin olmayacağı beklenmektedir. Olumsuz senaryoda ise, ekonomik büyümede yavaşlama ve dış konjonktürdeki gelişmelere bağlı olarak şirketlerin borç öde-

me güçlerinde sıkıntılar yaşanabileceği, ancak sorunlu kredilerde gerçekleşecek olası artışın makul ve yönetilebilir bir seviyede olacağı düşünülmektedir.

2012 yılından bu yana, makroekonomik politikalara paralel olarak görece daha ihtiyatlı büyüyen bankacılık sektörünün 2015 yılında benzer büyüme stratejisini koruyacağı tahmin edilmektedir.

2015 yılında Türkiye ekonomisinin büyümesinde iç talebin katkısının artması beklenmektedir. İç talepteki artış sonucu kredilerin yıllık artış hızında 2015 yılında bir yükseliş yaşanacağı,

Takipteki Alacaklar / Toplam krediler





Sermaye yeterlilik oranı, 2013 yıl sonundaki %15,3 seviyesinden Aralık 2014 itibarıyla %16,3 seviyesine yükselmiştir.



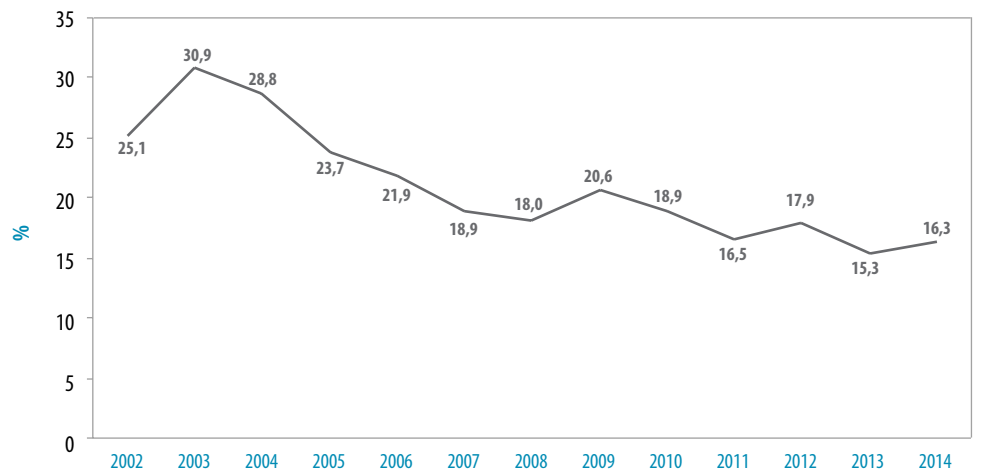
ayrıca bireysel kredilerin yıllık artış hızındaki toparlanmanın diğer kredi türlerine göre daha hızlı gerçekleşeceği öngörülmektedir.

2015 yılında büyüme oranının aktif toplamında %15-16, kredi hacminde %16-20 ve mevduatta %12-14 arasında olacağı, banka kârlılıklarında ise 2014 yılında görülen zayıflama eğiliminin yavaşlayarak süreceği, faiz oranlarındaki düşüş beklentisine bağlı olarak net kârdaki artışın %8-12 düzeylerinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Türkiye'nin iki uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu tarafından yatırım yapılabilir düzeyde kredi notuna sahip olması sektörün yurt dışından kaynak sağlamada bir sorun yaşamayacağına işaret etmektedir.

Diğer taraftan, bankaların önümüzdeki yılda da alternatif fon kaynaklarını kullanmaya devam etmesi beklenmektedir. Bu çerçevede, bankacılık sektörünün geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da Türkiye ekonomisinin büyümesini, güçlü ve kararlı bir şekilde desteklemeye devam edeceği düşünülmektedir.

Sermaye Yeterlilik Oranı



Kaynak: BDDK

Global faizsiz finans sistemi, hızlı büyümesini sürdürmektedir.



2014 yılı itibarıyla, 1.000'e yakın sayıda şirketin faaliyet gösterdiği global faizsiz finans sisteminin toplam büyüklüğünün 1,8 trilyon ABD doları mertebesinde olduğu ve çift haneli bir büyüme hızı ile kısa vadede 3 trilyon ABD dolarlık bir hacme ulaşacağı hesaplanmaktadır. Diğer taraftan, küresel ticari bankacılık aktif büyüklüğünden %1'e yakın pay alan global faizsiz bankacılığın, payını önümüzdeki dönemde %3'ün üzerine çıkarması beklenmektedir.

2014 yılı itibarıyla, 1.000'e yakın sayıda şirketin faaliyet gösterdiği global faizsiz finans sisteminin toplam büyüklüğünün 1,8 trilyon ABD doları mertebesinde olduğu ve çift haneli bir büyüme hızı ile kısa vadede 3 trilyon ABD dolarlık bir hacme ulaşacağı hesaplanmaktadır. Diğer taraftan, küresel ticari bankacılık aktif büyüklüğünden %1'e yakın pay alan global faizsiz bankacılığın, payını önümüzdeki dönemde %3'ün üzerine çıkarması beklenmektedir.

S&P'ye göre global faizsiz finans sisteminin toplam aktifleri 1,8 trilyon ABD doları mertebindedir. Aynı kuruluş, global faizsiz finans sisteminin, kısa vadede çift haneli bir büyüme kaydedeceğini ve yönetimi altındaki varlıkların 3 trilyon ABD dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

Global faizsiz finans sisteminin itici güçlerini Malezya'nın yanı sıra Bahreyn, Kuveyt, Umman, Katar, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri oluşturmaktadır. Öngörüler, orta vadedeki güçlü büyümenin bu pazarlarda gerçekleşeceği noktasında birleşmektedir.

Bir diğer uluslararası danışmanlık şirketi olan EY tarafından yayınlanan 2015 Dünya İslami Bankacılık Rekabet Raporu'na göre, küresel

ölçekte İslami banka aktiflerinin büyüklüğü 2014'te 778 milyar ABD dolarına ulaşmış bulunmaktadır. Diğer taraftan, 2013 yılında faizsiz bankaların konsolide kârlarının ilk kez 10 milyar ABD doları eşiğini aştığı görülmüştür. Faizsiz bankacılığın küresel ölçekte hızlı büyümenin bir sonucu olarak, 2019 yılında konsolide kârının 37 milyar ABD dolarına yaklaşacağı düşünülmektedir. Aynı tarihte, global faizsiz bankacılık toplam aktiflerinin ise 1,8 trilyon ABD dolarına yükseleceği tahmin edilmektedir.

Sürdürülebilir büyüme-güçlü talep

Son dönemde dünya ölçeğinde hızlı ve sağlıklı bir gelişme trendi çizmiş olan faizsiz finans sistemi, 2014 yılında da büyümesini sürdürmüştür; sunulan ürün ve hizmetlere olan talep dünyanın farklı bölgelerinde artmaya devam etmiştir. Gelişmekte olan ekonomiler faizsiz finans sisteminin hızlı bir şekilde büyümesi adına önemli fırsatlar sunarken, birçok gelişmiş ülkede de faizsiz finansal ürün ve hizmetlerin sunulmaya başlandığı ve dünyanın önde gelen geleneksel finans kuruluşlarının da bu piyasalara girdiği gözlenmiştir.

2014 yılı Haziran ayında 200 milyon sterlinlik sukuk ihracı yaparak bir ilke imza atan İngiltere, faizsiz finans enstrümanlarının, kaynak

arayışında olan tüm ekonomik aktörlerin gündeminde olduğuna da işaret etmiştir.

Global faizsiz bankacılık hızlı bir gelişme göstermektedir.

Global faizsiz finans sisteminde kaydedilen sürdürülebilir büyüme, faizsiz bankacılığın büyümesini de desteklemektedir. Nüfusunun çoğunluğu Müslüman olan ülkeler başta olmak üzere, son on yılda ekonomik gelişmenin hız kazandığı ve artan miktarda alt ve üst yapı yatırımının devreye girdiği tüm coğrafyalarda, faizsiz bankalara olan talep her geçen gün artmakta, hızlı bir gelişme ve büyüme kaydedilmektedir.

Bu gelişmeyi destekleyen temel unsurlardan biri özellikle petrol ihracatçısı Körfez ülkelerinin ulaştıkları yüksek tasarruf seviyesi ve sermaye birikimidir. Bu bölgede faizsiz finans ürünlerine yönelim ve talep güçlü bir şekilde gelişmekte, bölgenin yeni borsa ve endeksleri, faizsiz finans ürün ve hizmetlerinin gelişmesini hızlandırmaktadır.

Geleneksel finans sistemine oranla avantajlı konum

Faizsiz finans sisteminin risk paylaşımı esasına dayandırılmış yapısı, sistemi güçlü kılmakta, krizler karşısında dayanıklılığını artırmaktadır. Zira, 2008 küresel finans krizi sonrasında, faizsiz bankacılığın geleneksel bankacılığa oranla, küresel piyasalarda izlenen oynaklık ve olumsuz gelişmelerden çok daha az etkilendiği gözlenmiştir. Bu kapsamda, faizsiz finansmanın spekülasyona olanak tanıması, finansmanın reel bir varlığa dayalı bir yapı kapsamında gerçekleştirilmesi ve dolayısıyla tamamıyla teminatlandırılması sistemin dayanıklılığını artıran unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır.

Faizsiz bankacılık farklı ülkelerde, penetrasyon oranları ve gelişim dinamikleri açısından çeşitlilik göstermektedir.

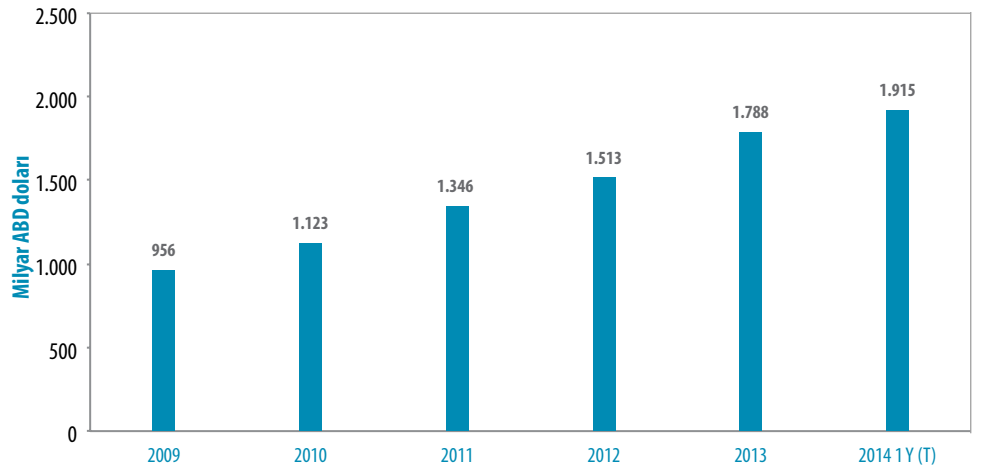
EY'ye göre, aralarında Türkiye'nin de yer aldığı önde gelen 6 ülkedeki (Katar, Endonezya, Suudi Arabistan, Malezya, BAE ve Türkiye) faizsiz bankacılık aktifleri 2014 yılı itibarıyla global faizsiz bankacılık toplam aktif büyüklüğünün %82'sini temsil etmektedir.

Bu ülkelerde gelecek beş yılda sektörün yıllık bileşik ortalama %19 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir. EY'nin raporuna göre, dünyada piyasada değeri 10 milyar ABD dolarının üzerinde 1; 1 milyar ABD dolarının üzerinde ise 21 faizsiz banka faaliyet göstermektedir. 21 bankanın 19'u ise yukarıda adı geçen altı ülkede faaliyet göstermektedir.

Faizsiz bankaların toplam bankacılık sistemi içindeki payı Suudi Arabistan, Kuveyt, Katar,



Global Faizsiz Finans Sistemi Varlıklarının Gelişimi



Kaynak: Merkez Bankaları, Bloomberg, Zawya, IFIS, KFHR

Malezya, BAE ve Bahreyn'de %20 ila 49 arasında değişmektedir. Suudi Arabistan'da sektörün payının 2019'da %70'e çıkması beklenmektedir. Bir diğer büyüme pazarı olan Malezya'da faizsiz bankacılık geleneksel bankacılıktan iki kat fazla büyümüş ve faizsiz bankacılık toplanan fonlarının büyüklüğü 100 milyar ABD dolarını aşmıştır. Katar'da ise bankacılık sektörünün dörtte birini faizsiz bankalar oluşturmaktadır ve bu oranın 2018 sonunda %34'e ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bir diğer Körfez ülkesi olan Kuveyt'te sektörün gelişim içinde olduğu gözlenmektedir. Zor birkaç yılın ardından, sisteme yeniden dönen faizsiz bankacılık Kuveyt'te toplam bankacılık sisteminin %45'ine ulaşmış bulunmaktadır.

EY'nin raporunda Türkiye ile ilgili öngörü ve tespitler de yer almaktadır. Bu tespitlere göre Türkiye'de faizsiz finansal sistemin varlıkları son 5 yılda iki kat artarak 45 milyar ABD dolarına ulaşmış bulunmaktadır. 2025'te pazar payını %15'e çıkarmayı hedefleyen Türkiye katılım bankacılığı sektörünün 300 milyar ABD dolarlık aktif büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir.

EY'ye göre, aralarında Türkiye'nin de yer aldığı önde gelen 6 ülkedeki (Katar, Endonezya, Suudi Arabistan, Malezya, BAE ve Türkiye) faizsiz bankacılık aktifleri 2014 yılı itibarıyla global faizsiz bankacılık toplam aktif büyüklüğünün %82'sini temsil etmektedir.

The Banker dergisinin 2014 yılı faizsiz bankacılık sıralaması raporuna göre, sektör, küresel ölçekteki büyümesini sürdürmüş ve faizsiz finansal sistemin kriterlerine uygun olarak yönetilen varlıkların büyüklüğü 1,4 trilyon ABD dolarına ulaşmıştır. Aynı kaynak, küresel ölçekte aktif büyümesinin %9,13 olarak gerçekleştiğini açıklamıştır.

The Economist dergisinde Eylül 2014'te yayınlanan makaleye göre, 2014 yılı itibarıyla global faizsiz finans sisteminin en büyük bölümünü (Malezya Merkez Bankası'na göre %80'ini) faizsiz bankacılık oluşturmaktadır. Faizsiz bankacılığı, %15 ile sukuk işlemleri, %4 ile faizsiz yatırım fonları ve %1 ile faizsiz sigortacılık (tekaful) takip etmektedir. ICD Thomson Reuters Faizsiz Finans Gelişim Raporu'nda da teyit edilen bu dağılımın ışığında, 2013 yılsonu verilerine göre sukuk işlemlerinin küresel ölçekte 280 milyar ABD dolarına, faizsiz yatırım fonlarının 51 milyar ABD dolarına ve tekaful işlemlerinin 28 milyar ABD dolarına ulaştığı hesaplanmaktadır.

2013 yılsonu verilerine göre, faizsiz bankacılık aktif büyüklüğü açısından İran 1. sırada yer almaktadır. Bu ülkeyi Suudi Arabistan ve Malezya takip etmektedir. Türkiye ise sıralamada 8. sırada yer almaktadır.

En büyük aktif büyüklüğüne sahip ülke konumundaki İran'da bir önceki yıla oranla sektörün küçüldüğü görülmektedir. Buna karşılık, diğer tüm ülkelerde, faizsiz bankacılık sektörünün bir önceki yıla göre büyüdüğü izlenmektedir. Faizsiz bankacılık aktiflerinin ülkelere göre dağılımına bakıldığında İran'ın %29,1 pazar payı ile 1. sırada yer aldığı, Suudi Arabistan'ın %24,1 ile 2. sırada, Malezya ise %15,5 ile 3. sırada yer almaktadır.

Faizsiz Finans Sistemi Varlıklarının Ülkelere Göre Dağılımı (2013)

İran	%42
Suudi Arabistan	%18
Malezya	%9
BAE	%7
Kuveyt	%6
Katar	%4
Türkiye	%3
Bahreyn	%2
Endonezya	%1
Bangladeş	%1
Mısır	%1
Sudan	%1
Pakistan	%1
Diğer	%4

Faizsiz bankacılık sektöründe 2009-2013 döneminde yıllık ortalama aktif büyümesi en hızlı %43 ile Endonezya'da gerçekleşirken, bu ülkeyi %30 ile Türkiye takip etmiştir. Faizsiz bankacılık sektörünün önde gelen ülkelerinde mevcut banka sayısı ile ülkelerin aktif büyüklükleri paralellik göstermemektedir. En fazla bankaya sahip olan ülke, aktif hacim büyüklüğünde 3. sırada yer alan Malezya olurken, Malezya'yı En-

2013 yılsonu verilerine göre, faizsiz bankacılık aktif büyüklüğü açısından İran 1. sırada yer almaktadır. Bu ülkeyi Suudi Arabistan ve Malezya takip etmektedir. Türkiye ise sıralamada 8. sırada yer almaktadır. Önümüzdeki beş yıllık dönemde, orta ölçekli birçok yeni oyuncunun global faizsiz bankacılık sektörüne katılması beklenmektedir.

donezya, Bahreyn ve İran takip etmiştir. 4 katılım bankası ile banka sayısına göre sıralamasının sonunda yer alan Türkiye, aktif büyüklüğü esasına göre 8. sırada yer almıştır.

Önümüzdeki beş yıllık dönemde, orta ölçekli birçok yeni oyuncunun global faizsiz bankacılık sektörüne katılması beklenmektedir. Bu gelişme faizsiz bankacılığın küresel ölçekte



olduğu kadar Türkiye'de de önemli bir ivme kazanmasını sağlayacaktır.

Malezya: Liderliğini sürdüren bir piyasa

Malezya, faizsiz finans sisteminin en gelişmiş olduğu ülkelerden biridir.

Sistemin toplam varlıklarının yaklaşık %80'ini temsil eden faizsiz bankacılık, Malezya'da faizsiz finans sisteminin itici gücüdür. 30 yıl önce, ilk faizsiz bankanın kuruluşu ile temelleri atılan Malezya faizsiz bankacılık sektörü, günümüzde 37 üyeye faaliyetlerini sürdürmektedir.

Küresel ölçekte bir faizsiz bankacılık merkezi olma konusundaki iddiasını sürdüren Malezya, aynı zamanda dünyanın en gelişmiş faizsiz sermaye piyasasına ev sahipliği de yapmaktadır. Ülkenin güçlü yasal altyapısı ve ileri seviyede yapılandırılmış vergi sistemi, sermaye piyasalarının büyüme adına ihtiyaç duyduğu çerçeveyi sunmakta; Malezya, faizsiz finans yatırımcılarına en geniş yelpazedeki ürün gamı ile hizmet vermektedir. Malezya aynı zamanda, faizsiz finans sistemi ile tam uyumlu fon yönetimi ve aracılık hizmetleri alanında hizmet sunan gelişmiş bir sisteme sahiptir ve dünyada ilk faizsiz finans sistemi ile uyumlu GYO'yu kurmuştur.

Sermaye piyasasının %85'i faizsiz finans sisteminin kurallarına uygun yapılanmış bulunan Malezya, dünyanın en büyük sukuk ihracatçısı olup, aynı zamanda sukuk konusunda güçlü bir deneyim ve bilgi birikimini temsil etmektedir. Ülkenin bir diğer önemli piyasası sigortacılık olup, faizsiz sisteme uygun ilk tekaful

kuruluşu 1984'te kurulmuş; 2008 yılında ise pazarda tekaful işlemi yapan kuruluşlar arasındaki anlaşma ile sistemin güçlendirilmesi ve geleneksel sigortacılıkla harmonizasyonu açısından önemli adımlar atılmaya başlanmıştır.

Global faizsiz bankacılığın gelişmesini destekleyen ürünler: Sukuk ve tekaful

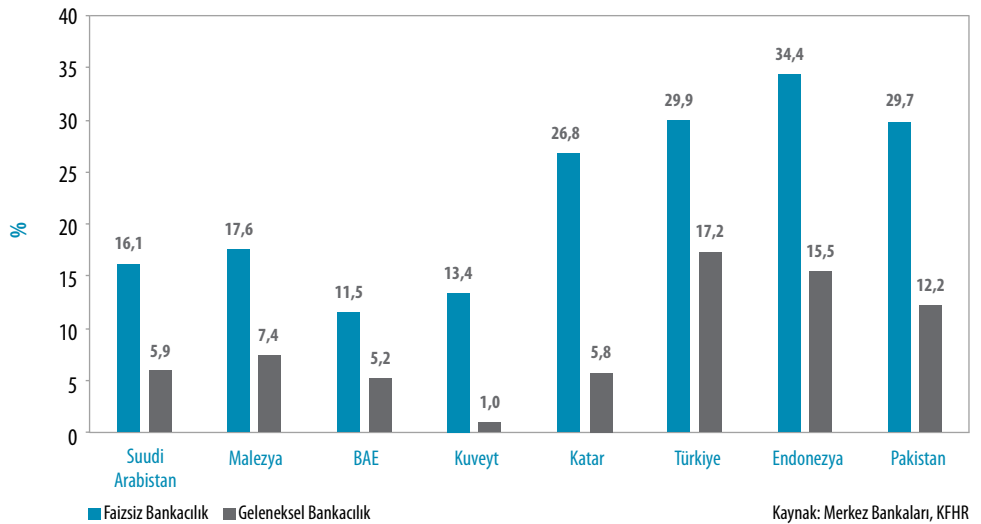
Hızla büyüyen global faizsiz finans sistemi, İslami kurullarla uyumlu ürünlerin gelişimini küresel ölçekte yaygınlaşmasını çabuklaştırmıştır. Bu ürünlerin başında sukuk ve tekaful gelmektedir.

Sukuk, son dönemde kaydettiği güçlü büyüme ile faizsiz finansal sistemin temel araçlarından biri haline gelmiştir.

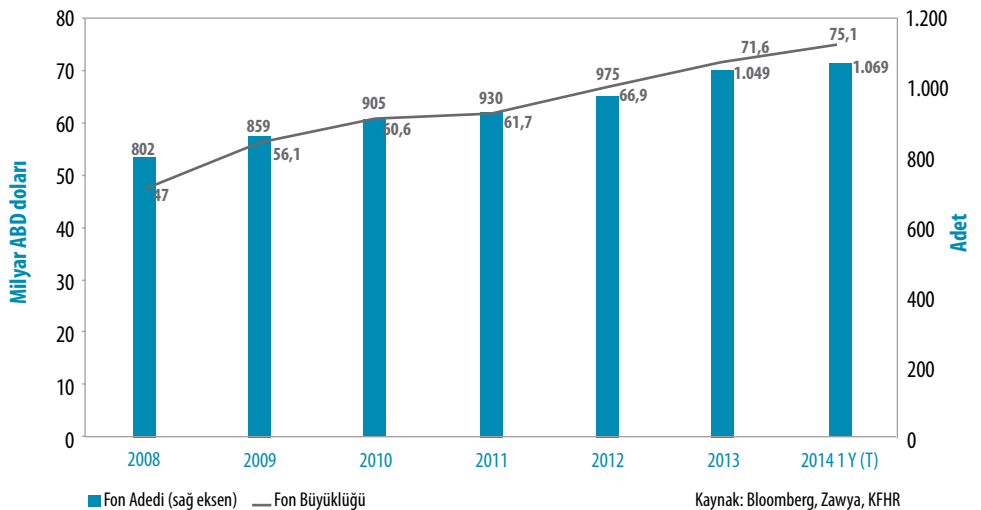
2014 yılının ilk 9 ayında toplam sukuk ihracı %24,5 oranında artarak 99,26 milyar ABD dolarına ulaşmıştır (2013 ilk 9 ay: 79,9 milyar ABD doları). S&P'nin yayınladığı verilere göre, 2013

Malezya, faizsiz finans sisteminin en gelişmiş olduğu ülkelerden biridir. Sistemin toplam varlıklarının yaklaşık %80'ini temsil eden faizsiz bankacılık, Malezya'da faizsiz finans sisteminin itici gücüdür. 30 yıl önce, ilk faizsiz bankanın kuruluşu ile temelleri atılan Malezya faizsiz bankacılık sektörü, günümüzde 37 üyeye faaliyetlerini sürdürmektedir.

Faizsiz ve Geleneksel Bankacılık Varlıklarının Bileşik Ortalama Büyüme Oranları (2008-2013)



Faizsiz Finans Fonlarının Gelişimi (2008-2014 1Y)





yılında 111,3 milyar ABD doları olan sukuk ihraçlarının, 2014 yılında 116,4 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Kamusal finansman amacıyla gerçekleştirilen sukuk işlemleri 2014 yılı 3. çeyreği itibarıyla %64 olup küresel ihraçların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Diğer taraftan son dönemde artan sayıda özel sektör kuruluşu, sukuk ihracı yoluyla, düşük maliyetli borçlanmaya ve kaynak çeşitlenmesine gitmeye başlamıştır.

İcara sukuk modelinin, vade ve meblağ açısından sunduğu olanakları daha da ileriye taşıyan yeni sukuk modelleri, bu alanın daha da büyümesini sağlamaktadır.

Dünyada sukuk işlemlerinin büyük bölümü yerel para biriminde ihraç edilmekle beraber, son dönemde uluslararası ihraçlarda da artış görülmektedir. 2014 yılsonu itibarıyla global sukuk piyasasındaki ihraçların %55'i Malezya ringiti cinsindedir.

Sukuk çok uluslu şirketlerin de yakından ilgilendiği ve uzun vadeli fonlama amacıyla kullandıkları bir enstrümandır. Société Générale, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ ve Goldman Sachs gibi uluslararası bankalar sukuk piyasasında yer alırken, bu durum İslami finansal ürün-

lerin sadece gelişmekte olan ülkelerde değil gelişmiş ülkelerde de büyüme potansiyeline sahip olduğunu işaret etmektedir. Diğer taraftan, İngiltere ve Lüksemburg'dan sonra, Güney Afrika ve Hong Kong'da 2014 yılında uluslararası sukuk piyasasında borçlanan devletler arasındaki yerini almıştır.

Tekaful sigortası gelişme potansiyeli yüksek bir üründür.

Tekaful veya bir diğer deyişle faizsiz sigortacılık, 1900'lü yıllarda ticari sigortaya bir alternatif olarak tartışılmaya başlanmıştır; ilk tekaful sigorta şirketleri 1979'da Sudan ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur.

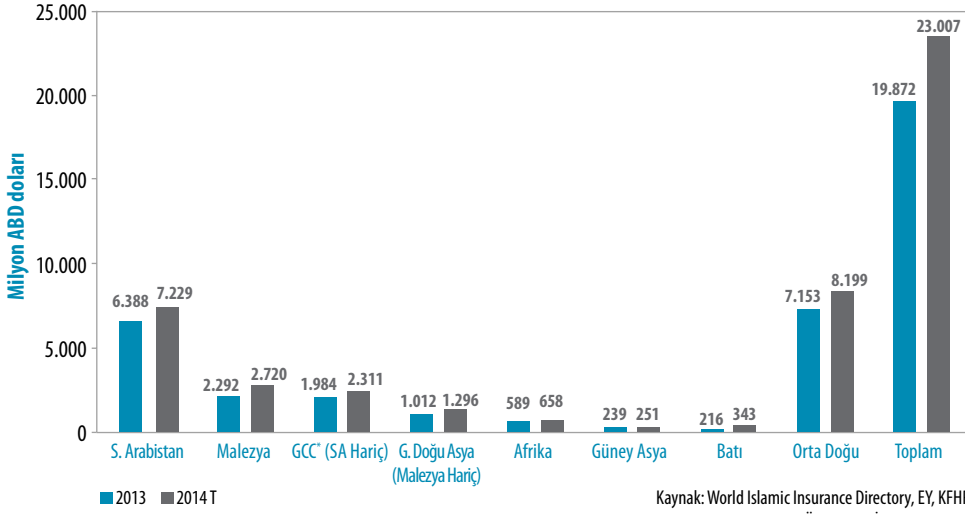
Tekaful sisteminde geleneksel sigorta şirketlerince verilen sigortaların hemen hepsi müşteriye sunulmaktadır.

Tekaful sistemi, Müslüman nüfusun yoğun yaşadığı Arap bölgeleri başta olmak üzere Malezya ve Endonezya gibi Uzak Doğu ülkeleri ile çok sayıda Avrupa ülkesinde ve Amerika'da uygulanmaktadır.

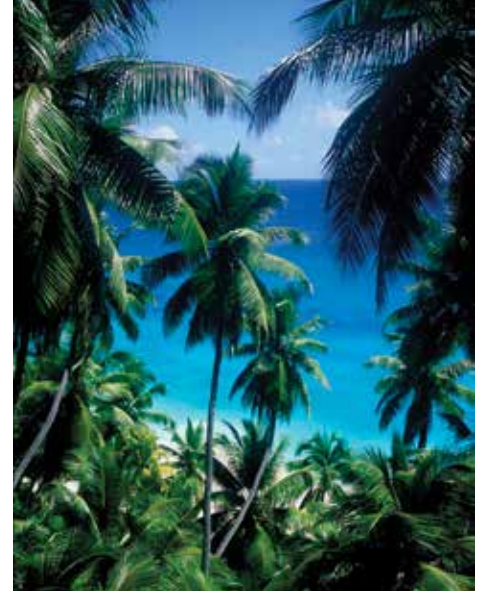
2013 yılı verilerine göre dünyada 281 tekaful şirketi olduğu tahmin edilmektedir. Bu şirketlerin yönettiği toplam tekaful varlıklarının ise 29 milyar ABD dolarına yaklaştığı hesaplanmaktadır.

Société Générale, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ ve Goldman Sachs gibi uluslararası bankalar sukuk piyasasında yer alırken, bu durum İslami finansal ürünlerin sadece gelişmekte olan ülkelerde değil, gelişmiş ülkelerde de büyüme potansiyeline sahip olduğunu işaret etmektedir. Diğer taraftan, İngiltere ve Lüksemburg'dan sonra, Güney Afrika ve Hong Kong'da 2014 yılında uluslararası sukuk piyasasında borçlanan devletler arasındaki yerini almıştır.

Küresel Tekaful Sistemi - Bölgesel Katkılar



Kaynak: World Islamic Insurance Directory, EY, KFHR
*Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi

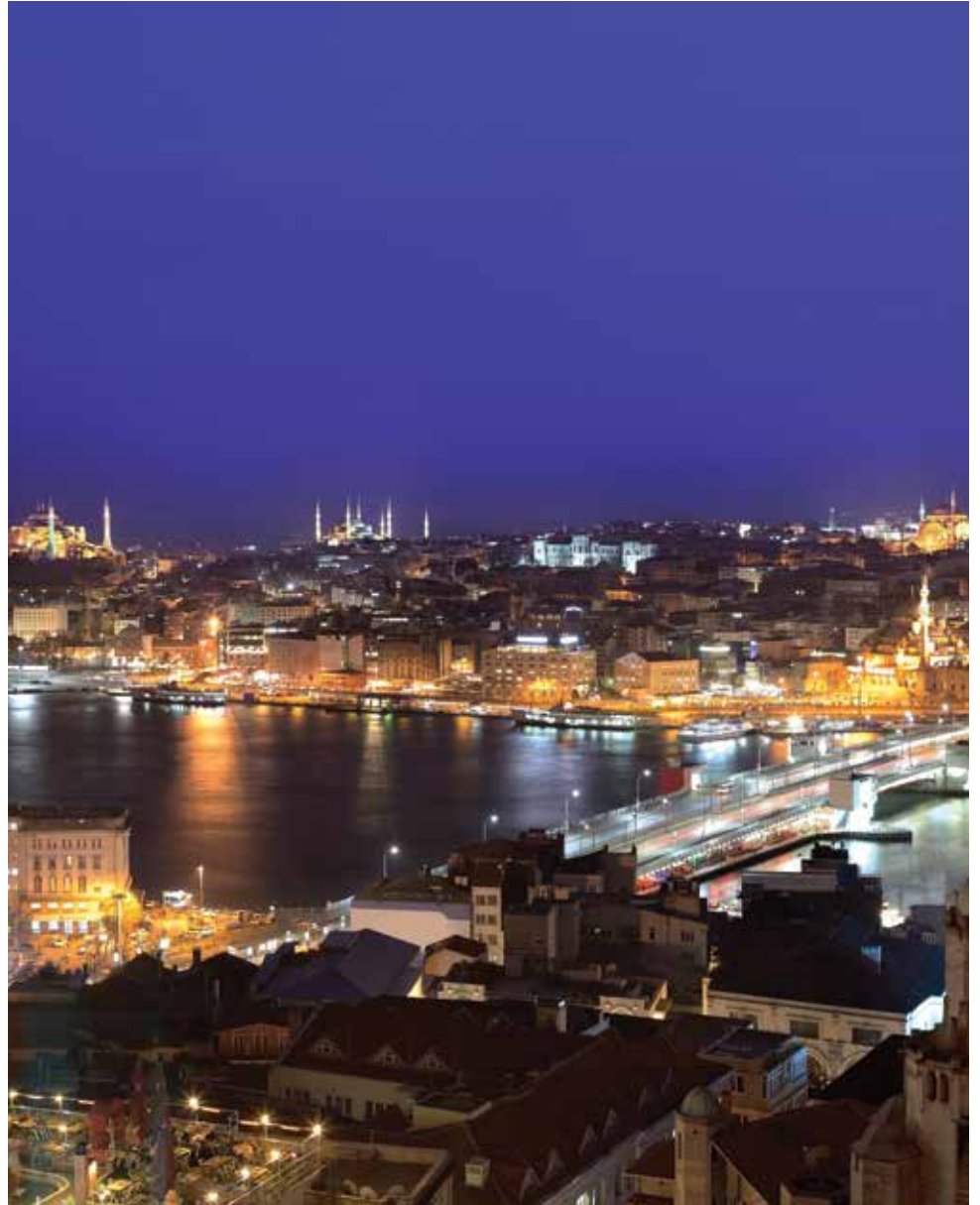


Türkiye, faizsiz sigortacılığın büyümesi açısından büyük bir potansiyele sahiptir. Gerekli altyapıların kurulmasıyla beraber tekaful sistemi ülkemizde de gelişecek ve sigorta kültürünün oluşması boyutunda klasik sigortacılığa katkı sağlayacaktır.

Küresel faizsiz finans sisteminin çözümlenmesi gereken konuların başında sermaye standartları gelmektedir.

Küresel ölçekte çözümlenmesi gereken konuların başında yeknesak ve kabul gören, sisteme özel standartların belirlenmesi ve uygulanması gelmektedir. Günümüzde başta faizsiz bankacılık olmak üzere, faizsiz finans sistemini oluşturan unsurlar, geleneksel finans sistemini yöneten otoriteler tarafından düzenlenmekte ve denetlenmektedir. Bu durum, faizsiz finans sisteminin gereklerinin tümüyle göz önüne alınması açısından çeşitli kısıtlamalar oluşturmaktadır. Diğer taraftan, dünyanın çoğu bölgesinde faizsiz finans sistemi doğuş aşamasında olan bir endüstridir ve ölçek ekonomilerinden faydalanamamaktadır.

Türkiye, faizsiz sigortacılığın büyümesi açısından büyük bir potansiyele sahiptir. Gerekli altyapıların kurulmasıyla beraber tekaful sistemi gelişecek ve sigorta kültürünün oluşması boyutunda klasik sigortacılığa katkı sağlayacaktır.



Sukuk-Küresel finans piyasalarında payı hızla gelişen enstrüman



Sukuk nedir?

İslami Finans Kurumları Muhasebe ve Denetim Teşkilatı (Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial - AAOIFI) sukuku şu şekilde tarif etmiştir: "Sukuk, ihraç edildikten sonra eşit değerleri temsil eden; ihraçtan elde edilen tutarların önceden planlanan şekilde yatırım yapıldığı; yapılan yatırım türüne göre duran varlıklar ve benzerleri üzerindeki haklar ve payların temsil edildiği; bir projede ya da özel bir yatırım faaliyetinde ortaklık hakkı veren sertifikadır."

Sukuk, geleneksel borçlanma araçlarından biri olan tahvilin faizsiz finans prensiplerine uyacak biçimde yeniden yapılandırılması sonucu ortaya çıkmıştır.

Sukuk, sahibine sadece işleme konu edilmiş varlık üzerinde sahiplik hakkını tanımakta; bu hak anlaşmada önceden belirlenmiş olan tarihe kadar geçerli olmaktadır.

Sukuk ihracının amacı, toplanan fonlar ile sahip olunan paya göre yeni bir projeye başlamak, mevcut bir projeyi geliştirmek veya toplanan fonları ticari bir faaliyetin finansmanı için kullanmaktır. Sukuk sisteminde yatırımcının veya sukuk sahibinin elde edeceği getiri; bir ticari faaliyetten, belirli bir varlığın mülkiyetinden ya da bir iş ortaklığından elde edilecek gelir üzerindeki hak sahipliğinden kaynaklanmaktadır.

Sukuk, bono ve hisse senedi-Farklar ve benzerlikler

	Sukuk	Bono	Hisse senedi
İhraç konusu	Bir borç senedi olmayıp, belirli bir varlık veya proje üzerinde sahiplik hakkı tanır.	İhraç edenin borcunu temsil eder.	Şirkette sahiplik hakkı tanır.
Varlığa dayalı olma	En az belirlenen oran nispetinde varlığa dayalı olmalıdır.	Genellikle varlığa dayalı değildir.	Varlığa dayalı değildir.
Teminat yapısı	Dayandığı varlıklar veya proje üzerindeki sahiplik hakkı ile teminat sağlamaya ek olarak teminat artırımı suretiyle de teminat içerir.	İpotekli tahviller, teminatlı borç senetleri vb. dışında teminat içermez.	Teminat içermez.
Anapara ve gelir	İhraççı tarafından garanti edilmemiştir.	Borçlu tarafından garanti edilmiştir.	Şirket tarafından garanti edilmemiştir.
Senetlerin satılması	Belirlenmiş varlık veya proje üzerindeki sermaye payının satılması söz konusudur.	Borç senedinin satışı söz konusudur.	Hisse senedinin satışı söz konusudur.
Senet hamillerinin sorumlulukları	İhraç edilen senetlere katılım oranında dayalı olduğu varlığa/projeye bağlı olarak tanımlanmış bir sorumluluk söz konusudur.	Bono sahipleri, ihraççının mali durumundan sorumlu değildir.	Sahip olunan hisse oranında, şirketin işlerinden sorumluluk taşınır.

Kaynak: Nathif J. Adam and Abdulkader Thomas, Islamic Bonds, 1st Edition, London: Euromoney Books, 2004.

2014 yılının ilk 9 ayında toplam sukuk ihracı %24,5 oranında artarak 99,26 milyar ABD dolarına ulaşmıştır (2013 ilk 9 ay: 79,9 milyar ABD doları).

S&P'nin yayınladığı verilere göre, 2013 yılında 111,3 milyar ABD doları olan sukuk ihraçlarının, 2014 yılında 116,4 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Sukuk, ilgili varlığın değeriyle orantılı oluşturulan sertifikalar aracılığıyla varlığın mülkiyetinin geniş yatırımcı kitlesine transfer edildiği bir süreç olan menkulleştirmeye benzemektedir. Ancak, Sukuk yapısı ve oluşturulma şekli itibarıyla ve dayandığı prensipler açısından kendine özgü özelliklere sahiptir:

- Faiz, prensip gereği yasak olduğundan sukuk getirileri faizli olmak yerine, kira geliri veya kâr payı şeklindedir.
- Sukuk likit bir finansal araçtır. Çeşidine göre ikincil piyasalarda işlem görebilmektedir.
- Sukuk işlemlerinde, faizsiz finans sisteminin prensipleri gereği yüksek belirsizlik içeren işlemlerden uzak durulmaktadır.
- Sukuk, sahibinin hak ve yükümlülüklerini belirten senetler olup nama veya hamiline düzenlenerek ihraç edilebilirler.
- Sukuk, faizsiz finans sisteminin esaslarına göre düzenlenmektedir. İkincil piyasada işlem görmesi de bu kurallar dahilinde söz konusudur.
- Sukuk yatırımcıları kâra sukuk ihracında belirtilen paylaşma oranına göre, zarara ise ortaklık payına göre katılmaktadır.
- Sukuk, dayanak varlık olan mal, hizmet veya menfaat üzerinde müşterek mülkiyet payını temsil eder.

Sukuk pazarında en yaygın kullanılan sukuk çeşitleri murabaha, muşaraka, icara, vakala, salam ve hibrid'tir.

Sukuk genel olarak üç temel kullanım alanına sahiptir.

Proje endeksli sukuklarda, planlanan bir projenin finansmanını sağlamak amacıyla sukuk ihraç edilmektedir. Varlık endeksli sukuklarda, firmaların sahip oldukları varlıklardan elde edecekleri kazanç hakkının yatırımcılara satılması ile kaynak sağlanmaktadır. Bilanço endeksli sukuklarda ise, birden fazla projeye aynı anda fon temin etmek amacıyla sukuk ihraç edilmektedir.

Kullanım alanlarına göre bu şekilde sınıflandırılan sukukların AAOIFI tarafından onaylanmış 14 çeşit farklı uygulaması mevcuttur. Sukuk pazarında en yaygın kullanılan sukuk çeşitleri murabaha, muşaraka, icara, vakala, salam ve hibrid'tir.

Dünyada ilk sukuk uygulamaları

Sukuk, 1990'lı yılların ikinci yarısından itibaren önem kazanan bir faizsiz finans enstrümanı

olmuştur. Malezya, sukuk piyasanın kalbini oluşturmaktadır. İlk sukuk ihraçları Malezya ve ardından Bahreyn'de gerçekleştirilmiştir. O dönemden bu yana sukuk, gerek özel sektör gerek kamu kuruluşlarınca kaynak temin etmek amacıyla kullanılmaya başlanmıştır. Sukuk ihraçları, 2008 küresel finans krizinden etkilenmişse de toparlanma hızlı olmuş ve 2011 yılından bu yana bir finansal enstrüman olarak popülerliği hızlı bir şekilde artmıştır.

Günümüz sukuk piyasalarından satırbaşları...

2014 yılının ilk 9 ayında toplam sukuk ihracı %24,5 oranında artarak 99,26 milyar ABD dolarına ulaşmıştır (2013 ilk 9 ay: 79,9 milyar ABD doları).

S&P'nin yayınladığı verilere göre, 2013 yılında 111,3 milyar ABD doları olan sukuk ihraçlarının, 2014 yılında 116,4 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

- **1996-2014 3Ç toplam sukuk ihracı tutarı: 632 milyar ABD doları**
- **2014 yılının en büyük sukuk ihracı: 7 milyar Katar riyali/Katar Hükümeti**
- **2014 yılında 19 ülke sukuk piyasasında işlem yaptı.**
- **2014 yılında 16 para cinsinde sukuk ihraç edildi.**
- **Hong Kong, Lüksemburg, Senegal, Güney Afrika ve İngiltere sukuk piyasasındaki yeni ülkeler oldu.**
- **66,23 milyar ABD dolarlık sukuk hacmine sahip Malezya'nın pazar payı %67 oldu.**
- **Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi ülkeleri 20,32 milyar ABD doları ihraç ile %20, Malezya dışındaki Asya ülkeleri 7,04 milyar ABD doları ihraç ile %7, diğer bölgeler 5,68 milyar ABD doları ihraç ile %6 paya sahiptir.**
- **62,24 milyar ABD doları karşılığı ile tüm ihraçlarda en büyük pay Malezya ringitine ait. İkinci sırada 20,82 milyar ile ABD doları yer alıyor.**
- **Toplam ülke sukuk ihraçları 63,05 milyar ABD dolarına ulaşırken, kamu kuruluşları 13,61 milyar ABD doları, şirketler 22,60 milyar ABD doları sukuk ihracı gerçekleştirdi.**
- **İşlem gören sukukların %56'sı LSE, Nasdaq Dubai ve Bursa Malaysia borsalarında kotedir.**
- **Sukuk ihraçlarında 14 farklı yapı kullanıldı: En çok kullanılan %37,3 ile murabaha olurken; %21,1 ile salam ikinci sırada yer aldı.**
- **Yurt içi sukuk ihraçlarının payı %94, uluslararası ihraçların payı ise %6 pay oldu.**

S&P'nin yayınladığı verilere göre, 2014 yılı gerçekleştirilen ihraçlarda, Malezya'nın payı %67 olurken, bu ülkeyi %10'luk payla Suudi Arabistan ve %5 ile Birleşik Arap Emirlikleri takip etmiştir.

Sukuk ihraçlarında 2014 yılında Endonezya %4, Türkiye %3, Katar %3, Bahreyn %2 ve diğer ülkeler %6'lık paya sahip olmuştur.

Küresel sukuk piyasasında 2014 yılı 3 çeyrek itibarıyla açık işlem (vadesi gelmemiş işlemler) tutarı 312,3 milyar ABD dolarıdır. Bu işlem miktarı, sukuk işlemlerinin faizsiz finans sektörünün büyümesinin ve gelişmesinin itici gücü olmaya devam ettiğini göstermektedir.

2014 yılında sukuk işlemlerinin küresel varlığını yaygınlaştıran farklı devlet hazine ihraçları bir kilometre taşı olmuştur.

İslam Konferansı Teşkilatı üyesi olmayan Hong Kong, Lüksemburg, Güney Afrika ve İngiltere ilk defa sukuk piyasasına girerek sektöre olan güveni artırmış ve diğer ülkelere yol açmıştır. 2014 yılı, aynı zamanda, Goldman Sachs ve Bank of Tokyo-Mitsubishi sukuk ihraçları ile ilk ABD ve Japon bankası sukuk ihracı işlemlerine tanık olmuştur.

Farklı ülkeler, 2014 yılında sukuku Basel III gerekleri doğrultusunda sermayelerini artırmak amacı ile kullanmışlar ve ilk defa sukuk piyasasına girmişlerdir.

Haziran ayında İngiltere 200 milyon sterlin tutarında sukuk ihraç etmiş ve sukuk piyasasına İslam İşbirliği Teşkilatı dışından giren ilk ülke olmuştur.

Eylül ayında Hong Kong 1 milyar ABD doları, Güney Afrika 500 milyon ABD doları ve Lüksemburg 200 milyon Euro tutarında sukuk ihraç yapmışlardır. Diğer taraftan İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi Senegal, Haziran ayında ilk sukuk ihracını 100 milyar Senegal frankı tutarında gerçekleştirmiştir.

2014 yılında piyasaya yeni şirketler de girmiştir. Bir gayrimenkul şirketi, Ocak ayında Maldivlerin ilk sukuk işlemini gerçekleştirirken; Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Malezya'da yaptığı 25 milyar ABD doları ve 2,5 milyar yen tutarlarındaki iki tranşlı ihraç ile sukuk işlemi yapan ilk Japon şirketi olmuştur.

Goldman Sachs 500 milyon ABD dolarlık ihraç ile bu piyasaya giren ilk konvansiyonel ABD bankası olmuştur.

Yüksek profilli katılımcılara karşın sukuk piyasası hala niş bir piyasadır ve sabit getirili ürün piyasalarından küçük bir pay almaktadır. Son beş yıldaki büyüme oranları inişli-çıkışlı olup 2012 yılındaki yükseliş 2013 yılında yerini düşüşe bırakmış; 2014 yılında ise piyasa yeniden denge lenerek büyümeye başlamıştır.

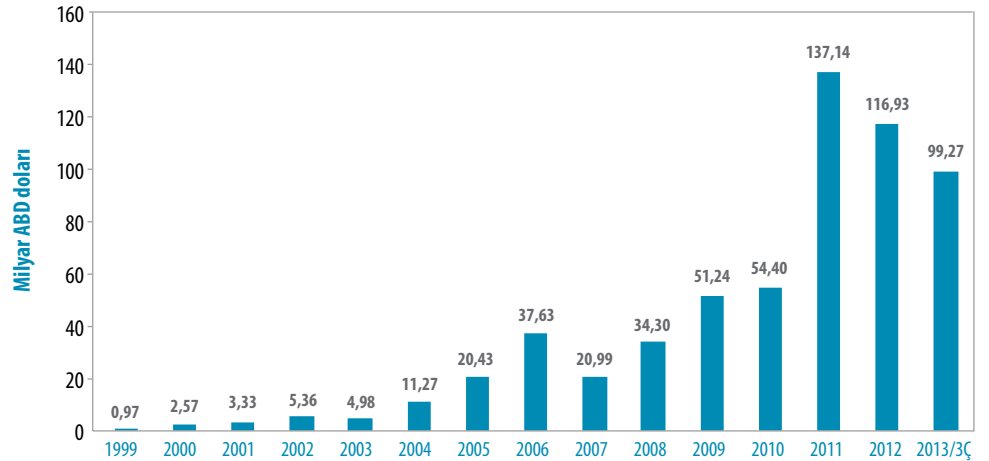
Sukuk piyasası yeni ülkelerin katılımıyla büyüyecektir.

Sukuk ihracı ile ilgili yasal düzenlemelerin tamamlanmasıyla beraber, 2015 ve sonrasında yeni sukuk piyasaları da gündeme gelecektir. Mısır, Ürdün, Fas, Umman ve Tunus özellikle altyapı projelerine destek olmak ve fon sağlamak amacıyla 2015 yılında sukuk ihraç etmek yönündeki isteklerini açıklamışlardır.

Buna karşın, sektörün büyümesini sınırlayan bir takım zorlukların çözülmesi gerekmektedir. Farklı ülkelerin belli yapıları farklı uygulamalarından ve sınırlı işlem mekanizmaları şeffaflık, standardizasyon ve ikincil piyasada likidite problemlerinin devamına yol açmaktadır.

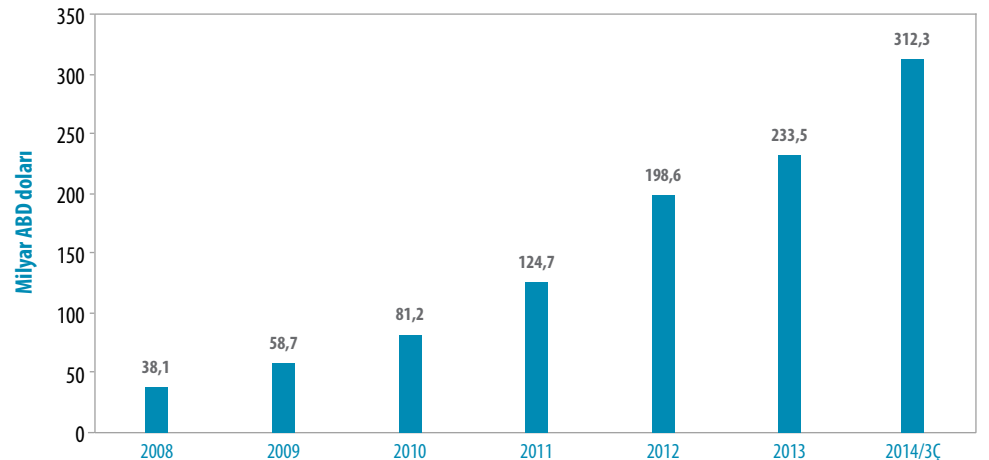
Küresel sukuk piyasasında 2014 yılı 3 çeyrek itibarıyla açık işlem (vadesi gelmemiş işlemler) tutarı 312,3 milyar ABD dolarıdır. Bu işlem miktarı, sukuk işlemlerinin faizsiz finans sektörünün büyümesinin ve gelişmesinin itici gücü olmaya devam ettiğini göstermektedir.

Küresel Sukuk İhraçları



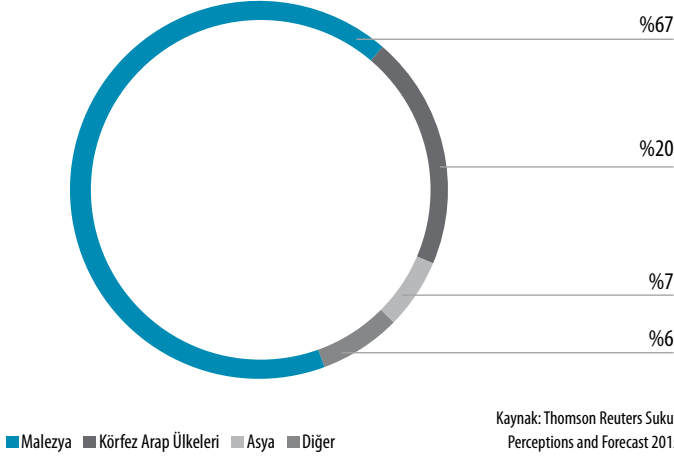
Kaynak: Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast 2015

Dolaşımdaki Sukuk Hacmi



Kaynak: Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast 2015

Sukuk İhracının Bölgelere Göre Dağılımı



Kaynak: Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast 2015



Malezya sukuk piyasasının lideridir.

Malezya, sukukta açık ara liderdir. İşlemdeki sukukları 2013 yılı sonunda 166 milyar ABD doları olan Malezya'nın en çok tercih ettiği yapı murabaha'dır. 2014 yılının ilk 9 ayında gerçekleştirilen 48,3 milyar ABD doları tutarındaki 224 murabaha sukuk işleminin sadece 2'si Malezya dışındadır (TF Varlık, Türkiye ve Golden Assets International, Endonezya ihraçları). Diğer 222 işlem Malezya'da yapılmıştır.

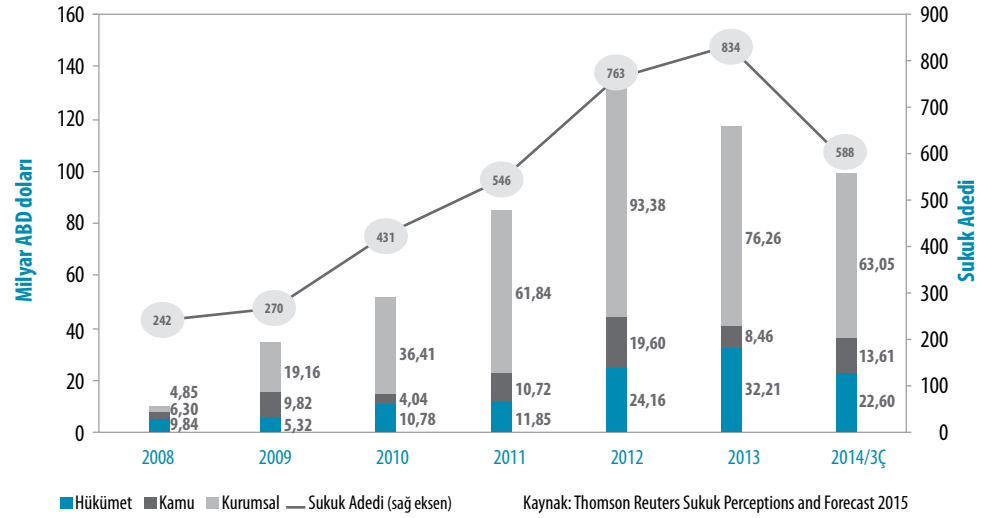
Orta Doğu'da ve İslami Finansal Kuruluşlar Muhasebe ve Denetim Organizasyonu'nun (AAOIFI) standartlarını uygulayan ülkelerde murabaha sukuku meşru kabul edilmediğinden yasaklanmıştır. Malezya'da ise yatırımcılar murabaha sukukunu ikincil piyasada yapabilmektedirler.

İcara sukuku Körfez Bölgesinde en çok tercih edilen işlem yapısıdır.

Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi ülkeleri icara yapısını tercih etmektedirler ve icara sukuku son 5 yıldır trend haline gelmiştir. Cazibesi ve alım-satımının yapılabilir olması nedeni ile icara yapısının önümüzdeki dönemde de yaygınlıkla tercih edilmesi beklenmektedir. Diğer taraftan, Malezya'nın 2018 yılına kadar icara ve vakala sukuklarına vergi indirimi uygulaması, bu sukuk türlerinin yapıların daha çok tercih edileceğine işaret etmektedir. Malezya'da söz konusu vergi indirimi murabaha sukuku için geçerli değildir.

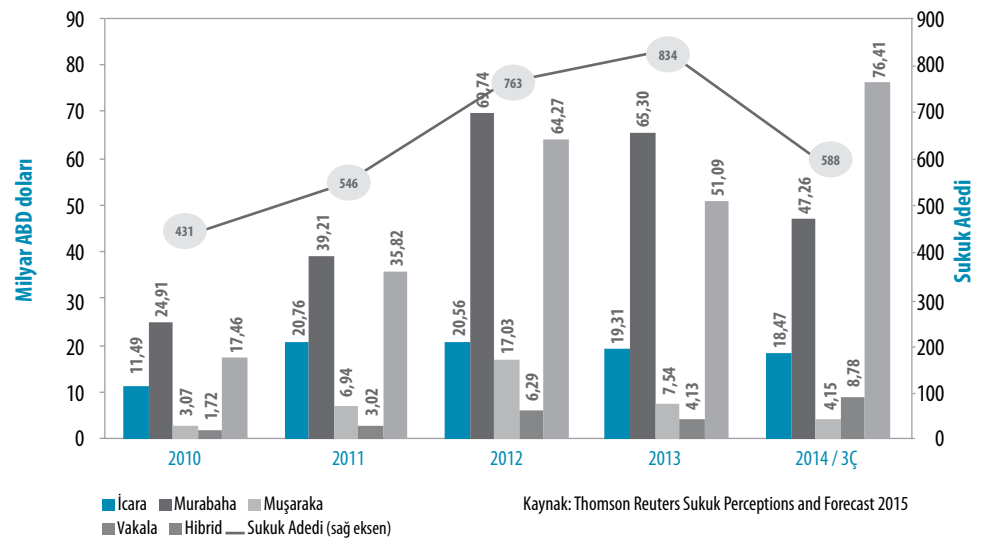
2014 yılının ilk 9 ayında gerçekleştirilen 48,3 milyar ABD doları tutarındaki 224 murabaha sukuk işleminin sadece 2'si Malezya dışındadır.

Küresel Sukuk İhraçlarındaki Gelişim - İhraççı Bazında 2008-2014/3Ç



Kaynak: Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast 2015

Küresel Sukuk İhraçlarındaki Gelişim - Sukuk Yapısına Göre 2008-2014/3Ç



Kaynak: Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast 2015



Hibrid sukuk işlemleri

Basel III kriterlerine göre birinci kuşak sermaye (Tier I) olarak kabul edilen hibrid sukuku, ilk olarak 2012 yılında Abu Dhabi Islamic Bank (ADIB) tarafından gerçekleştirilmiş ve diğer bankalar tarafından takip edilmiştir. 2013 yılında Dubai Islamic Bank (DIB) ve en son olarak Haziran 2014'te Al Hilal Bank hibrid sukuk ihraç etmiştir.

2015 Görünümü

Sukuk ihracında iki ana bölge vardır: İlki Malezya başta olmak üzere Asya'dır. İkincisi ise Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi'ne üye ülkelerdir.

İkinci grup içindeki Suudi Arabistan ve Katar sukuk piyasasında ikinci ve üçüncü ülke konumundadır. BAE de güçlü oyuncular arasına girme eğilimindedir. Bu pazarların, görece güçlü yatırımları (özellikle 2022 Dünya Kupası için altyapı projeleri nedeni ile Katar'ın) ve GSYH büyümeleri ile sukuk ihracında öncü rol üstlenecekleri düşünülmektedir.

Sukuk ihracı arzındaki büyümenin ana faktörleri Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi ülkeleri ve daha genel olarak Orta Doğu bölgesindeki altyapı projeleri olacaktır.

Sukuk, özellikle dayanak varlıkların gerçek bir teminat olma özelliği göstermesi ve yapılandırılmasında ayrıntılı kredi risk analizi ve nakit

akım çalışması yapmaya elverişli bir finansman modeli olmasıyla giderek daha fazla tercih edilen bir enstrüman olacaktır.

Sukukların risk paylaşan özellikleri altyapı finansmanı için çok uygun olmalarını sağlamakta ve finansman açıklarına yanıt vermektedir.

Yükselen piyasa ekonomilerinin ve gelişmekte olan ülkelerin özellikle gayrimenkul veya gayrimenkul içeren alt yapı yatırımlarında, proje sukuku olarak isimlendirilen yapıların önemli bir rol oynayacağı öngörülmektedir.

2014 yılında yeni ihraçların girişi ile kendini toparlayan küresel sukuk piyasası 2015'te gelişimini sürdürecektir.

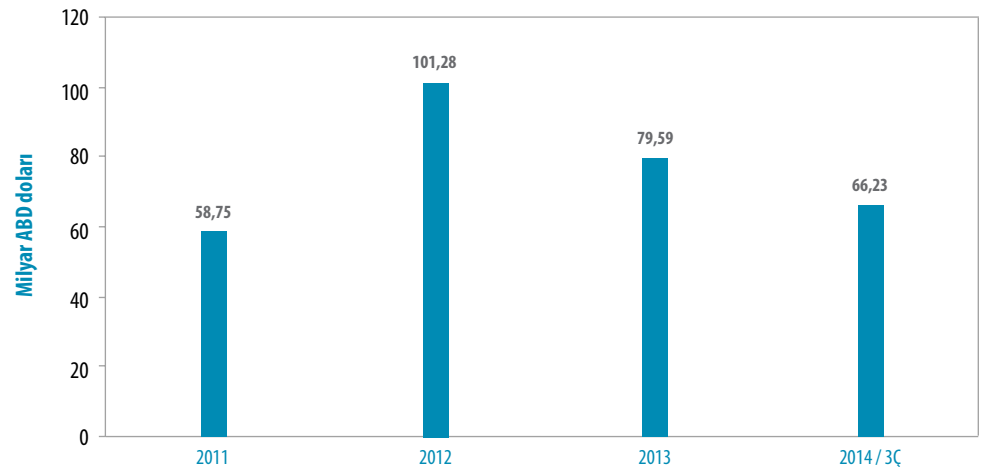
Buna karşın sukuk ihraçları, yurt içi piyasayı geliştirmek üzere herhangi bir kapsamlı strateji gütmeyen ihraçların yapıldığı birkaç ülke haricinde talep azlığı ile karşı karşıyadır.

Yerel otoriteler doğru menkul kıymetleştirme ve yatırımcı hakları hususunda daha fazla netliği sağlayacak gerekli altyapıyı geliştirmeye ve özel sektöre örnek teşkil edecek düzenli hazine ihraçları gerçekleştirmeye odaklanmalıdırlar. Artan oranda hazine ihracı, sağlam bir kamu mali idaresi ile desteklenmelidir.

Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast çalışmasına göre, Sukuk ihracında küresel büyümenin desteklenmesi için aşağıda hususlar gerekli olacaktır:

- Malezya gibi önemli pazarlarda dengelenen veya gelişen yatırım projeksiyonları
- Önümüzdeki iki yılda ihraçların iki haneli büyümesini sürdüreceği tahmin edilen Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi ülkelerindeki altyapı harcamaları talebinin karşılanması.
- BAE'de destekleyici düzenlemeler ve sukukun Central Bank of West African States (BCEAO) ile repo işlemlerinde kullanılması.
- Kaynağa ve mali fonlamasını çeşitlendirmeye ihtiyacı olan Afrika ülkelerinde, sukuk piyasasının gelişimine yardımcı olmak üzere hazine ihraçlarının yapılması.

Malezya Sukuk İhraçlarındaki Gelişimi



Kaynak: Thomson Reuters Sukuk Perceptions and Forecast 2015

Kurumsal ihraçların 2015 yılında ivme kazanması beklenmektedir.

Hazine ve kamu borçlanma araçları ihraçlarının itici gücü oluşturduğu Malezya piyasasındaki eğilim tüm varlık sınıfları açısından global sukuk piyasasını özetlemektedir.

Malezya'da özel sektör yatırımları kamu tarafından desteklenmeye devam etmektedir. Bu durum, hazine ihraçları dışındaki sukuk ihraçlarının küresel boyuttaki trendi izleyerek ivme kazanmasını sağlayacaktır. Buna karşın son iki yıldır olduğu gibi devlet ya da devlet bağlantılı büyük ölçekli ihraçlar bu durumu kısmen engelleyebilecektir.

Kurumsal sukuk ihraçları borç refinansmanı ya da büyüme amacıyla yapılabilmektedir. Sukuk piyasasının genişlemesi ve derinleşmesi için yeni adımlar, negatif getiri de dahil düşük kupon sağlayan yeni yapıların geliştirilmesi, daha fazla uluslararası sukuk ve yeni ülke katılımcılarının piyasaya girişi olacaktır.

2014 yılının ilk 9 aylık verilerine göre, 19 ülke sukuk piyasasında yer almıştır. Bu sayı sukuk piyasasının tarihinde ulaştığı en yüksek sayıdır.

Yüksek talep-kısıtlı arz koşullarının devam edeceği öngörülmektedir.

2014 yılı sukuk piyasasında güçlü talep kısıtlı arz koşulları izlenmiştir. İngiltere'nin 200 milyon sterlinlik sukuk ihracı 2,3 milyar sterlin ile 12 kat fazla talep görünürken, Hong Kong sukuk işlemi

4,7 kat, Güney Afrika sukuk ihracı 4,4 kat, Goldman Sachs sukuk işlemi 3 ve Lüksemburg sukuk ihracı 2 kat fazla talep görmüştür.

Thomson Reuters'in Sukuk Algısı ve Öngörü çalışmasına göre, mevcut büyüme trendine uygun olarak, sukuk arz ve talep açığı 2015 yılında 227 milyar ABD dolarına ulaşacak, takiben kademeli olarak düşerek 2020 itibarıyla 196 milyara gerileyecektir.

2014 yılında yeni ihraçların girişi ile kendini toparlayan küresel sukuk piyasası 2015'te gelişimini sürdürecektir.

İlk defa işlem yapan 5 ülke ve 3 kurumsal ihraççının varlığı piyasada güveni artırırken, 2015 yılı için olumlu sinyallerin yükselmesini sağlamıştır.

Thomson Reuters'in çalışmasına göre, 2014 yılı 3. çeyreğinde 100 milyar ABD doları eşiğine yaklaşmış bulunan sukuk ihraçlarının 2014 yılsonu itibarıyla 125 ila 149,9 milyar ABD doları arasında bir noktada gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Aynı çalışma kapsamında gerçekleştirilen araştırmaya katılanların 2015 yılına dair görüşü ise sukuk piyasasının canlı seyrini sürdüreceği ve toplam sukuk ihraçlarının 150 ila 174,9 milyar ABD doları arasında bir noktada gerçekleşeceği yönündedir.

Körfez Arap Ülkelerinin İşbirliği Konseyi ülkeleri ile Orta Doğu'da yürütülmekte olan alt yapı pro-

Thomson Reuters'in çalışmasına göre, 2014 yılı 3. çeyreğinde 100 milyar ABD doları eşiğine yaklaşmış bulunan sukuk ihraçlarının 2014 yılsonu itibarıyla 125 ila 149,9 milyar ABD doları arasında bir noktada gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

jeleri sukuk ihraçlarının artmasında rol oynamaya devam edecektir.

S&P'nin yayımladığı rapora göre, küresel sukuk piyasası, katılımcı ülkelerdeki güçlü ekonomik performans, yeni pazarlarda sukuka ilginin artması ve mevzuatta kaydedilen ilerleme sayesinde yeni bir gelişme dönemine girmiştir.

Ancak, küresel ekonomiyi etkilemesi olası jeopolitik riskler, sukuk pazarı üzerinde de baskı üretmektedir. 2015 yılında Fed'in izleyeceği faiz politikası, gelişmekte olan piyasalardaki olası dalgalanmalar ve düşük petrol fiyatları sukuk ihraçlarını düşürücü yönünde etki yapabilecektir.





Türkiye'de sukuk uygulamalarına bakış

Ülkemizde kira sertifikası olarak tanımlanan (sukuk) her türlü varlık veya hakkın değişik yönleriyle finansmanı için varlık kiralama şirketlerince ihraç edilen ve sahiplerine bu varlık veya hakların gelirinden pay alma hakkı veren menkul kıymetlerdir.

Kira sertifikası, Sermaye Piyasası Mevzuatında, ilk olarak 1.4.2010 tarihli ve 27539 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri: III, No: 43 Kira Sertifikalarına ve Varlık Kiralama Şirketlerine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ile düzenlenmiştir. Ancak 30.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan 6362 sayılı yeni Sermaye Piyasası Kanunu'nda kira sertifikaları ve varlık kiralama şirketleri ile ilgili yeni düzenlemeler yapılmış ve bu düzenlemelere paralel olarak 7.6.2013 tarih ve 28670 sayılı Resmî Gazetede III-61.1 sayılı "Kira Sertifikaları Tebliği" yayımlanarak Seri: III, No: 43 tebliği kaldırılmıştır.

Türkiye'de yeni düzenleme ile uluslararası genel kabul gören 5 kira sertifikası türü tanımlanmıştır. Tanımlanan kira sertifikası (sukuk) türleri, sahipliğe, yönetim sözleşmesine, alım-satıma, ortaklığa, eser sözleşmesine dayalı kira sertifikalarıdır.

Kira sertifikalarının, varlıkların yanı sıra haklar üzerinden de ihraç edilebilmesi olanağı sağlanmış; buna paralel olarak varlık tanımı, varlık ve hakları kapsayacak şekilde genişletilmiş ve diğer tanımlar düzenlenmiştir.

Türkiye'de bir varlık kiralama şirketinin aynı anda farklı türlerde kira sertifikası ihraç yapabilmesine imkân tanınmaktadır. Mevzuat, ya-

tırımçıların haklarının korunmasını teminen, ortaklığa ve eser sözleşmesine dayalı kira sertifikalarında varlık ve hak rehni kurulmasına olanak sunmaktadır.

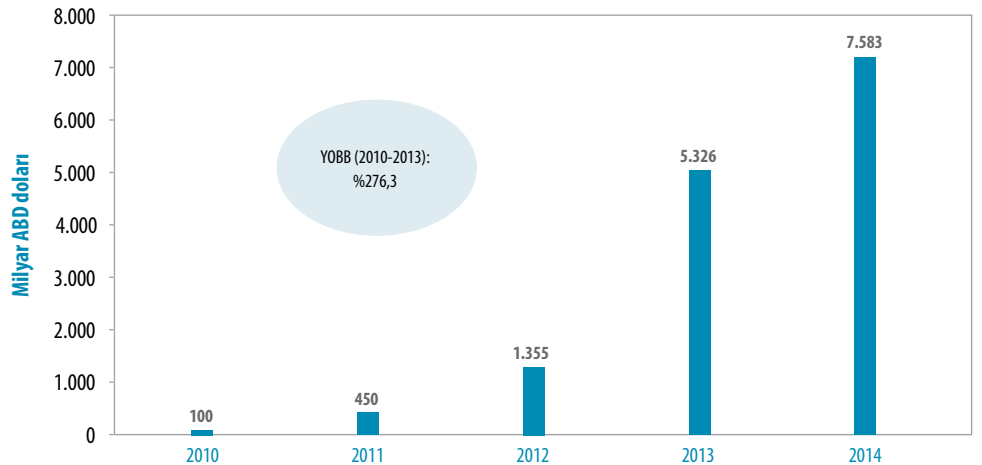
Türkiye'de ilk sukuk uygulaması Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. tarafından 2010 yılında gerçekleştirilmiştir. LMH (Liquidity Management House) ve Citibank'ın ortak lider düzenleyiciler olarak görev aldığı bu işlemlerle Kuveyt Türk, özellikle Körfez Bölgesi'nde ve Malezya'da geniş bir uygulama alanı bulan bu finansal ürünü Türkiye ile tanıştırmıştır. 100 milyon ABD dolarlık 24 Ağustos 2010 vadeli bu ihraçta, ihraç tutarının 1,5 katı oranında bir talep gelmiş ve nihai getiri %5,25 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tahvil Londra Borsasında işlem görmektedir. (www.kuveytturk.com.tr, 2013).

T.C. Hazine Müsteşarlığı ilk sukuk ihracını 2012'de gerçekleştirmiştir. 1,5 milyar ABD doları tutarındaki bu ilk işlemden sonra T.C. Hazine Müsteşarlığı sukuk ihracına takip eden yıllarda da devam etmiştir.

Türkiye'de faaliyet gösteren dört katılım bankası da Hazine'nin ihraç ettiği sukuklara yoğun ilgi göstermektedir. 2014 sonu itibarıyla katılım bankalarının aktiflerindeki T.C. Hazine Müsteşarlığı sukukları oranı %5 olmuştur.

Türkiye sukuk ihraçları ile ilk kez 2013 yılında ilk 10 arasına girmiştir. 2014 yılının 3. çeyreği itibarıyla Türkiye'deki ihraç tutarı 2,98 milyar ABD doları olarak gerçekleşirken, piyasadaki işlem gören toplam sukuk tutarı 8 milyar ABD dolarına yaklaşmıştır.

Piyasada İşlem Gören Sukuklar



Kaynak: KFHR

Sukuk, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'ni inşa etme hedefi kapsamında önemli bir açılım olup, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda ihtiyaç duyulan kaynağın sağlanmasında artan miktarda rol almaya devam edecektir.

Ardı ardına gerçekleştirilen sukuk ihraçları, Türkiye'nin dünya faizsiz finans haritasında güçlü bir konum edinmesini sağlamıştır.

Dünyada sukuk sözleşmelerinin %17'si borsalarda işlem görmektedir.

Küresel ölçekte sukuk işlemlerinin %17'si borsalarda işlem görürken, sukukların %65'i İslam ülkeleri dışında işleme konu olmaktadır.

Türkiye'de de sukuklar Borsa İstanbul'da alınıp satılabilmektedir.

Yatırımcıların tercihlerine bakıldığında Borsa İstanbul'da işlem gören sukukların %92'sinin yerli, %8'inin yabancı yatırımcılar tarafından alınıp satıldığı, sukuklarda işlem yapan yatırımcıların %78'inin kurumsal yatırımcı olduğu görülmektedir.

Türkiye'nin de ortak olduğu İslam Kalkınma Bankası'nın (IDB) yurt dışında işlem gören toplam 6 milyar ABD doları değerindeki sukuku 2014 yılında BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

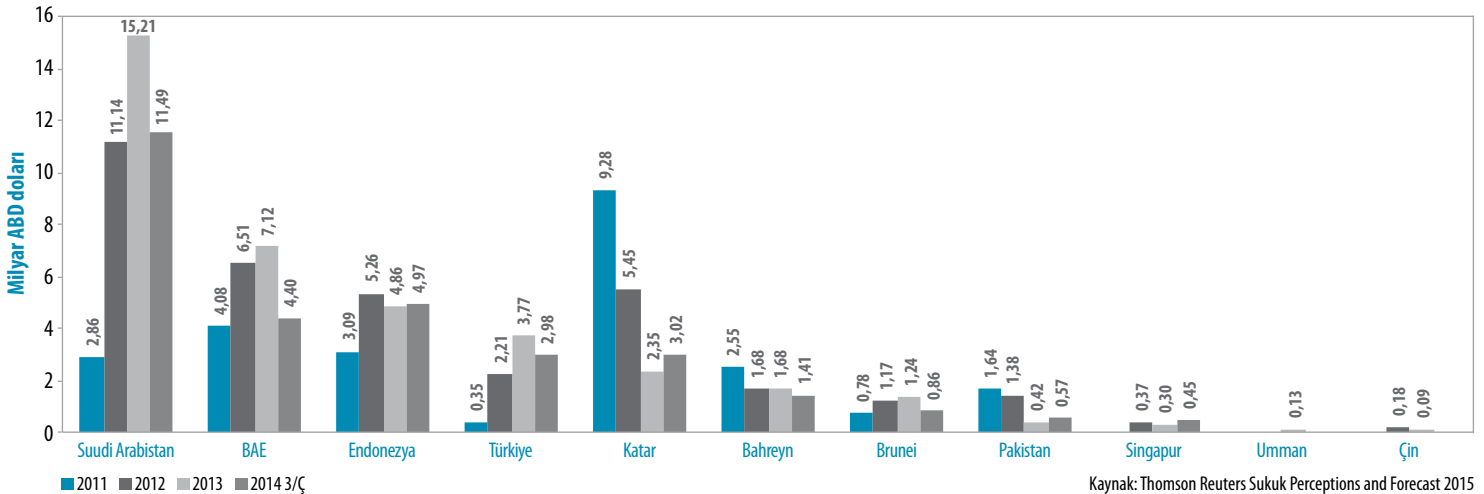


Borsa İstanbul, ilk defa uluslararası bir finans kuruluşunun sukukunu Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda nitelikli yatırımcılar arasında alım satım işlemlerine açmıştır.

Sukuk, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'ni inşa etme hedefi kapsamında önemli bir açılım olup, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda ihtiyaç duyulan kaynağın sağlanmasında artan miktarda rol almaya devam edecektir.

Küresel ölçekte sukuk işlemlerinin %17'si borsalarda işlem görürken, sukukların %65'i İslam ülkeleri dışında işleme konu olmaktadır.

Küresel Sukuk İhraçlarındaki Gelişim - İhraççı Bazında 2011-2014/3Ç



2014 yılında Katılım Bankacılığına Bakış



Katılım bankaları, 2014 yılında sağlıklı gelişimini sürdürmüştür.

Türkiye’de temelleri 1985 yılında atılan katılım bankacılığı, son dönemde hızlı bir gelişme göstermiştir. İş kolunda faaliyet gösteren 4 katılım bankasının Türk bankacılık sektöründen aldıkları pay 2014 yıl sonu itibarıyla %6’ya yaklaşmıştır.

2014 yılının sektör açısından en önemli gelişmelerinden birisi, Türkiye’nin lider bankası Ziraat Bankası’nın, katılım bankacılığı alanında faaliyet gösterecek bir iştirak kurduğunu açıklaması olmuştur.

Albaraka, Bank Asya, Kuveyt Türk ve Türkiye Finans’tan oluşan Türkiye katılım bankacılığı sektörünün toplam aktif büyüklüğü, 2014 yı-

linda %8 büyümeye kaydederek 104 milyar TL’yi aşmıştır.

Türkiye’de faaliyet gösteren 4 katılım bankasının 2014 yılı sonunda ulaştığı buldukları toplam büyüklük, piyasa payları, KOBİ’den kurumsal bankacılığa kadar bankacılığın farklı segmentlerindeki güçlü penetrasyonları, Türkiye geneline yayılmış şube ve alternatif hizmet ağları, zengin ürün ve hizmet gamları, her geçen dönem gelişen istihdam seviyeleri ve Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine yaptıkları sürekli katkı bir bütün olarak değerlendirildiğinde, katılım bankacılığının ülkemiz finans sisteminin temel taşlarından biri olduğu açıkça görülmektedir.

Türk finans sistemi içindeki varlıklarını ve rekabetteki iddialarını hızla pekiştirmekte olan katılım bankaları, son dönemde bankacılık sektör ortalamalarının üzerinde büyüme sergilemişlerdir. Diğer taraftan, katılım bankaları, 2008 küresel finansal krizini ve takip eden dalgalı dönem başarıyla yönetmişler ve kriz sonrasında da büyümelerini hızlandırmışlardır.

2009 yılında, bankacılık sektörü aktiflerine göre %4,0 olan katılım bankaları pazar payı, 2014 sonunda %5,2’ye çıkmıştır. 2009-2014 döneminde katılım bankacılığı toplam aktiflerinin yıllık bileşik büyüme oranı ise %25 olarak gerçekleşmiştir.

Katılım fonu hesaplarına bakıldığında da 2009 yılından itibaren artan bir büyüme izlenmektedir. Toplanan katılım fonlarında katılım bankalarının hem müşteri sayısını hem de işlem hacmini artırdıkları; 5 yılda ortalama %19 büyümeye sağladıkları görülmektedir.

Katılım bankalarının 2015 ve sonrasında sağlıklı büyümelerini sürdürmesi ve bankacılık sektöründen aldıkları payları artırmaları beklenmektedir.

Önümüzdeki dönemde sektördeki banka sayısının ve dolayısıyla katılım bankalarına yurt çapında erişimin artmasıyla beraber katılım fonu hesaplarındaki gelişmenin hızlanacağı beklenmektedir.

Ernst&Young tarafından yayınlanan uluslararası bir çalışmaya göre, katılım bankacılığının, Cumhuriyetin 100. yılının kutlanacağı 2023 yılında, %15’lik bir piyasa payına ulaşacağı ve toplam aktif büyüklüğünün 180 milyar ABD dolarına yaklaşacağı öngörülmektedir.

Katılım bankalarının organik büyümesi 2014 yılında devam etmiştir.

Türkiye, gelişmiş ekonomilere oranla, finansal ürün ve hizmetlerin kullanımı açısından görece düşük penetrasyon oranlarına sahiptir. Bu durum başta bankacılık olmak üzere, sigorta-

çlık, leasing ve finansın diğer iş kolları açısından önemli bir büyüme potansiyeli arz etmeye devam etmektedir. Konu bankacılık sektörü özelinde incelendiğinde, son 15 yıllık dönemde büyüme, esas itibarıyla organik büyüme şeklinde gerçekleşmiştir.

Katılım bankaları bu süreçte, sağlıklı bir performans göstermişlerdir. Türkiye'nin tüm coğrafi bölgelerinde şubeleşen katılım bankaları, GSMH'nin ürettiği geniş bir alanı hizmet kapsamına almak ve hizmetlerinin toplumun tamamına sunmak adına başarılı olmuşlardır.

2014 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren 4 katılım bankasının 990 şubesi bulunmaktadır. Katılım bankaları yıl içinde toplam 25 yeni şube açmışlardır. Yurt dışında 4 noktada faaliyet gösteren katılım bankaları, 2014 yılında yurt dışında yeni hizmet noktası açmışlardır.

Katılım bankalarının şube sayısı, 2009 yılından itibaren yıllık ortalama %12,1 artış göstermiştir.

Sektörün personel sayısı da 2009'dan itibaren sürekli artış göstermiş ve yıllık ortalama %6,6 oranında büyümüştür. 2014 yıl sonu itibarıyla katılım bankalarında toplam 16.270 kişi istihdam edilmektedir.

Katılım bankaları toplam şube sayısında kaydedilen %2,5'lik artış, Türk bankacılık sektörünün %1,9 seviyesinde gerçekleşen şube büyümesinin 0,6 puan üzerinde olup iş kolunun sağlıklı ve hızlı büyümesini sürdürdüğünü işaret etmektedir.

Önümüzdeki dönemde başta Ziraat Bankası'nın iştiraki olmak üzere, kamu katılım bankalarının sisteme dahil olacağı açıklanmıştır. Bu durum, yakın gelecekte şube sayısında önemli oranda artış gerçekleşeceğini ve istihdam seviyesinin artacağına işaret etmektedir.

Diğer taraftan, orta ve uzun vadede Türkiye katılım bankacılığı sektörünün arz ettiği sürdürülebilir büyüme potansiyeli ile yerli ve yabancı özel konvansiyonel bankaların da ilgisini çekeceği düşünülmektedir. Bu durum, katılım bankaları şube ağının ve gerçekleştirilen istihdamın daha da genişlemesini tetikleyecektir.

Para politikalarının ve BDDK'nın makro ihtiyati tedbirlerinin etkisinde geçen bir yılda sağlanan başarı 2014 yılının hemen başında TCMB'nin para politikasını sıkılaştırması ve BDDK'nın aldığı makro ihtiyati tedbirler, Türk bankacılık sektörünü ve onun bir branşı olan katılım bankacılığını da etkilemiş ve bir ivme kaybı yaşanmıştır.

2013'ün ikinci yarısından itibaren otoritenin yaptığı düzenlemeler sonucunda, genel karşılıklar artırılmış, risk ağırlıkları yükseltilmiş, kre-

Katılım Bankaları Şube ve Personel Sayısı Gelişimi (2003-2014)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2003	188	71	3.520	61
2004	255	36	4.789	36
2005	290	14	5.740	20
2006	355	22	7.114	24
2007	422	19	9.215	30
2008	530	26	11.022	20
2009	569	7	11.802	7
2010	607	7	12.677	7
2011	685	13	13.851	9
2012	828	21	15.356	11
2013	966	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	-3,1

Kaynak: TKBB, BDDK

Katılım Bankalarının Başlıca Göstergeleri (milyon TL)

	2013	2014	Değişim %
Toplanan Fonlar TL	36.984	39.239	6
Toplanan Fonlar YP (Kıymetli Madenler dahil)	26.226	27.548	5
Toplam	63.210	66.788	6
Kullandırılan Fonlar	67.416	69.965	4
Toplam Aktifler	96.022	104.073	8
Özkaynaklar	8.833	9.265	5
Net Kâr	1.052	80	-92

Kaynak: TKBB, BDDK, TCMB

Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Payı (milyon TL, 2011-2014)

	Toplam Aktifler	Değişim %	Sektörel Pay %
2011	56.077	29,4	4,6
2012	70.245	25,3	5,1
2013	96.022	36,7	5,5
2014	104.073	8	5,2

Kaynak: TKBB, BDDK

di kartlarında limitlere sınırlama getirilmiş ve tüketici kredilerinde vadeler sınırlandırılmıştır. Bu düzenlemeler 2014 yılında sektörün kredi kompozisyonu, büyüme ve kârlılık performansı üzerinde belirgin olarak sınırlayıcı yönde etki yapmıştır.

Ülkemizde kredi kompozisyonu makro ihtiyati tedbirlerin sonucunda genel ekonomideki dengelenmeyle uyumlu bir şekilde değişmiştir. Tüketici kredilerinde yavaşlama çok daha belirgin

Katılım bankaları toplam şube sayısında kaydedilen %2,5'lik artış, Türk bankacılık sektörünün %1,9 seviyesinde gerçekleşen şube büyümesinin 0,6 puan üzerindedir.

Katılım bankalarının reel sektöre kullandıkları fonlardaki artış da gelişimini sürdürmüştür. Sektör ortalaması %4 olurken, yönetimi Fona devredilen banka hariç diğer üç katılım bankasının müşterilerine kullandığı fonların %32'ye yakın bir seviyede arttığı izlenmektedir.

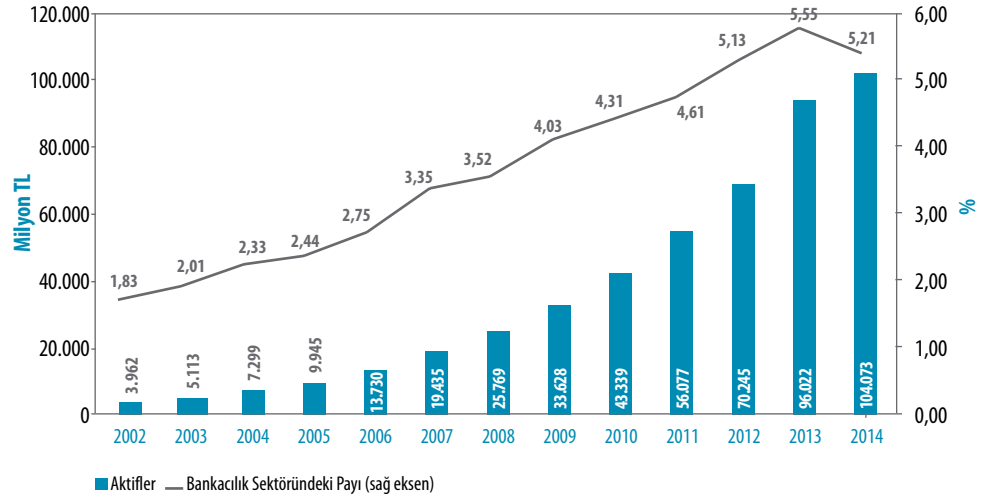
olurken, kurumsal kredilerdeki hızlı büyüme toplam kredilerdeki yavaşlamayı sınırlamıştır.

Katılım bankaları, bu arka planın varlığında, geçmiş yıllardan edindikleri tecrübeler ve güçlü mali yapıları sayesinde, gerek toplanan gerekse kullanılan fonlarda istikrarlı büyümelerini sürdürmüş ve bankacılık sektörü için görece zorlu geçen bir yılı başarılı bir şekilde geride bırakmışlardır.

Toplanan fonlardaki sağlıklı artış 2014 yılında da devam etmiştir.

2014 yılında, yönetimi Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu (TMSF)'na devredilen bir katılım bankası hariç, sektörün diğer üyeleri toplanan fonlarda başarılı bir performans sergilemişlerdir. Toplanan fonların artış hızında katılım banka-

Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektördeki Payları



çılığı sektör ortalaması %6 olurken, üç katılım bankasının ortalaması %30 mertebesindedir.

Katılım bankalarının reel sektöre kullandıkları fonlardaki artış da gelişimini sürdürmüştür. Sektör ortalaması %4 olurken, yönetimi Fona devredilen banka hariç diğer üç katılım bankasının müşterilerine kullandığı fonların %32'ye yakın bir seviyede arttığı izlenmektedir.

Gerek toplanan fonlar gerekse kullanılan fonlarda üç katılım bankasının ortalaması, Türk bankacılık sektörünün 2014 yılı mevduat ve kredi büyümesi ortalamalarının üstündedir. Türk bankacılık sektörünün mevduat ve kredi hacimlerindeki artış 2014 yılında sırasıyla %11,3 ve %18,8 olurken, katılım bankacılığı sektörünün üç üyesinin topladığı ve kullandır-

dığı fonlar, bankacılık sektör ortalamasının sırasıyla 18,7 ve 13,2 puan üzerinde büyümüştür.

Katılım bankalarının aktif büyüklüğü 2014 yılında 105 milyar TL'ye yaklaşmıştır.

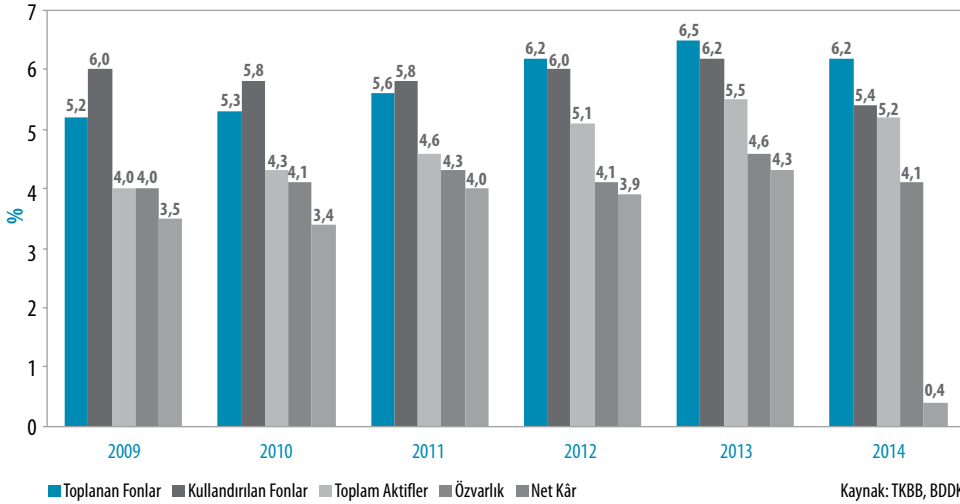
Katılım bankaları toplam aktif büyüklüğü açısından da bankacılık sektörünün üstündeki büyüme trendlerini sürdürmüşlerdir.

Katılım bankacılığı sektörünün bütünü için aktif büyümesi %8 olarak gerçekleşirken, yönetimi Fona devredilen katılım bankasındaki küçülme hariç, ortalama büyüme %33 seviyesindedir. Bu büyüme oranı, bankacılık sektörünün bütünü için hesaplanan %15,1'in 17 puan üstündedir.

Sektörün özkaynakları da 2014 yılında sağlıklı



Katılım Bankalarının Bankacılık Sektöründen Aldıkları Paylar (2009-2014)



yapısını korumuş ve büyümesini sürdürmüştür. Katılım bankalarının toplam özkaynakları %5 artışla 8,8 milyar TL'den 9,3 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Üç katılım bankasının ortalama özkaynak büyümesi %21 seviyesindedir.

Yönetimi Fona devredilen katılım bankasının mali performansındaki özel durumu nedeniyle, sektörün 2014 yılı kârında küçülme izlenmiştir. Ancak katılım bankacılığı iş kolunun diğer üç üyesinin mali tabloları incelendiğinde, kârlılıktaki büyümenin istikrarlı bir şekilde devam ettiği açıkça görülmektedir.

2014 yılında bankacılık sektörünün bütünü için hesaplanan %0 mertebesindeki kâr artışı dikkate alındığında, katılım bankalarının başarılı oldukları ve gerek yurt dışı gerekse yurt içi piyasaların arz ettiği her türlü zorluğa rağmen kârlılıklarını geliştirdikleri ortaya çıkmaktadır.

Yukarıda özetlenen göstergeler, katılım bankacılığı sektörünün ekonomideki dalgalanmalara rağmen büyüme trendini sürdürdüğünü işaret etmektedir.

Bankacılık sektöründen alınan paylarda durum Katılım bankalarının finansal sektör içindeki paylarının istikrarlı gelişmesini 2014 yılında da sürdürmüştür.

Katılım bankalarının toplam aktifler bakımından bankacılık sektöründeki payı %5,1 olarak gerçekleşirken, bankacılık sektörü toplam özvarlıkları içindeki payı %4,2 olmuştur. Toplanan fonlarda katılım bankalarının payı %6,2 olurken, kullandırılan fonlardan alınan pay %5,4 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında katılım bankalarının finansal sektör içindeki paylarında yaşanan görece düşüşler, TMSF'ye devredilen katılım bankasının kaydettiği küçülmeden kaynaklanmaktadır.

Bu gelişmenin bir diğer yansıması, katılım bankalarının net kârlarının sektör pastasındaki payında izlenmiştir. Katılım bankalarının toplam net kârı %92'lik bir düşüş göstermiş ve sektörden alınan pay %0,9'a düşmüştür. Bu düşüşün temel nedeni, TMSF'ye devredilen katılım bankasının 2014 yılı için açıkladığı zarardır. Zira diğer üç katılım bankasının mali tabloları

Yönetimi Fona devredilen katılım bankasının mali performansındaki özel durumu nedeniyle, sektörün 2014 yılı kârında küçülme izlenmiştir. İş kolunun diğer üç üyesinin mali tabloları incelendiğinde, kârlılıktaki büyümenin istikrarlı bir şekilde devam ettiği açıkça görülmektedir.

incelendiğinde, 2014 yılını başarılı sonuçlarla tamamladıkları; bankacılık sektörünün kârının 2013 yılı mertebesinde gerçekleştiği bir yılda %2 ile %23 arasında değişen oranlarda kârlarını artırdıkları gözlenmektedir.

Reel sektöre verilen destek 2014 yılında kesintisiz devam etmiştir.

Katılım bankaları, 2014 yılında da topladıkları fonları, katılım bankacılığı esasları kapsamında, reel sektöre aktarmayı sürdürmüşlerdir. Kullandırılan fonlarla sektör %3,6 artışla 70 milyar TL'ye yaklaşmıştır. Fona devredilen banka dışındaki katılım bankalarının kullandıkları fon miktarının 2014 yılında %28 ile %34 arasında değişen oranlarda güçlü bir artış kaydettiği gözlenmektedir.

Bu artış oranları, Türkiye'de bankacılık sektörü için hesaplanan kredi artış hızı olan %18,8'in üstündedir ve katılım bankalarının bankacılığın temel fonksiyonu olan kaynak kullanımadaki başarısını vurgulamaktadır.

Ekonominin belkemiğini oluşturan KOBİ'lere kullandırılan krediler ve sunulan özel ürün, hizmet ve çözümler önemli seviyede gelişme göstermiştir. Katılım bankaları, 2014 yılında da reel sektörün fon ihtiyaçlarını cevaplamayı yanı sıra bireylerin de fon ihtiyaçlarını karşılamayı sürdürmüştür. Kredi kartlarından elektronik bankacılığa kadar sunulan çok sayıdaki yenilik, katılım bankacılığının Türk bankacılık sistemindeki yerini daha da pekiştirmiş ve iş kolunun bilinirliğini daha fazla artırmıştır.

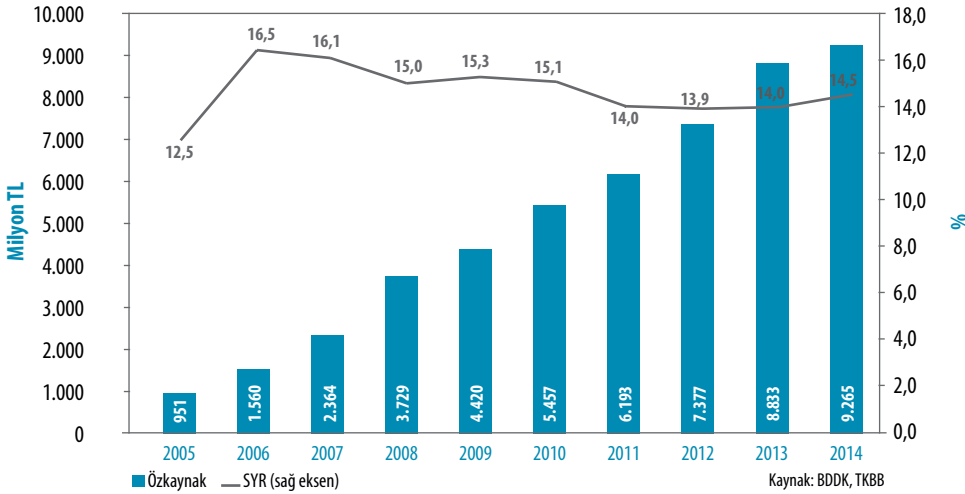
Kira sertifikalarının (sukuk) bankacılık sektöründe artan önemi

Katılım bankacılığının ülkemizde büyümesine paralel olarak yeni ürünler de piyasada yerini almaktadır. Kira sertifikası veya uluslararası arenada bilinen adıyla sukuk bu ürünlerin başında gelmektedir.





Katılım Bankalarının Özkaynak ve SYR Gelişimi



2014'te Hazine'nin yerli ve yabancı para cinsinden sukuk (kira sertifikası) ihraçları devam ederken, katılım bankaları da sukuk ihraçları gerçekleştirmişlerdir. Küresel finansal piyasalardaki oynaklığa rağmen, gerek Hazine'nin gerekse katılım bankalarının ihraçlarına talep güçlü seyretmiştir.

Ülkemizde, mevzuat düzenlemelerinin yapılmamış olması ve vergi problemlerinden doğan fiyat dezavantajı nedeniyle, 2010 yılına kadar kira sertifikası ihracı söz konusu değildi.

2010 yılında SPK tarafından kira sertifikası ihracı ile fon temin edilmesine imkan tanıyan düzenlemelerin devreye girmesi bu anlamda yeni bir dönem kapısını açmıştır. 2011 yılında ise, kira sertifikası ihracına ilişkin işlemlerin damga vergisi, gelir vergisi, noter harçları vb. vergi ve masraflardan muaf tutulmasına imkan tanınmıştır.

Türkiye'de ilk kira sertifikası ihracı 2010 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası tarafından gerçekleştirilmiştir. 100 milyon ABD dolarlık, 3 yıl vadeli ilk ihraç işlemi yoğun talep görmüştür.

2012 yılında ise, Hazine Müsteşarlığı tarafından ilk sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir. Uluslararası piyasalarda yoğun ilgi gören bu işlemin ardından diğer katılım bankalarının da kira sertifikası ihraç programlarını başlattıkları gözlenmiştir.

2013 yılında, eser sözleşmesine (istisna), alım-satım (murabaha), ortaklığa (muşaraka),

yönetim sözleşmesine (mudaraba) dayalı kira sertifikası ihraçlarına izin verilmiştir.

Kamu tarafından kira sertifikası ihraç edilmesi özel sektöre yol gösterici olması açısından büyük önem taşımaktadır. Bankaların yanı sıra diğer özel sektör kuruluşları da kira sertifikası ihracına başlamıştır.

2014'te Hazine'nin yerli ve yabancı para cinsinden sukuk (kira sertifikası) ihraçları devam ederken, katılım bankaları da sukuk ihraçları gerçekleştirmişlerdir. Küresel finansal piyasa-

lardaki oynaklığa rağmen, gerek Hazine'nin gerekse katılım bankalarının ihraçlarına talep güçlü seyretmiştir.

Kira sertifikası ihraçlarının önümüzdeki dönemde öneminin ve piyasadaki payının artacağı öngörülmektedir. Kira sertifikaları ürünü, sadece katılım bankalarının değil, mevduat bankalarının da fonlama tabanlarını çeşitlendirme hedeflerine hizmet edecek önemli ve cazip bir seçenektir.

Geleceğe dair 2014 yılının katılım bankacılığı açısından en önemli gelişmelerinden biri, ülkemiz bankacılık sektörünün lideri Ziraat Bankası'nın katılım bankası iştirakini kurduğunu açıklaması olmuştur. Takiben, Halk Bankası ve Vakıflar Genel Müdürlüğü de benzer hedefini kamuoyuyla paylaşmıştır. Bu ve benzeri gelişmeler, büyüme potansiyeli son derece güçlü olan katılım bankacılığının, 2015 ve sonrasında yeni oyuncuların devreye girmesiyle güçleneceğine ve büyümesinin süreceğine işaret etmektedir.

Diğer taraftan, 2015 yılı için Fed politikaları ve küresel ekonomi kaynaklı risklerin olasılığının yüksek olduğu; TCMB'nin de bu risklerin etkilerini bertaraf etmek amacıyla temkinli para politikasına devam edeceği düşünülmektedir. Bu doğrultuda katılım bankaları da dahil olmak üzere, Türk bankacılık sektörünün 2015 yılında güçlü likidite pozisyonlarını zafiyete uğratmayacak şekilde temkinli bir büyüme stratejisi izlemesi beklenmektedir.

Şubeleşme ve istihdam yatırımları konusunda bankacılık sektöründe 2014 yılındaki gibi bir büyüme beklenirken; verimlilik ve maliyet yönetiminin 2015 yılında daha da ön plana çıkması beklenmektedir.

2015 yılının bir diğer özelliği, Türkiye'de Haziran ayında yapılacak olan genel seçimlerdir. Genel kanaat, genel seçime giden sürecin ve sonrasında ortaya çıkacak tablonun ekonomik istikrarı bozacak bir sonuca yol açmayacağı yönündedir.



Sektörümüz büyüme için gerekli kaynağa fazlasıyla sahiptir.



Osman AKYÜZ

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreteri

Ülkeler, krizin yıkıcı etkilerini gidermek adına kapsamlı reform çalışmalarına girişmiş, önleyici mali politikalar ve makroekonomik tedbirleri birbirlerinin peşi sıra hayata geçirmişlerdir.

2008 yılından beri süregelen ekonomik krizin günümüze yansımaları nasıl olmuştur? Bu kapsamda dünya ekonomisini değerlendirir misiniz?

2008 yılında önce ABD’de ortaya çıkan sonra tüm dünyaya yayılan finansal krizin etkileri devam etmektedir. Kriz, ilk olarak ABD, AB ve diğer gelişmiş ekonomileri olumsuz yönde etkilemiş; takip eden süreçte, dış ticaret ve sermaye piyasaları gibi farklı kanallar üzerinden, gelişmekte olan ülkelere sıçramıştır.

Ülkeler, krizin yıkıcı etkilerini gidermek adına kapsamlı reform çalışmalarına girişmişler, önleyici mali politikalar ve makroekonomik tedbirler birbirlerinin peşi sıra hayata geçirilmiştir. Bu süreçte, merkez bankaları ve hükümet otoriteleri, proaktif önlemler almaya yönelmiş, dünyanın çoğu ülkesinde özellikle mali kesimi disipline etmeye yönelik yapısal reformlar gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan, G20 kapsamında da dünya ekonomisinin sürdürülebilir büyüme sü-

Kriz sonrası dönemde, çoğu ülke merkez bankası politika faizini etkin bir araç olarak kullanmaya odaklanmış, piyasaları rahatlatıcı politikalar kapsamında iktisadi faaliyetin yeniden canlandırılması adına faizler sıfıra yakın seviyelere çekilmiştir.

recine geri dönmesi adına önemli adımlar atılmıştır. Aralarında ülkemizin de yer aldığı G20 yapılanması, dünya ekonomisinin %85’ini temsil etmektedir. Bu platformda siyasi seviyede alınan kararlar, dünya ekonomisine yön vermek açısından kilit öneme sahip olmuş ve uygulamaların senkronizasyonuna katkıda bulunmuştur. Çalışmaların hepsinin ortak amacı, ekonomilerin dış şok karşısında dayanıklılık kazanmasını sağlamak ve sürdürülebilir büyüme patikasına mümkün olan en hızlı şekilde ve en az zarar ile dönmek olmuştur.

Kriz sonrası dönemde, çoğu ülke merkez bankası politika faizini etkin bir araç olarak kullanmaya odaklanmış, piyasaları rahatlatıcı politikalar kapsamında iktisadi faaliyetin yeniden canlandırılması adına faizler sıfıra yakın seviyelere çekilmiştir.

Bu süreçte AB’nin odağı, krizden büyük yara alan bankacılık sistemini rehabilite etmek ve sermaye yapısını güçlendirmek olmuştur. Bu kapsamda kilit reformlar uy-

gulamaya alınmış, bankacılık sisteminin direnç kazanması ve sistemin daha sağlam bir zemine oturtulması hedeflenmiştir. AB, henüz durgunluktan tam olarak çıkmamış da, bankacılık ekseninde gerçekleştirildiği çalışmaların başarıya ulaştığını ve sistemin eskiye oranla çok daha güçlü ve kontrollü bir yapıya kavuştuğunu ifade etmek yanlış olmayacaktır.

Kriz sürecinin baş aktörü Fed olmuştur. Fed, krizin başlamasıyla beraber, kararlı bir yaklaşım sergilemiş ve esas itibarıyla aldığı tüm kararlarda ABD ekonomisini yeniden büyüme rotasına geri döndürmeyi asli hedef olarak belirlemiştir. Sıfıra düşürülen nominal ve reel faiz oranları, varlık alım programları ile desteklenmiş; trilyonlarca ABD doları piyasa sürülmüştür. Ekonomi tüm bu teşviklerle rahatlatılırken, istihdam seviyesinde artış ve ticaret-üretim döngüsünde canlanma gözlenmeye başlamıştır.

2014 yılına gelindiğinde ise, Fed ekonomik çarkın normal işlediğini tespit ettiği noktada, varlık alım programını sonlandırmış ve faiz politikası açısından temkinli ve zamana yayılmış bir politika izleyeceğini dünya kamuoyuna açıklamıştır.

Kanaatimizce Fed, yeni bir uluslararası şoku önlemeyi de önemli bir hedef olarak kabul etmiş ve vereceği faiz kararlarında dikkatli ve özenli bir yaklaşım izlemeye odaklanmıştır.

Genel beklenti, Fed'in 2015'in ilerleyen aylarında faizleri kademeli olarak artıracığı, ancak bu artışların nominal faizleri uzunca bir süre %2'nin altında tutacak seviyede olacağı yönündedir. Konuya reel faiz oranları açısından baktığımızda ise, ABD'nin %2'lik bir enflasyonu hedeflediği ve bunun ışığında reel faizin uzunca bir dönem için sıfır seviyesinde seyredeceğini söylemek mümkündür.

Konuyu Avrupa kıtası açısından ele aldığımızda ise durum farklılık arz etmektedir. AB, Avrupa Merkez Bankası önderliğinde kriz sonrası süreci harmonize bir yaklaşımla yönetmeye odaklanmıştır. AB'nin en önemli sorunu ortak bir mali alt yapının eksikliğidir. Farklı satın alma gücüne sahip ülkelerin ekonomik sistemleri birbirinden tamamen ayrılmış dinamikler çerçevesinde çalışmakta, bu durum ise ortak bir senkronun yakalanmasını son derece zorlaştırmaktadır. AB'de kredi mekanizmasının alınan her türlü önleme karşın eski

canlılığına ulaşamaması en önemli sorunlardan biridir. Durgunluk çoğu Avrupa ekonomisinin başlıca sorunudur ve bu sorunun çözümü zaman gerektirecektir. Diğer taraftan, AMB'nin 2015 yılının hemen başında açıkladığı varlık alım programı önemli bir adım olup, 2015 yılında az da olsa ekonomik canlanmanın başlamasını tetikleyebilecektir.

Büyük fotoğrafta, aralarında ülkemizin de yer aldığı gelişmekte olan ekonomilere baktığımızda, makroekonomik performansın esas belirleyicisinin, uluslararası risk algısı ve küresel fonların hareketleri olduğu görülmektedir.

Özetle şunu söylemek mümkündür. 2008 yılında yaşanan küresel finansal kriz, küresel ölçekte bir mega trend üretmiş, gelişmiş ekonomiler ile gelişmekte olan ekonomilerin dünya ekonomisindeki ağırlıklarının yeniden tanımlanmasına ve uluslararası sermayenin yön değiştirmesine neden olmuştur.

Krizin üzerinden geçen altı yılın sonunda ise, gelişmiş dünyada toparlanma başlamış ve dünya ekonomisi yeni bir ayrışma sürecine girmiştir. Önümüzdeki dönemin en önemli riskleri özellikle ülkemizin çevre coğrafyasında gelişmekte olan jeopolitik konular ile Fed'in alacağı faiz artırma kararları ve bunların uluslararası finans piyasalarındaki yansımaları olacaktır.

2014 yılına gelindiğinde Fed ekonomik çarkın normal işlediğini tespit ettiği noktada, varlık alım programını sonlandırmış ve faiz politikası açısından temkinli ve zamana yayılmış bir politika izleyeceğini dünya kamuoyuna açıklamıştır.



Dünya ekonomisinde son altı yılda bu gelişmeler yaşanırken, Türkiye ekonomisi kriz ve sonrasında nasıl yönetti? Küresel ekonomideki gelişmeler Türkiye ekonomisini ne ölçüde etkiledi?

Türkiye, güncel verilere göre dünyanın en büyük 18. ekonomisi konumundadır. Yaklaşık 800 milyar ABD doları civarında bir milli gelir üreten bir ekonomik sisteme sahibiz.

Ülkemiz küresel krizin etkilerini en az hissedilen ülkelerden birisi olmayı başarmış; bu süreçte dünyadaki parasal genişlemeden ve sermaye akımlarının değişen yönlerinden en doğru şekilde istifade ederek büyümesini sürdürmüştür.

Krizin küresel ölçeğe kavuşmasıyla beraber, Türkiye 2009'da ekonomik daralma yaşamış olsa da, 2010'un ilk çeyreğinden başlayarak hızlı bir toparlanma sürecine girmiştir. Türkiye güçlü temellerinin üzerinde ilerleyerek büyüme patikasındaki yolculuğuna devam etmiş, 2009 sonrasında 20 çeyrek dönem boyunca sürekli büyümeyi başararak, uluslararası arenada pozitif yönde ayrılmıştır.

Küresel krizin artçı dalgalarının yaşandığı yıllarda Türkiye finansman temini konusunda bir sıkıntı yaşamamış, küresel piyasalardan kaynak akışı kesintisiz olarak devam etmiştir. Likidite akışkanlığını ve parasal genişlemeyi en doğru şekilde değerlendiren Türkiye, en önemli sorunlarından biri olan tasarruf açığını, dış kaynakları en uygun koşullarda kullanarak telafi etmede son derece başarılı olmuştur.

Dönem boyunca elde edilen bu başarının itici güçlerinden biri de bankacılık sektörünün dayanıklılığı olmuştur. Türkiye bankacılık sektörü, 2000'li yılların hemen başında yaşanan büyük ekonomik krizi takiben, köklü bir değişimden ve reformdan geçmiş, daha güçlü ve doğru bir yapılanmaya kavuşmuştur. Başta risk yönetimi olmak üzere, bankacılık sisteminin sağlığı açısından son derece kritik önem taşıyan çok sayıda uygulama hayata geçirilmiş, sektörün mevzuat alt yapısı bütünüyle güncellenmiş ve çağımızın gereklerine uygun hale getirilmiştir.

Bankacılık sektöründe kısa sürede gerçekleştirilen bu başarılı dönüşüm, küresel finansal kurumların iflasa sürüklendiği bir dönemde, ülkemiz bankacılık sektörüne ol-



2014 yılının en önemli gelişmelerinden biri büyüme kompozisyonunun ihracat ağırlıklı bir yapıya bürünmesidir.

duğu kadar Türkiye ekonomisine de korunma gücü sağlamıştır.

Son dönemde ülkemiz açısından yaşanan bir diğer olumlu gelişme, küresel ölçekteki sorunlara rağmen, yatırım yapılabilir seviyedeki kredi notunun ve görünümünün korunması olmuştur. Uluslararası derecelendirme kuruluşları Fitch Ratings, Moody's ve S&P, Türkiye'nin küresel kriz sürecince gösterdiği ekonomik performansa, aldığı ekonomik tedbirlere ve sağlam duruşuna dikkat çekerek Türkiye'nin kredi notunun görünümünü teyit etmişlerdir. Bu durum, Türkiye ekonomisi açısından son derece pozitif bir gelişme olmuş, risk algısının dengeli bir seviyede sürdürülmesinde rol oynamıştır.

2014 yılı özeline baktığımızda Türkiye ekonomisine dair tespitleriniz nedir? Bu kapsamda %50'lere varan oranda düşüş gösteren petrol fiyatlarının yarattığı pozitif şoku nasıl değerlendirirsiniz?

Türkiye, 2014 yılında iki önemli seçim sürecini başarıyla geride bırakmıştır. Mahalli idareler seçiminin birkaç ay sonrasında bir ilk yaşanmış, halkın doğrudan oy kullanımı ile cumhurbaşkanı seçilmiştir.

Mahalli seçimler öncesinde, piyasalarda küçük çapta dalgalanmalar yaşanmış olsa da, ülkemizin seçim atmosferinden başarıyla çıktığını ve istikrarda bir kesinti yaşanmadığını ifade etmek doğru bir tespit olacaktır.

Büyüme trendini sürdüren ve güçlü ekonomik yapısını muhafaza eden Türkiye, 2014 yılını %2,9'lık bir büyüme ile geride bırakmıştır.

GSYH verileri, 2014 yılının ilk çeyreğinde 2012 ve 2013 yıllarına oranla büyümede artışı işaret etmiş; yılın ikinci, üçüncü ve

dördüncü çeyrek dönemlerinde ise uluslararası gelişmelerin olumsuz etkileri sonucunda büyüme performansında görece bir yavaşlama söz konusu olmuştur.

2014 yılının en önemli gelişmelerinden biri kuşkusuz büyüme kompozisyonunun ihracat ağırlıklı bir yapıya bürünmesidir. 2013 yılında iç talep ağırlıklı gelişen büyüme performansı, cari açığı azaltmayı öngören politika tercihleri ve alınan makroekonomik önlemlerin bir sonucu olarak, 2014 yılında ihracat ağırlıklı bir görünüm almıştır.

Ancak, Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan askeri gerginlik ile Orta Doğu'da artan jeopolitik riskler belirsizliğe yol açarken, yılın özellikle son çeyreğinde ihracatta yavaşlama izlenmiş, yatırım harcamaları ve stoklar da bu durumdan olumsuz etkilenmiştir.

2014 yılının bir diğer özelliği Türkiye'de son 15 yılın en şiddetli kuraklığının yaşanmış olmasıdır. Kuraklık, tarımsal üretim-

den hidroelektrik kaynaklara dayalı enerji üretimine kadar çok sayıda alanda olumsuz etkilerini ortaya koymuş, özellikle gıda fiyatlarındaki artış TÜFE enflasyonu üzerinde önemli miktarda baskı oluşturmuştur.

Petrol fiyatlarında görülen rekor seviyedeki düşüş ise Türkiye ekonomisi açısından pozitif bir şok üretmiştir.

Özellikle cari açığın sürdürülebilirliğinin tartışıldığı bir dönemde ortaya çıkan bu uluslararası gelişme, petrol ithalatçısı olan ülkemiz açısından çok değerli bir fırsat yaratmış; ülkemizin enerji faturasında ve dolayısıyla cari açığa iyileşmeye yol açmıştır.

Petrol fiyatındaki rekor düşüşün de etkisiyle, 2013 yılında 65 milyar ABD doları ile GSYH'nin %7,9'una ulaşan yıllık cari işlemler açığı, 2014 yılında 45,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiş, GSYH'ye oranı ise %5,7 olarak gerçekleşmiştir. Bu gelişme, ülkemizin uluslararası piyasalardaki

Petrol fiyatlarında görülen rekor seviyedeki düşüş ise Türkiye ekonomisi açısından pozitif bir şok üretmiştir.

risk algısı açısından değerli bir kazanım olmakla kalmamış, çekirdek enflasyondaki iyileşmeyi de desteklemiştir. Kanaatimizce petrol fiyatları 2015 yılı boyunca düşük seviyesini koruyacak ve Türkiye ekonomisi bu gelişmeden olumlu etkilenmeyi sürdürecektir.

2015 yılı büyüme performansı konusundaki öngörüleriniz nedir?

2015 yılında Türkiye ekonomisinin, OVP'de hedeflenen büyüme oranına ulaşacağı yönündedir. İstikrar vaat eden makroekonomik dengeler, enflasyon oranı, bütçe disiplini ve mevcut cari açık seviyesi, %4-5 mertebesindeki bir büyümenin sağlanması için gerekli tüm koşulları sunmaktadır.

AB ülkelerinde devreye giren parasal genişlemenin, 2015 yılında Türkiye'ye uluslararası kaynak akışının kesintisiz sürmesinde ve en büyük ticari ortağımız olan Avrupa ülkeleri ile olan dış ticaretimizin ivme kazanmasında etkili olacağını düşünüyoruz.

Türkiye jeopolitik konumu gereği, AB'de ortaya çıkacak olan ekonomik iyileşmenin en önemli lehtarı olmaya adaydır. Türkiye, Avrupa ülkeleri ile çok yakın ve güçlü ticari ilişkiler içerisindedir ve AB'ye üyelik sürecinden geçmektedir.

Özetle, Türkiye ekonomisinin 2015 yılında istihdam, enflasyon ve cari denge açısından 2014'ten daha iyi sonuçlar elde edebileceğini düşünüyoruz. Buna mukabil süregelen uluslararası riskler büyüme görünümü üzerinde baskı yaratabilecektir. Fed'in alacağı faiz artırım kararları ve bunların küresel piyasalara yansımaları kadar jeopolitik sorunlarda yaşanması olası gelişmeler de bizi yakından ilgilendirmeye devam edecektir.

2015 yılına dair vurgulamak istediğim bir diğer husus, Haziran ayında yapılacak olan genel seçimler hakkındadır. Ekonomik aktörler ve yurttaşlar olarak, istikrarın





ekonomik büyüme kadar kalkınma ve refahın sürdürülebilirliği açısından ne denli önemli olduğunu son on yılda açıkça görmüş bulunuyoruz. İnanıyoruz ki ülkemiz, ulaştığı olduğu demokratik olgunluk ve liberal piyasa koşulları ile seçimlerden bir kez daha başarıyla çıkacak ve istikrarlı büyümesini sürdürecektir.

Bankacılık sektöründe durum nedir? 2014 yılı performansını ve meydana gelen gelişmeleri değerlendirir misiniz?

Yukarıda da değindiğim gibi Türk bankacılık sektörü 2000 yılların başında yaşadığı kabuk değişiminin etkisiyle günümüze sürekli büyüyerek ve güçlü bir performans sergileyerek ulaşmıştır.

Bankacılık sektörümüz etkin bir şekilde düzenleme ve denetime tabi olup, AB ülkelerinde geçerli olan mevzuata paralel bir çerçevede faaliyetlerini sürdürmektedir. Bankalarımız, özellikle risk yönetimi ve kurumsal yönetim alanında güçlü bir kar-

2014 yılı verilerinin ışığında Türk bankacılık sektörünün sermaye yeterliliği yasal sınır olan %8'in iki katı seviyesinde ve ortalama %16 mertebesindedir.

neye sahiptirler ve dünya ölçeğinde iyi uygulama modeli olarak değerlendirilmektedirler. 2000'li yılların hemen başında devreye alınan yapısal tedbirler, bankacılık sektörünü güçlendirmekle kalmamış, uluslararası oyuncuların piyasaya girişlerini de desteklemiştir.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki bugün ulaşılan noktada katılım, mevduat ve kalkınma bankalarımız küresel ölçekte rekabete açık bir piyasada işlevlerini başarıyla yerine getirmekte ve uluslararası finans piyasalarının itibarı yüksek katılımcıları olarak faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

Bankalarımızın uluslararası piyasalarda ihraç ettiği menkul varlıklardan sendikasyon kredilerine kadar her türlü işlemleri, rekabetçi bir şekilde fiyatlanmakta ve yüksek talep görmektedir. Diğer taraftan, sektörümüz, ulaştığı yurt dışı yapılanma seviyesi ve sınır ötesi hizmet sunma gücüyle de göz doldurmaktadır.

Bu noktada sektörümüzün mali gücünden ve potansiyelinden de kısaca bahsetmekte fayda vardır. Bankacılık söz konusu olduğunda dünyada ilk akla gelen ölçüt sermaye yeterliliğidir. Diğer taraftan, sermaye yeterliliği son dönemde tüm dünyada en çok tartışılan ve düzenlemeye tabi tutulan konuların başında gelmiştir.

2014 yılı verilerinin ışığında Türk bankacılık sektörünün sermaye yeterliliği yasal sınır olan %8'in iki katı seviyesinde ve ortalama %16 mertebesindedir. Bu yüksek sermaye yeterliliği, sektörümüzün gücüne ve dayanıklılığına olduğu kadar büyüme potansiyeline de işaret etmektedir.

2014 yılı özeline baktığımızda uluslararası para ve sermaye piyasalarında kaynak maliyetinin yükselmesine ve kredi büyümesinin bir miktar da olsa yavaşlamasına karşın, bankacılık sektörünün büyüme performansını sürdürdüğünü görüyoruz. 2014 yılı Aralık sonu itibarıyla bankalarımızın toplam aktifleri 2 trilyon TL'ye yaklaşmıştır. Özsermaye 232 milyar TL civarında olup, toplanan fonların miktarı 1,1 trilyon TL, krediler veya diğer bir ifadeyle kullanılan fonlar 1,3 trilyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Sektörümüz 2014 yılında %15 büyüme kaydetmiş ve enflasyonun üstünde gelişme göstermeyi başarmıştır. 2014'te sektörün toplam kârı ise 24,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Sorunlu kredi oranlarında bir miktar artış gözlenmiş olmakla beraber, 2014 yılında, sektörümüz sahip olduğu güçlü risk yönetim donanımı sayesinde kredi kayıplarını kolaylıkla ve mali bünyesine zarar vermesizin telafi edebilmiştir.

Bankacılık sektörü 2014 yılında da, ülkemizde gelişmiş ekonomilere oranla düşük seyreden tasarruf oranları nedeniyle, mevduat dışı kaynaklara yönelimini sürdürmüştür. Gerek katılım gerekse mevduat bankaları bu konuda başarılı olmuş ve

mevduat dışı kaynak oluşturma çalışmaları olumlu sonuçlar doğurmuştur.

Özetle, sektörümüz makro istikrarın korunduğu, büyümenin sürdürüldüğü ve bankaların özkaynaklarını güçlü kılacak kadar kârlı oldukları koşullarda, makul ölçüdeki riskleri ve beklenmedik şokları yönetebilecek güce fazlasıyla sahip olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur. Bankacılık sektörümüz güçlü olduğu sürece, Türkiye'nin kalkınma ve büyüme yolculuğu sürdürülebilir ve toplumsal refah gelişmeye devam edecektir.

Türkiye'de katılım bankacılığını ve 2014 itibarıyla ulaştığı seviyeyi değerlendirebilir misiniz?

30. yılında katılım bankacılığının bankacılık sektöründen aldığı paylar; toplanan fonlarda %6,2, kullanılan fonlarda %5,4, toplam aktiflerde ise %5,2 olarak gerçekleşmiştir.

Ülkemizde 50 banka faaliyet göstermektedir ve bunların 4'ü katılım bankasıdır. Katılım bankacılığı sektörü 2014 sonu itibarıyla 16.270 kişiye istihdam sağlamıştır.

Bir başka ifadeyle, özetlediğimiz belli başlı göstergeler katılım bankalarının, Türk bankacılık sisteminin ayrılmaz bir parçası haline geldiklerine işaret etmektedir.

Mevduat bankalarıyla katılım bankalarının hukuki zemini aynı seviyededir ve aynı finansal düzenlemeler çerçevesinde faaliyet göstermektedirler. Ancak özelde, mevzuatta belirlenmiş olan kendi çalışma prensiplerine uygun finansal yöntemlerini kullanmaktadırlar.

Farklı usullerle kâr ve zarar esasına dayalı olarak tasarruf sahibinden kaynak temin eden ve bu şekilde diğer bankalardan ayrılan katılım bankaları, kaynaklarını alım-satım, ortaklık, kiralama vb. usullerle ekonominin finansmanında kullanılmaktadırlar.

Bugün geniş bir müşteri portföyüne sahip olan katılım bankaları, etkin birer finansal hizmet ve ürün sağlayıcısı konumundadır.

Katılım bankalarının faaliyeti reel sektörle iç içe ve yakın bir ilişki içinde cereyan etmektedir. Katılım bankaları bu kapsamda şirketlerin işletme ve yatırım sermayesi ihtiyaçlarını karşılamakta; mal ve hizmet tedariki döngüsünde kilit görevler üstlenmektedir.

Sektörümüz makro istikrarın korunduğu, büyümenin sürdürüldüğü ve bankaların özkaynaklarını güçlü kılacak kadar kârlı oldukları koşullarda, makul ölçüdeki riskleri ve beklenmedik şokları yönetebilecek güce fazlasıyla sahip olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur. Bankacılık sektörümüz güçlü olduğu sürece, Türkiye'nin kalkınma ve büyüme yolculuğu sürdürülebilir ve toplumsal refah gelişmeye devam edecektir.





Müdürlüğü ve Halk Bankası'nın BDDK'ya yapmış oldukları başvurular karara bağlanmış olup, adı geçen üç kamu kuruluşunun iştiraki olarak kurulacak katılım bankalarının 2015-2016 yıllarında faaliyete geçmesi beklenmektedir. Ziraat Bankası ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün kuracağı katılım bankalarının her birinin 300 milyon ABD doları ödenmiş sermaye ile sektöre giriş yapmaları, Halk Bankası tarafından kurulacak olan katılım bankasının ise 1 milyar TL ödenmiş sermaye ile hizmet kapısını aralaması beklenmektedir.

Bu üç yeni oyuncunun varlığı ve sektöre yapacakları özkaynak katkısı, katılım bankacılığı iş kolundaki büyümenin ivmelenmesini sağlayacaktır. Bu gelişme diğer taraftan gerek şube ağı gerekse alternatif dağıtım kanalları açısından katılım bankacılığının GSYH'yi kapsama gücünü artıracak ve aynı zamanda sektörümüzde gerçekleştirilen istihdamın önemli oranda artmasını destekleyecektir.

2014 yılının katılım bankacılığı sektörü açısından bir diğer gelişmesi üyemiz Bank Asya'nın yönetiminin TMSF'ye geçmesi olmuştur. 3 Şubat 2015 tarihinde BDDK tarafından alınan karara uygun olarak, Bank Asya'nın yönetimi 4 Şubat 2015 günü TMSF tarafından değiştirilmiştir. Bank Asya'nın en kısa sürede sağlıklı ve sürdürülebilir bir mali yapıya yeniden kavuşmasını bekliyoruz.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin 2014 yılındaki faaliyetlerinden bahsedermisiniz?

2002 yılında faaliyete geçmiş olan Birliğimiz, 2014 yılında başarılı çalışmalarını sürdürmüş ve etkinliğini daha da artırmıştır.

Katılım bankalarına, mesleki bir birlik olarak hizmet sunmanın yanı sıra üyelerimizin sorunlarını çözmede; özellikle kamuoyuyla ikili ilişkilerde görevler almaktayız. Üyelerimizin çalışanlarına ve yöneticilerine yönelik eğitim çalışmaları, sempozyumlar ve çalıştaylar düzenlemeye 2014 yılında devam etmiş bulunuyoruz.

Diğer taraftan Birliğimiz, yıl boyunca katılım bankacılığını geliştirme hedefi kapsamında, statümüzün bize yüklediği görevleri yerine getirmeye devam etmiştir. Bu görevlerimiz kapsamında, üye bankalarımızın ihtiyaçlarının giderilmesine odaklanmış ve sektörün ortak görüş oluşturmada görev almış bulunuyoruz.

Katılım bankaları her türlü bankacılık hizmet ve ürününü, en çağdaş uygulama ve yenilikler kapsamında müşterilerine sunmaktadır. Bugün, ülkemizde faaliyet gösteren katılım bankalarının sahip olduğu güçlü ve yaygın şube yapılanması ile alternatif dağıtım kanalları yapısı, farklı müşteri segmenti ve ürün gruplarındaki penetrasyonlarının her geçen dönem artmasını sağlamaktadır.

Ödeme sistemlerinden elektronik bankacılığa kadar farklı alanlarda gerçekleştirdikleri atılım ve yeniliklerle, katılım bankaları mevduat bankalarıyla aynı kulvarda centilmence rekabet etmekte ve müşterilerinin yoğun beğeni ve takdirine mazhar olmaktadır.

2014 yılında katılım bankacılığı alanında faaliyet gösteren banka sayısında artış olacağına dair gelişmeler yaşanmıştır. Bu durumu, sektörün geleceği ve büyüme potansiyeli açısından nasıl değerlendiriyorsunuz? Yeni katılımcıların varlığı rekabeti ne yönde etkileyecektir?

Ziraat Bankası, Vakıflar Genel Müdürlüğü ve Halk Bankası'nın iştiraki olarak kurulacak katılım bankalarının 2015-2016 yıllarında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

2014 yılı sektörümüz açısından önemli gelişmelere tanıklık etmiştir. Katılım bankacılığının dünyada olduğu gibi ülkemizde de gelecek vaat eden bir sektör olduğu herkesin üzerinde uzlaştığı bir olgudur.

Son küresel kriz, katılım bankalarının mevduat bankalarına oranla daha dayanıklı olduklarını ortaya koymuştur. Zira temsilcisi olduğumuz bankacılık türü, fon aktardığı reel sektör ile gerçek anlamda ortaklığa gittiği ve ticaret-üretim döngüsüne bizzat taraf olduğu için riskleri öngörme ve yönetme adına önemli bir avantaja sahiptir. 2014 yılında Ziraat Bankası, Vakıflar Genel

İslam bankacılığı veya faizsiz bankacılık olarak da nitelendirilen katılım bankacılığı, gerek dünyada gerekse Türkiye’de genç ve aslında yeni bir sektördür. Sektörün enstrüman anlamında yeni ürün ve hizmetlere ihtiyacı bulunmaktadır. Bunların geliştirilmesi konusunda, Birlik olarak bizler koordinasyon görevini üstlenmiş durumdayız. Farklı alanlardaki çalışmaları yönlendiriyor ve öncülük ediyoruz.

BDDK ile ortaklaşa gerçekleştirdiğimiz Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Çalıştayının raporu 2014 yılı Temmuz ayında kamuoyuyla paylaşılmıştır. Çalıştayın sonucu, Kalkınma Bakanlığı’nca faizsiz finansın geliştirilmesi ve katılım bankacılığını daha iyi noktalara taşınması hedefi kapsamında Uluslararası İstanbul Finans Merkezi’ni geliştirme projesi kapsamına alınmış bulunmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı - İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı dahilinde, Birlik olarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda, faizsiz bankacılığın Türkiye’de geliştirmesi ve daha ileriye taşınması konularında yapılması gerekenleri belirlemiş bulunuyoruz. Bu projede, üyemiz olan katılım bankalarının yanı sıra, T.C. Hazine Müsteşarlığı, T.C. Merkez Bankası, Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurumu vb. taraflarla ortaklaşa çalışmalarımıza devam edilecektir.

Bu projenin hedefi, İstanbul’un finans merkezine dönüşümü sürecinde, katılım bankacılığını ve faizsiz finans sistemini çok daha yüksek seviyelere taşımaktır.

2015 yılında kamuoyuyla paylaşacağınız Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi hakkında bize bilgi verebilir misiniz?

TKBB, 2014 yılında bağımsız bir uluslararası danışmanlık firması işbirliğinde ve 2025 hedefleri doğrultusunda “Türkiye Katılım Bankacılığı Stratejisi’ni geliştirmiş bulunmaktadır.

Yakın gelecekte kamuoyuna açıklama yapı öngördüğümüz strateji belgemizde, esas olarak, yeni oyuncuların da aramıza katılacağı noktasından hareketle, 2015-2025 döneminde hayata geçireceğimiz sistematik çalışmalar sonucunda katılım bankacılığı sektörünün toplam bankacılık sektörü içindeki payının %15’e ulaştırılması öngörülmüştür. Bu projeksiyonumuz doğrultusunda, 2025 yılında katılım ban-

kalarının aktif toplamının 300 milyar ABD dolarına yükseleceği tahmin edilmektedir.

Diğer taraftan, sistemin kendi sermaye birikimini üreteceği ve bu büyümeyi destekleyeceğini düşünüyoruz. Belirlenen bu hedef çerçevesinde, ülkemizde katılım bankacılığının sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gelişimi için gerçekleştirilecek eylemler 5 ana stratejik hedef altında planlanmıştır. Hedefimiz, strateji belgemizi yılın ilk yarısında web sitemizde Türkçe ve İngilizce olarak paydaşlarımızın görüş ve bilgilerine açmaktır.

Türkiye’de bankacılık ürün ve hizmetlerini kullanma oranlarının, gelişmiş ekonomilere oranla düşük olduğu gerçeğinden hareketle, katılım bankacılığı sektörünün yukarıda özetlediğim uzun vadeli hedefine kolaylıkla ulaşacağını ve hatta aşabileceğini düşünüyoruz.

2015 yılına dair paydaşlarınıza iletmek istediğiniz mesaj nedir?

Öncelikle katılım bankaları olarak bizlerin Türkiye’nin büyüme potansiyeline olan inancımızın çok güçlü olduğunu ifade etmek isterim. Bu inanç, küresel kriz sürecinde ülkemizin sergilemiş olduğu yüksek dayanıklılık, krizden çıkış için atılan adımlar ve gösterilen performans ile daha pekişmiştir.

Türkiye, demografik özellikleri, siyasi olgunluğu ve ekonomik istikrarı ile olduğu kadar barındırdığı ekonomik potansiyeli ve bölgesindeki özel konumuyla da tam anlamıyla bir sürdürülebilir büyüme pazarıdır.

Ülkemiz, Avrupa ile Orta Doğu arasındaki köprü konumunu en etkin şekilde kullanmaya başladığı takdirde, güçlü büyümesine devam edecektir. Özellikle son 10 yılda gelişmekte olan ülkeler arasında pozitif yönde ayrılan ve öne çıkan Türkiye’nin önümüzdeki süreçte de büyümesi ve çevre coğrafyanın en güçlü ekonomisi olmaya devam etmesi beklenmektedir.

Katılım bankacılığı bu perspektifte özel bir yere sahiptir ve bu güçlü büyümeyi çok kanaldan desteklemeye hazırdır. Üyelerimizin ortak gayesi büyüme sürecindeki Türkiye ekonomisinin ihtiyaç duyduğu bankacılık ürün ve hizmetlerini etkin ve kullanımı kolay formatlarda müşterilerine sunmaktır.

Bu kapsamda, katılım bankalarımız, yakın ve stratejik iş ilişkileri içerisinde buldukları Ortadoğu ve Körfez kökenli finans kuruluşları ile artan miktarda işbirliğine gidecekler ve daha fazla kaynağı Türkiye’ye çekmek adına faaliyetlerini yoğunlaştıracaklardır. Katılım bankalarımız, murabaha sendikasyonlarından sukuk ihraçlarına kadar farklı yöntemlerle söz konusu bölgelerdeki yatırımcıları ülkemize çekmeye devam edeceklerdir.

Son beş yılda yıllık ortalama %17 büyüme kaydeden küresel faizsiz bankacılık sisteminin, önümüzdeki 5 yılda da yüksek büyüme trendini koruyacağı ve 2019 yılı itibarıyla toplam varlıklarını 2 trilyon ABD doları ulaştıracağı beklenmektedir.

Bu küresel fotoğrafta Türkiye katılım bankacılığı sektörü, yarışın ön saflarında yer almaya ve ilerlemeye kararlılıkla devam edecektir. Birliğimizin kılavuzluğunda faaliyetlerine devam eden sektörümüz büyüme için gerekli olan enerjiye fazlasıyla sahiptir.

TKBB, 2014 yılında bağımsız bir uluslararası danışmanlık firması işbirliğinde ve 2025 hedefleri doğrultusunda “Türkiye Katılım Bankacılığı Stratejisi’ni geliştirmiş bulunmaktadır.

Çalışma kapsamında, yeni oyuncuların da aramıza katılacağı noktasından hareketle, 2015-2025 döneminde katılım bankacılığı sektörünün toplam bankacılık sektörü içindeki payının %15’e, aktif toplamının ise 300 milyar ABD dolarına ulaşacağı öngörülmüştür.

Otuzuncu yıl coşkusu



Dr. Fahrettin YAŞI
Albaraka Genel Müdürü

Albaraka Türk, otuz yıllık süre içinde, değişen çevre şartlarına bağlı olarak yetenek ve becerilerini birçok kere yeniledi. Son dönemdeki en büyük yenilenmeyi, üç yıl önce başlattığımız, Simurg adını verdiğimiz dönüşüm programı ile gerçekleştirdik.

Albaraka Türk, katılım bankacılığında otuz yılı geride bıraktı. Yakından bakıldığında, nice öğrenme fırsatları ile dolu geçen otuz yıl...

İlk kurum olması nedeniyle Albaraka'nın öğrenme deneyimi büyük ölçüde katılım bankacılığı sektörünün öğrenme deneyimini yansıtır. Müessesemizi kurarken "ne" yapacağımızı çok iyi biliyorduk. İnsanlarımıza faizsiz bankacılık hizmetleri götürecektik. Hissedarlarımız şirketi kurarken bu misyonu tartışmasız biçimde ortaya koymuşlardı. Bizimle birlikte, katılım bankacılığı yapmaya niyetlenen diğer kurumlar açısından da bu sorunun cevabı çok açıktı. Biz profesyonellerle, bunu "nasıl" yapacağımızın cevabını bulmak kalıyordu.

Çinlilerin meşhur örneğinde olduğu gibi, kriz, birtakım fırsatları da bünyesinde barındırır. 2001 krizi, bizim için ismimizi bulma fırsatını beraberinde getirdi. Faizsiz bankacılık, bu krizle sağlam bir mevzuat güvencesine girerken, misyonunu çok iyi ifade eden "katılım bankacılığı" isimlendirmesine de kavuşmuş

oldu. Bu isimlendirmenin, şimdi aynı misyon etrafında şekillenen sigortacılık sektörü için de kullanılmasından büyük mutluluk duyuyoruz.

Kurum ve sektör olarak otuz yılı geride bırakmışlığı önemsiyoruz. Sosyolojik açıdan bakıldığında, otuz yıl, bir neslin değişmesi demek. Bankamız açısından da gerçekten öyle oldu. Şu anda bankamızda çok sayıda ikinci kuşak Albaraka'lı çalışmamız var. Bankamızda, aynı soy isimlerin ikinci kez işbaşı yapıyor olması, kurumun yaşı açısından, takvimlerin gösterdiğinden çok daha canlı bir zaman göstergesi. Bankamız artık sadece bireylerin çalıştığı bir kurum değil, ailelerin hayatla bağlarındaki en temel unsurlardan biri. Aynı durum, müşterilerimizle ilişkilerimizde de söz konusu. Daha önce babalarına hizmet verdiğimiz müşterilerimizin bugün ikinci kuşak yöneticilerine, çalışanlarına hizmet veriyoruz.

Bir kurum için süre elbette önemli. Ancak, çok önceden kurulmuş olmak, bir kurumu tek başına değerli kılmaya yetmez. Aksine, bu zaman içinde kendini yenileyemeyen, değişen şartları yeterince algılayıp gerekli yetenek ve becerileri geliştiremeyen kurumlar, varlık nedeni müşterileriyle de problem yaşamaya başlar. Bireyler için biyolojik yaşlanma, doğal olarak birtakım yetenek ve becerilerin eksilmesi anlamına gelir. Oysa kurumlar yaşlanırken, kendini yenileme yetenek ve kapasitesine sahip. Albaraka Türk, otuz yıllık süre içinde, değişen çevre şartlarına bağlı olarak yetenek ve becerilerini birçok kere yeniledi. Son dönemdeki en büyük yenilenmeyi, üç yıl önce başlattığımız, Simurg adını verdiğimiz dönüşüm programı ile gerçekleştirdik. Bu program kapsamında, müşterilerimizle ilişkilerimizi etkileyen hemen bütün alanlar, iş süreçleri, teknoloji, organizasyonel yapılanma, kurum kültürü gibi bütün alanlar gözden geçirilerek yeniden tasarlandı. Üç yılın sonunda, daha genç, müşterilerini anlama ve onlara hizmet götürme konusunda daha dinamik bir Albaraka çıktı ortaya. Bu süreç, inşallah 2015 yılı içinde uygulamaya konulacak yeni Ana Bankacılık Yazılımı ile taçlanacak.

Albaraka Türk olarak, sermaye yapımızın elverdiği bütün imkanları kullanarak son 13 ayda 53 şube açtık. Gerek şube sayımızdaki artış gerekse Simurg Dönüşüm Programı kapsamındaki yenilenme ile kazandığımız dinamizm, etkinlik ve verimliliğimizi önemli ölçüde geliştirip yükseltti. 2014'te aktif bü-

yüklüğümüz %33,86 artarak 23,04 milyar TL'ye ulaştı.

Büyüme modelimiz, kredi kompozisyonumuz içinde KOBİ'lerin payının artırılması olarak belirlendi. 2014 yılında nakdi kredi dağılımımız içinde KOBİ (ticari) kredilerinin payı %28'e çıkarak 4 milyar 530 milyon TL'ye ulaştı. KOBİ'lerle ilişkimizi derinleştirmek amacıyla geçtiğimiz yıl Konya ve Denizli'de geniş katımlı toplantılar düzenledik. Bu toplantılarda bir yandan bankamız yöneticileri ve davet ettiğimiz uzman kişiler girişimcilerle ekonomik konularda bilgi aktarırken, bir yandan da iş dünyasının Anadolu'daki temsilcilerini dinleme ve anlama fırsatını elde ettik. İki taraf için yararlı olduğunu gördüğümüz bu süreci 2015 yılında da devam ettirmek arzusundayız.

Bankamız aktiflerini büyütürken, kalitesini de korumuş, takipteki krediler rasyosu bankacılık sektörünün altında %2,02 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamızın topladığı fonlar 2014 yılında %32,9 artışla 16,64 milyar TL'ye ulaşmıştır. Fon kaynaklarımızı güçlendirmek ve çeşitlendirmek amacıyla yıl içinde 350 milyon ABD doları tutarında sukuk ihraç edilmiş, yurt dışındaki bankalardan 230 milyon ABD doları tutarında murabaha sendikasyonu temin edilmiştir.

2014 yılında kârımız %4,7 artarak 252,63 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özkaynaklarımız %19,6 artışla, 1,79 milyar TL'ye çıkmıştır.

Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosu, 2014 yıl sonu itibarıyla %14,15 olarak gerçekleşmiştir. Rasyomuzun daha yukarı seviyelere yükselmesi için gerekli politikalar 2015'te de sürdürülecektir.

2015 yılında toplam büyüme hedefimiz, toplam aktiflerde %21, kullanılan fonlarda %20, toplanan fonlarda %22'dir. Ortalama özkaynak kârlılık hedefimiz %16,50 olarak belirlenmiştir.

Katılım bankacılığının özü, kâr-zarar paylaşımına dayanır. Bankamızın önemli faaliyet alanlarından biri olan kâr-zarar uygulamalarını ayrı bir birim olarak organize ettik. Şimdilik inşaat ağırlıklı olan ve özsermayemizle finanse edilen bu tür projelerin ilerleyen zamanda hem içerik olarak hem finans kaynağı olarak çeşitlenmesini ve portföyümüz içindeki payının artmasını arzu ediyoruz.

Otuz yıl içinde oluşturduğumuz eşsiz insan kapasite, mesleki tecrübe ve ulaştığımız teknolojik seviyenin önümüzdeki yıllarda Albaraka Türk'ü daha yukarılara taşıyacağına inanıyoruz.



Bankamızın topladığı fonlar 2014 yılında %32,9 artışla 16,64 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	
Kuruluş Yılı	1985
Ana Ortaklar*	Al Baraka Banking Group B.s.c. (%54,06) Islamic Development Bank (%7,84) Halka Açık Kısım (%24,06) Diğer (%14,04)
Yönetim Kurulu Başkanı	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK
Genel Müdür	Dr. Fahrettin YAŞI
Genel Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 (Bereket Camii Karşısı) 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon/Faks	0216 666 0101 - 0216 666 1600
Web Adresi	www.albarakaturk.com.tr
SWIFT Kodu	BTFHTRIS
EFT Kodu	203
Yurt İçi Şube Sayısı	201
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3.510

Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Albaraka Üst Yönetimi

Dr. Fahrettin YAŞI

Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1965'te Ordu'nun Fatsa ilçesinde doğdu. 1987'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2014 yılında da Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Bölümü'nden doktora diploması aldı. 1987'de, Bankalar Yeminli Murakıbi olarak çalışmaya başladı. Daha sonra, 1996-1998 yılları arasında Ege Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1998 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. 2005-2009 yılları arasında Albaraka Türk'te Genel Müdür Başyardımcılığı yaptı. Kasım 2009'dan bu yana Albaraka Türk Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük, 2014 yılı itibarıyla Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir.

Ali TUĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul'da 1969 senesinde dünyaya gelen Ali Tuğlu, 1991'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1995 yılları arasında ABD'de Virginia Tech Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak çalışan Tuğlu, aynı üniversiteden Bilgisayar Bilimi alanında yüksek lisans derecesi ile mezun oldu. 1995 yılında ABD'de CGN & Associates şirketinde Yazılım Mühendisi olarak çalışmaya başlayan Tuğlu, iki sene sonra Minerva şirketine geçerek Yazılım Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998 yılında HP'ye geçen Tuğlu, 10 yıl boyunca bu şirketin Türkiye ve uluslararası birimlerinde Kıdemli Danışman, Kıdemli Proje Yöneticisi, Danışmanlık Bölge Yöneticisi görevlerini yürüttü. 2008-Ağustos 2014 tarihleri arasında Bank Asya Katılım Bankasında Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Ali Tuğlu, Ekim 2014 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. Ana Bankacılık Uygulama Geliştirme, Bilgi Teknolojileri Sistem Destek, Müşteri, Kanal ve Analitik, Uygulama Geliştirme ve Bilgi Teknolojileri Strateji ve Yönetişimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Ayhan KESER

Genel Müdür Yardımcısı

1970 yılında Ankara-Kalecik'te doğan Ayhan Keser, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. T.C. Ziraat Bankası'nda kısa süre çalıştıktan sonra, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıbi olarak görev yaptı. Eylül 1997'de Bank Asya bünyesine katılan Keser, Ocak 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı iken bu Bankadaki görevinden ayrıldı. Mart 2011'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Albaraka Türk'te göreve başladı. Bireysel Pazarlama, Bireysel Ürün Yönetimi, Finansal Kurumlar, Alternatif Dağıtım Kanalları (ADK) ve Yatırımcı İlişkilerinden sorum-

lu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Bülent TABAN

Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Ordu'da doğdu. 1987'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1990'da, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden işletme dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1990 yılında Türk Ticaret Bankası'nda müfettiş olarak göreve başladı. 1995'te Kentbank'a geçti ve 1997 yılında bu bankanın Bireysel Bankacılık Müdürü oldu. 2002 yılında Albaraka Türk'te Bireysel Bankacılık Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2003 yılında Genel Müdür Yardımcılığına atandı. Ticari Pazarlama, Ticari Ürün Yönetimi ve Bölge Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Mahmut Esfa EMEK

Genel Müdür Yardımcısı

1965 yılında Erzurum'da doğan Mahmut Esfa Emek, 1985 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında İmar Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra 1990 yılında Albaraka Türk'e katılan Emek; sırasıyla müfettiş yardımcılığı, müfettişlik, teftiş kurulu başkan yardımcılığı ve teftiş kurulu başkanlığı görevlerinde bulundu. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğüne birim müdürü olarak atanan Mahmut Esfa Emek, 2010 yılında aynı birimde kıdemli müdürlüğe terfi etti. Mart 2011'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Kurumsal Krediler, Ticari Krediler ve Bireysel Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Mehmet Ali VERÇİN

Genel Müdür Yardımcısı

1962 yılında Siirt'in Kurtalan ilçesinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1984-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde İhracat ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'te Proje Pazarlama Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1993-2000 yılları arasında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde sırasıyla, Uzman Şef, İl Müdür, Müdür Yardımcısı ve Yönetmen olarak görev yaptı. 2003 yılında pazarlama müdürü, Eylül 2005'te de Genel Müdür Yardımcısı oldu. Kurumsal Pazarlama, Hazine Pazarlama ile Yatırım Projelerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Melikşah UTKU

Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında, London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde iktisadi kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. 2004 yılında

Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. 2006-2007 yılları arasında, Albaraka Türk'te Baş Ekonomist olarak görev yaptı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak çalıştı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir. Ayrıca 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı.

Nihat BOZ

Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Kars'ta doğdu. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1985-1987 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 1987'de Albaraka Türk'ün Hukuk İşleri Müdürlüğü'ne avukat olarak atandı. 1995 yılında, aynı birimde müdür vekili, 1996'da da Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında, Albaraka Türk'te Hukuk Başmüşavirliği yaptı. Aralık 2009'dan bu yana, Albaraka Türk'ün Hukuk Müşavirliği ve Hukuki Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Temel HAZIROĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

1955 yılında Trabzon'da doğdu. 1980'de İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Emlak Bankası'nda, Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak, Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Genel Müdür Yardımcılığına atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon, Performans ve Kariyer Yönetimi ve İdari İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Turgut SİMİTCİOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

1961'de Erzurum'da doğdu. Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'ni 1989 yılında bitirdi. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden işletme dalında yüksek lisans yaptı. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 arasında da Merkez Şubede görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şubede, daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığına atandı. Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon ve Risk Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Özel Ürün, Yeni Hizmet ve Teknolojiler

Geride bıraktığımız yılda Albaraka olarak hem sektörel araştırmalarla bankamızın güçlenmesi gereken yönlerinin tespiti, hem bu alanlarda gerekli aksiyonların alınması için gayret gösterilmiştir. Diğer yandan, müşterilerimizin ihtiyaçlarına dair değerlendirmeler sürekli yapılmaya devam edilmiş ve banka için yeni olan birçok ürün piyasaya sunulmuştur. Bu açılarıdan bakıldığında, 2014 yılının verimli ve başarılı bir yıl olduğu söylenebilir.

Bankamız, 2014 yılında ekonomik ve ticari dönünün farklı noktalarında her türlü yenilikçi ürün ve hizmetle desteklediğimiz sadık müşteri kitlemizi daha genişletirken, bütüncül hizmet ilke-mizle hane halkı ve şirketlerin her türlü bankacılık ihtiyacını karşılamayı hedeflemiştir.

Albaraka markasının temsil ettiği değerlerimizle sürdürülebilir bir geleceği inşa için hep birlikte çalışmaya devam edeceğiz.

Muhasebe Entegrasyonu

2014 yılı içerisinde müşterilerimize sunduğumuz "Muhasebe Entegrasyonu" ürünü ile müşterilerimizin hesap hareketleri, muhasebe sistemlerine uyumlu şekilde üretilmekte ve tamamen otomatik olarak muhasebeleştirilmektedir.

Müşterilerimiz, tercihlerine bağlı olarak, ister tüm hesap hareketlerini (Hesap Hareketleri Entegrasyonu), ister sadece çek tahsil hareketlerini (Çek Entegrasyonu), isterseler de Havale/EFT hareketlerini (Havale/EFT Entegrasyonu) otomatik olarak muhasebeleştirme imkanına kavuşacaktır.

Yeni ürünümüz sayesinde müşterilerimiz, muhasebeleştirme işlemlerini uluslararası standartlarda, hızlı ve güvenli şekilde otomatik olarak gerçekleştirebilecek, oluşacak operasyonel hataları engelleyebilecek, iş gücü ve zamandan tasarruf sağlayabilecektir.

Eximbank Sevk Öncesi Döviz İhracat Kredisi
Eximbank'ın İslami usullere göre edinmiş olduğu nakdi fonların Türk ihracatçılara katılım bankacılığı prensiplerince kullanılması için, bankamız ile Eximbank arasında protokol imzalanmıştır.

İmzalanan protokol ile ihracatçı ve imalatçıların ihracata hazırlık aşamasında finansman ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır. 360 veya 540 gün vadeli ve tek taksit (geri) ödemeli kredinin maliyeti, piyasa şartlarıyla rekabette avantaj sağlayacak oranlardadır.

Sat-Geri Kirala

Elinde gayrimenkulü bulunan işletmelere, ipotek karşılığı ticari krediye alternatif olabilecek, daha uzun vadeli finansman imkanı veren ve bir finansal kiralama yöntemi olan Sat-Geri Kirala ürünü sunulmaktadır.

Elindeki gayrimenkulü değerlendirerek finansman ihtiyacını uygun şartlarda (orta ve uzun vadeli) gidermek isteyen işletmeler için çözüm olarak sunulan bu uygulamada, gayrimenkul müşteriden satın alınarak yine müşteriye (geri) kiralanmak suretiyle, nakit finansman sağlanmakta ve aylık kira ödemelerinin müşteriye tamamlanmasının ardından, mülk müşteriye (geri) devredilmektedir.

POS'unuza Kredi

2014 yılı içerisinde, bankamız POS cihazını kullanan ve blokeli çalışan müşterilerimize, POS bedellerinin teminata alınması karşılığında, kredi kullanılmasına imkan veren ürünümüz uygulamaya alınmıştır. Yeni ürünümüzle finansman ihtiyacı olan POS müşterilerimiz, ek bir teminat vermeden bankamızdan hızlı ve pratik kredi kullanma imkanına sahip olmuşlardır.

Hazır Finansman

KOBİ niteliğinde ve belirli bir POS ciro ortalamasına sahip üye işyerlerimize, başkaca teminat alınmadan, imza karşılığı nakdi kredi imkanı sunan ürünümüzdür.

Sektörel Destek Paketleri

Bankamız, 2014 yılında, KOBİ'lere yönelik yaklaşımını destekleyici nitelikte çok sayıda sektörel destek paketleri hazırlayarak piyasaya sunmuştur. Çıkardığımız ürün paketleri ile müşterilerimize finansal çözümler üretmenin yanında, uzman ekiplerimizle danışmanlık desteği de veriyoruz.

Bankamızın 2014 yılında çıkardığı sektörel ürün paketleri aşağıda yer almakta olup, 2015 yılında çıkarılacak ürün paketlerine ilişkin çalışmalar da tüm hızıyla devam etmektedir.

- Kırtasiye Paketi
- Dış Ticaret Paketi
- Eczane Paketi
- DBS Paketi
- KOBİ Hizmet Paketleri

Tarım Bankacılığı (TMO)

Bankamız, tarımın desteklenmesi çerçevesinde; çiftçi kayıt sistemine kaydolun hububat üreticileri, bunların ortağı olduğu kooperatifler ile tüccar ve sanayicilerin (MUDİ) tarımsal faaliyetlerinin finansmanına yönelik olarak, TMO ile geçen sene imzaladığı protokolü yenilemiştir.

Bu protokolle; Toprak Mahsulleri Ofisi'ne ürün teslim eden mudilere, protokolle belirlenen hususlara göre TMO tarafından düzenlenip verilecek Makbuz Senedi karşılığında, finansman sağlanacaktır.

Kredi Kartı ile Fatura ve Vergi Ödeme

Müşterilerimize, Gelir İdaresi Başkanlığı'nın internet sitesinden kredi kartı ile vergi borcu ödeme ve kurumdan bağımsız olarak, belli bir işlem komisyonu karşılığı, kredi kartı ile otomatik fatura ödeme imkanı sağlanmıştır.

Sanal POS

Müşterilerimizin elektronik ticaret ödemelerini gerçekleştirebilmeleri için, sanal POS hizmeti devreye alınmıştır. Sanal POS'ta, banka bağımsız tek çekim işlemlere ilave olarak World Card'a taksit imkanı sağlanmaktadır.

BKM Express

Bankalararası Kart Merkezi tarafından çıkartılan, Türkiye'nin ilk ve tek ulusal mobil cüzdan çözümü olan BKM Express uygulaması, müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Böylece, müşterilerimizin kart bilgilerini girmeden ödeme yapabilmesine imkan sağlanmıştır.

Konya Ulaşım Projesi

Bankalararası Kart Merkezi ile Konya Büyükşehir Belediyesi'nin ortaklaşa yürüttüğü ulaşım projesi ile Konyalılara ve her yıl şehri ziyaret eden yerli ve yabancı turistlere, Albaraka temassız özellikli kartlarla toplu taşımada indirimli ücretlerle seyahat imkanı sunulmaya başlanmıştır.

Yeni ATM Markası: GRG

Çin'in en büyük ATM üreticisi GRG ile anlaşma yapılarak, ATM parkına yeni bir marka eklenmiştir. Böylece Wincor Nixdorf ve Diebold marka ATM'lerin yanı sıra GRG marka ATM'ler de desteklenmeye başlanmıştır.

ATM Konusundaki Gelişmeler

Sahadaki tüm eski model ATM'ler yenileri ile değiştirilmiştir. Böylece, sahadaki bütün ATM'lerimiz, para yatırma ve bozuk para ünitesi bulunan yeni teknoloji ürünleri olmuştur.

ATM Destek Hizmetleri

Şube dışı ATM'lere para ikmali ve 1. seviye bakım hizmetleri sağlamak üzere CIT şirketi ile anlaşılmıştır. Böylece, şubelerimiz üzerinden, şube dışı ATM operasyon yükünün alınması hedeflenmiştir.

Albaraka Sanat Sitesi

Albaraka'nın sanata verdiği önemin bir göstergesi olarak düzenlenen hat yarışmaları ve etkinliklerde sergilenen hat, ebru ve sulu boya eserleri internet ortamına taşınmıştır.

Fatura Ödeyen Hesap

Fatura Ödeyen Hesap; otomatik ödeme talimatı bulunan gerçek kişi müşterilerimizin, faturalarının son ödeme tarihinde, bakiyelerinin yetersiz olması durumunda, tanımlanan limit dahilinde öder. Yalnızca gerçek kişi müşterilerin faydalanabileceği



bileceği Fatura Ödeyen Hesap ürününe başvurular, şubelerden veya İnternet Bankacılığı'ndan hızlı ve kolay bir şekilde yapılabilir. Fatura ödemeleri ihtiyaç halinde son ödeme tarihinde limit kapsamında otomatik olarak yapılır.

Esnek Vadeli Katılma Hesabı Azami Gün Sayısının 1095'e Yükseltilmesi

Esnek Vadeli Katılma Hesaplarının azami vadesi 1095 güne yükseltilerek, bir yıldan uzun vadeli hesaplara uygulanan Gelir Vergisi stopaj oranı avantajından yararlanmak isteyen müşterilerimiz için yeni bir alternatif üretilmiştir.

VadeSİZsiniz

VadeSİZsiniz, Katılma Hesabı vadesi ve bakiyesi ile uyumlu, talep edilmesi durumunda hazır finansman limiti sağlayan bir hesap türüdür. Ürünün özelliği; vade içerisinde hesaptaki bakiyeye ihtiyaç duyulması halinde, vade bozulmadan ve kâr payı kazanılmasına devam ederek müşteriye finansman kullanma imkânını getirmesidir. Ürün, müşterilerimize şu avantajları sunar: Fiyatlamada avantajlı finansman oranları sunması, Katılma Hesabı vadesinin bozulmaması, iade kâr kaybı yaşanmaması.

Dövizle Altın Alış – Satış İşlemleri

İnternet Bankacılığı ve şubelerimiz aracılığı ile ABD doları ve Euro para birimleri ile altın alış-satış işlemlerinin gerçekleştirilmesi imkanı sunulmuştur.

Hac ve Umre Finansmanı

Hac ve Umre ibadetine çıkacaklara, 36 ay vadeye kadar kullanılan tüketici finansmanı türüdür. Hac ve Umre Finansmanı, Diyanet İşleri Başkanlığı tarafından yetkili kılınan acenteler aracılığıyla yapılan işlemleri kapsamaktadır.

2B Finansmanı

6292 sayılı 2B yasası kapsamındaki arazilerin alımı için hazırlanan üründe, bireysel müşterilerimize finansman desteği sağlanmaktadır. İpotek tesis ve ekspertiz ücreti ödemedi, 60 ay vadeye kadar kullanılabilir.

Bireysel Finansman İşlemlerinde Kullanılacak Vekalet Formu

Bireysel işlemlerde kullanılan Vekâlet Formu için özel bir tasarım hazırlanarak, müşterilerimize finansman işlemleriyle ilgili bilgilendirme aşamasında, katılım bankacılığı açısından farkındalık sağlanmıştır.

TEFAS Platformu Entegrasyonu

Türkiye sermaye piyasalarında yetkilendirilmiş yatırım fonu kurucusu ve satıcılarının tek bir platform üzerinden işlem yapmasına imkan sağlayan TEFAS (Türkiye Elektronik Dağıtım Platformu)'a üye olunarak, entegrasyon tamamlanmıştır. Yeni sistemde, tüm yetkili kuruluşlar aynı platform üzerinden tüm yatırım fonlarının alış-satış işlemlerini gerçekleştirebilmektedir.

Bireysel Emeklilik, Kredi

Hayat ve Ferdi Kaza Ürünleri Kredi Hayat, Ferdi Kaza sigortaları ve Bireysel Emeklilik alanında faaliyet göstermek üzere Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile işbirliği yapılmıştır.

Ticari Alacak Sigortası

Dünyada ve ülkemizde kredi sigortaları konusunda pazar lideri Coface ile ticari alacak sigortaları alanında, katılım bankaları arasında ilk olarak acentelik anlaşması imzalanmıştır.



Albaraka Uluslararası Hat Yarışması Sonuçlandı*

Hat yarışmamıza katılarak hat sanatının yaşatılmasına destek veren tüm sanatçılarımıza teşekkür eder, dereceye giren yarışmacılarımızı tebrik ederiz.

*Ödül töreni ilerleyen tarihlerde duyurulacaktır.

Daha fazla bilgi için: www.albarakahat.com

Celî Sülûs Kategorisi

Birinci	Yılmaz Turan	Türkiye
İkinci	Menaf Nam	Türkiye
Üçüncü	Abdurrahman Depeler	Türkiye
Üçüncü	Ahmed Fares Rızq	Mısır
Teşvik	Farhad Yaseen Nader	Irak
	Mithat Topaç	Türkiye
	Ömer Faruk Özogul	Türkiye
	Şahryaşah Bin Sirajuddin	Endonezya

Sülûs Kategorisi

Birinci	Ahmed Fares Rızq	Mısır
İkinci	Abdulrazak Karakash	Suriye
Üçüncü	Juma Hamaher	Suriye
Teşvik	Abduh Muhammed Hasan Al Jamal	Mısır
	Abdul Baki Bin Abu Bakar	Malezya
	Hakan Arslan	Türkiye
	Mahfood Thannon Alubaydi	Irak
	Mahmud Muhammed Abdusselam Delil	Mısır
	Muhammed Cabir Seyyid Ebu'l Ula	Mısır
	Ramil Abuzarov	Rusya

Sülûs Nesih Kategorisi

Birinci	Ahmed Fares Rızq	Mısır
İkinci	Juma Hamaher	Irak
Üçüncü	Ihab Thabet	Filistin
Üçüncü	Muhammed Cabir Seyyid Ebu'l Ula	Mısır
Üçüncü	Mhamed Safar Bati	Cezayir
Teşvik	Abdurrahman Al Abdi	Suriye
	Benbou Abdullah Muhammed Bil Kasım	Cezayir
	Mahfood Thannon Al Ubaydi	Irak
	Osman Çiçek	Türkiye
	Riad Al Abdullah	Suriye

Celî Talik Kategorisi

Birinci	Mustafa Parıldar	Türkiye
İkinci	Hanife Yiğit Alpaydın	Türkiye
Üçüncü	Fatih Ozkafa	Türkiye
Üçüncü	Mithat Topaç	Türkiye

Celî Dîvanî Kategorisi

Birinci	Seyit Ahmet Depeler	Türkiye
İkinci	Mahmud Abdullatif Dushu	Suriye
Üçüncü	Mohammed Ahmad Shalabi	Filistin
Teşvik	Aytekin Arslan	Türkiye
	Hadi Salih	Irak
	Hüseyin Ali Shaqule	Suriye
	Mohammad Adeeb Ali	B.A.E.
	Muntasir Al Hamdan	Ürdün

Albaraka Özel Ödülü

Jüri, Albaraka Özel Ödülüne layık eser bulunamamıştır.

Yeni finansal büyüklüğe uygun bir organizasyon



2014 yılı finansal sonuçlarına baktığımızda, belli bir oranda küçülmenin yaşandığı ve yeni finansal büyüklüğe uygun bir organizasyonun oluşturulması için çaba gösterildiği bir yıl olmuştur.

Aydın GÜNDOĞDU
Bank Asya Genel Müdür V.

Bankamızın, kâr payı geliri 1.293 milyon TL, kâr payı giderleri 626 milyon TL ve net kâr payı geliri 667 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı finansal sonuçlarına baktığımızda, belli bir oranda küçülmenin yaşandığı ve yeni finansal büyüklüğe uygun bir organizasyonun oluşturulması için çaba gösterildiği bir yıl olmuştur.

Bankamızın toplam aktifleri 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %51,3 oranında azalarak 13.523 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bankamızın bilanço büyüklüğünde meydana gelen küçülmenin en önemli nedeni katılım fonlarındaki azalış ve bu azalışla orantılı kredilerde meydana gelen azalıştır.

31 Aralık 2013'te 18.512 milyon TL olan toplanan fonlar %52 oranında azalarak, Aralık 2014'te 8.887 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

31 Aralık 2013'te 4.352 milyon TL olan alınan krediler ve sermaye benzeri kredi bakiyesi %59,5 azalışla 31 Aralık 2014 tarihinde 1.764 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı boyunca 1.575 milyon TL tutarında yurt dışından kredi kullanılmış olup 3.881 milyon TL tutarında geri ödeme gerçekleştirilmiştir.

Bankamızın toplam aktiflerini oluşturan ikinci

büyük kısım ise nakit ve nakde eşdeğer varlıklar ve bankalardır. 31 Aralık 2013'te Banka'nın nakit değerler, Merkez Bankası ve bankalardaki bakiyeleri 4.243 milyon TL iken, 31 Aralık 2014 tarihinde 2.425 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar ve bankaların toplam aktifler içerisindeki payı Aralık 2013 itibarıyla %15,3 iken, 31 Aralık 2014 itibarıyla %17,9'a yükselmiştir.

Bankamızın özkaynakları 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 2.511 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 31 Aralık 2014 itibarıyla dönem zararına bağlı olarak, %34,1 oranında azalışla 1.655 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Özkaynaklardaki söz konusu gerilemeye karşın, kredi riskindeki hızlı küçülme sonucu Bankamız sermaye yeterliliği standart rasyosu 2014 yıl sonu itibarıyla %18 ile sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın Aralık 2014 itibarıyla kâr payı geliri geçen yılın aynı dönemine göre %28,8 oranında azalışla 1.293 milyon TL, kâr payı giderleri geçen yılın aynı dönemine göre %25,4 oranında azalışla 626 milyon TL ve net kâr payı geliri geçen yılın aynı dönemine göre %31,8 oranında azalışla 667 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



Asya Katılım Bankası A.Ş.



Kuruluş Yılı	1996
Ana Ortaklar	Bankanın %10 ve üstüne sahip ortağı bulunmamaktadır. Halka açıklık oranı %54,05.
Yönetim Kurulu Başkanı	Mehmet Ali İSLAMOĞLU
Genel Müdür	Aydın GÜNDOĞDU
Genel Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 10 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon/Faks	0216 633 50 00 - 0216 633 69 89
Web Adresi	www.bankasya.com.tr
SWIFT Kodu	ASYATRISXXX
EFT Kodu	208
Yurt İçi Şube Sayısı	199
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	3210

Bank Asya Üst Yönetimi

Aydın GÜNDOĞDU Genel Müdür Vekili

1966 Ordu-Mesudiye doğumludur. Lise öğrenimini 1978-1985 yılları arasında Tokat İmam Hatip Lisesi'nde tamamlamıştır. 1985-1989 yılları arasında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümünü bitirmiş ve aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı'nda yüksek lisansını tamamlamıştır. Lisansla "Türkiye Buğday Üretimini Etkileyen Faktörler-Ekonometrik Olarak İncelenmesi", yüksek lisansla ise "Yatırımların Finansmanında Özel Finans Kurumlarının Payı ve Türkiye Uygulaması" konularında tez çalışmaları yapmıştır. Temmuz 1991-Aralık 1999 tarihleri arasında Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürlüğü bünyesinde çeşitli kademelerde çalışmış olup, aynı kurumda Mali Tahlil ve İstihbarat Müdür Vekili görevinde bulunmuştur. 1997 yılında kısa dönem askerlik yükümlülüğünü Gaziantep 5. Zirhli Tugay'da yerine getirmiştir. 1999 yılında Anadolu Finans Kurumu Pazarlama Müdürü, Ocak 2005'te Pazarlama Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. Anadolu Finans-Family Finans'ın birleşmesi ile oluşan Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de ise Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na getirilmiştir. Ar-Ge, Ürün Geliştirme, Müşteri Analitiği, Kurumsal İletişim, Kobi Bankacılığı, Ticari Bankacılık ve Kurumsal Bankacılık alanında dönemleri farklı olmak üzere sorumluluk üstlenmiştir. 30 Eylül 2013 tarihinde Türkiye Finans'tan Ticari Bankacılık GMY pozisyonunda iken ayrılmıştır. 3 Şubat 2015 tarihinde TMSF'nin kararı ile Bank Asya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak göreve başlamıştır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Ahmet AKAR Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Ahmet Akar, meslek hayatına 1995 yılında başlamıştır. Bankacılık sektöründe Müfettişlik, Yöneticilik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduğundan sonra 2011 yılında Kredi Tahsisten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Bank Asya'ya katılmıştır.

Feyzullah EĞRİBOYUN Genel Müdür Yardımcısı

Hazine, Finansal Kurumlar, Yatırımcı İlişkileri ve Kaynak Geliştirme Müdürlükleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Dr. Feyzullah Eğriboyun, Bank Asya ailesine Temmuz 2011'de katıldı. 1997 ile 2011 arasında New York City ve Londra'da çeşitli uluslararası bankalarda Global Piyasalar bölümlerinde yöneticilik yaptı. 2009 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde Finans öğretim üyeliğinde bulundu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Matematik bölümlerinde tamamlayan Dr. Eğriboyun, Carnegie Mellon Üniver-



sitesi'nden Uygulamalı Matematik alanında yüksek lisans, matematiksel finans alanında da doktora derecelerine sahiptir.

Mahmut YALÇIN Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme lisans ve Yıldız Teknik Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi yüksek lisans mezunu olan Mahmut Yalçın, meslek hayatına 1999 yılında başlamıştır. Bankacılık sektöründe müfettişlik, denetçilik ve yöneticilik görevlerinde bulunduktan sonra 2007 yılında Bank Asya'ya katılmıştır. Bank Asya'da İç Kontrol Merkez Başkanı olarak çalışan Yalçın, 2012 yılı Aralık ayından itibaren Finans ve İştirakler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Murat DEMİR Genel Müdür Yardımcısı

Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olan Murat Demir, iş hayatına 2000 yılında İş Bankası'nda başlamıştır. 2005 yılına kadar aynı bankada birçok bölüme görev yapan Demir, 2005 yılında KOBİ'lerden sorumlu Portföy Yöneticisi olarak Garanti Bankası'na katılmıştır. 2008-2011 yılları arasında Garanti Bankası'nda ve 2011 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda Şube Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Ağustos 2011'de Bursa Şube Müdürü olarak Bank Asya'ya katılmıştır, 2012 Aralık ayı itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olan Murat Demir, Pazarlama Grubu'ndan sorumludur.

Murat TANRIVERDİ Genel Müdür Yardımcısı

1982 yılı Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Bankacılık Bölümü'nden mezun oldu. 1984 yılında Başbakanlık Devlet İstatistik Enstitüsü, İstatistik Lisans Sonrası Eğitim Programı'nı ve 1997 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat yüksek lisans eğitimini tamamladı. İş hayatına Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde başlayan Tanrıverdi, VakıfBank'ta Teftiş Kuru-

lu Müfettişliği, Ankara Kızılay Şubesi Müdür Yardımcılığı ve ardından Ordu, Samsun, Ankara Yenimahalle ve Merkez Şube Müdürlüğü görevlerini üstlendi. 2002 yılında Vakıf Bank Genel Müdürlüğü Bireysel Bankacılık Başkanı olarak atanan Tanrıverdi, 2004-2007 yılları arasında Vakıf Bank Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri Başkanı olarak görev aldı. 2007-2010 yılları arasında Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş. Ankara Bölge Yönetmeni, 2010-2011 yılları arasında Vakıf Emeklilik A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı ve 23.11.2011-16.02.2015 tarihlerinde Güneş Sigorta Teftiş Kurulu Başkanı olarak kariyerine devam etti. TÜRMOB tarafından verilmiş Mali Müşavirlik Ruhsatı ile Kamu Gözetim Muhasebe Denetim Standartları Kurumu Bağımsız Denetçi Belgesi'ne (Bankacılık, Sigortacılık, SPK ve Genel Denetime yetkili) sahip olan Tanrıverdi, 16.02.2015 tarihinden bu yana Bank Asya Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Talha Salih YAYLA Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan ve Bilgi Üniversitesi Ekonomi Hukuku Bölümü'nde yüksek lisans yapan Talha Salih Yayla, çalışma hayatına 2000 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Sorunlu Krediler Müdürlüğü'nde başladı. Aynı Banka'nın Hukuk Müşavirliği'nde uzun süre çeşitli görevlerde bulundu. Aynı zamanda, Banka içi eğitim süreçlerinde aktif olarak yer aldı. 2011 yılında uluslararası işlerden sorumlu Hukuk Müşaviri olarak Bank Asya bünyesine katıldı.

Tamweel Africa Holding SA, Bank of Moritania, United Bank of Albania, Diyalog Müşteri Hizmetleri A.Ş. ve Gazi Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi; Asya Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olan Yayla, 2013 yılından itibaren Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme Müdürlüğü, KOBİ ve Bireysel Krediler İzleme Müdürlüğü ile Hukuk Müşavirliği'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Özel Ürün, Yeni Hizmet ve Teknolojiler

Gelişen teknolojinin odağında yenilikçi bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Bank Asya, faizsiz bankacılığa yönelik yeni enstrümanlar geliştirmektedir. Bank Asya ayrıca, bankacılık sektöründe tüketicilere sunulan bankacılık ürün ve hizmetlerinin katılım bankacılığı sistemine uygun olanlarının adaptasyonunu sağlamak için çalışmalarını sürdürmektedir. Banka, bu doğrultuda pazardaki yenilikçi konumunu güçlendirmeye devam etmektedir.

Bilgi Teknolojileri

Yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları ve gerçekleştirdiği projelerle, bankacılık bilişim teknolojileri alanında öncü ve yenilikçi uygulamalar geliştirmiş; yeni teknolojilere ve altyapıya yaptığı yatırımlarla hizmet sürekliliğini ve operasyonel verimliliği artırmaya devam etmiştir.

Teknolojinin en etkin bir şekilde kullanılıp, hızlı ve hatasız hizmet sunumu ile müşteri memnuniyeti ön planda tutularak rekabet üstünlüğü sağlanması amaçlanmıştır. Bu amaca ulaşmak için; altyapı çalışmaları, süreç iyileştirmeleri, alternatif dağıtım kanallarının güçlendirilmesi ve kartlı ödeme sistemlerinde yenilikçi ürünlerin çıkarılması gibi konularda yatırımlar yapılmıştır.

Dış Ticaret

Vadeli ihracat alacaklarının müşterilere peşin olarak ödenmesi prensibi üzerine kurulu, katılım bankacılığı mevzuatına uygun "ihracat murabahası" ürünümüz 2014 Haziran ayında uygulanmaya alınmış olup Kasım ayında ilk işlem revize edilmiştir.



Kartlar

2014 yılında müşterilerimize PAS (Peşin Al Sonra Öde) hizmeti sunulmuştur. PAS ile müşterilerimiz dilediği harcamasını şubelerimizden, internet şubesinden, çağrı merkezinden ya da SMS kanalıyla erteleyebilmektedir.

Bankamız hem mevzuat değişikliğine uyum sağlamak hem de yıllık kart ücreti duyarlılığı olan mevcut ve potansiyel müşterilerimizin kredi kartımızı kullanmalarını teşvik etmek amacıyla "Yıllık Üyelik Ücreti Olmayan Asya-Card" ürünümüz 18.02.2014 tarihi itibarıyla kullanıma sunulmuştur.

İhtiyaç Pratik

Bankamız, bireysel finansman ürünlerinden İhtiyaç Finansmanı ürününü destekleyici, yeni bir kart olan İhtiyaç Pratik ürününü 2014 yılında hizmete sunmuştur.

İhtiyaç Pratik, kâr oranı ve taksit sayısı, başvuru esnasında belirlenen ve müşteri için İhtiyaç Pratik'e tanımlı finansman limitinin son geçerlilik tarihine kadar; müşterinin, belirli sektörlerdeki üye işyerlerinden alışverişini sağlayan özel bir banka (debit) kartıdır.



Mobil Bankacılık

Mobil Bankacılık alanında 2014 yılı itibarıyla sektörde fark yaratacak iki yeni uygulamayı müşterilerimizin hizmetine sunduk; AsyaYatırım ve AsyaCall.

AsyaYatırım ile yurt içi ve uluslararası piyasalar detaylı teknik analizlerle izlenebilmekte, hisse senedi alım satım ve halka arz işlemleri gerçekleştirilebilmekte, portföy takibi yapılabilmektedir.

Ayrıca; güncel piyasa bilgilerine ve hisse haberlerine erişilebilmekte, her bir sembolü grafik ekranında detaylı olarak görüntülenebilmekte, sembol analizi gibi piyasalarda işlem yaparken yardımcı olacak pratik özelliklere erişilebilmektedir.

iPad, iPhone ve Android telefonlar için müşterilerimizin kullanımına sunulan AsyaYatırım uygulaması; 2015 yılının ilk çeyreğinde Android tablet kullanan müşterilerimizin de hizmetinde olacaktır.

2014 yılının ikinci çeyreğinde bankacılık sektöründe bir ilke imza atarak AsyaCall uygulamamızı müşterilerinizin hizmetine sunduk. AsyaCall uygulaması ile müşterilerimiz hız-

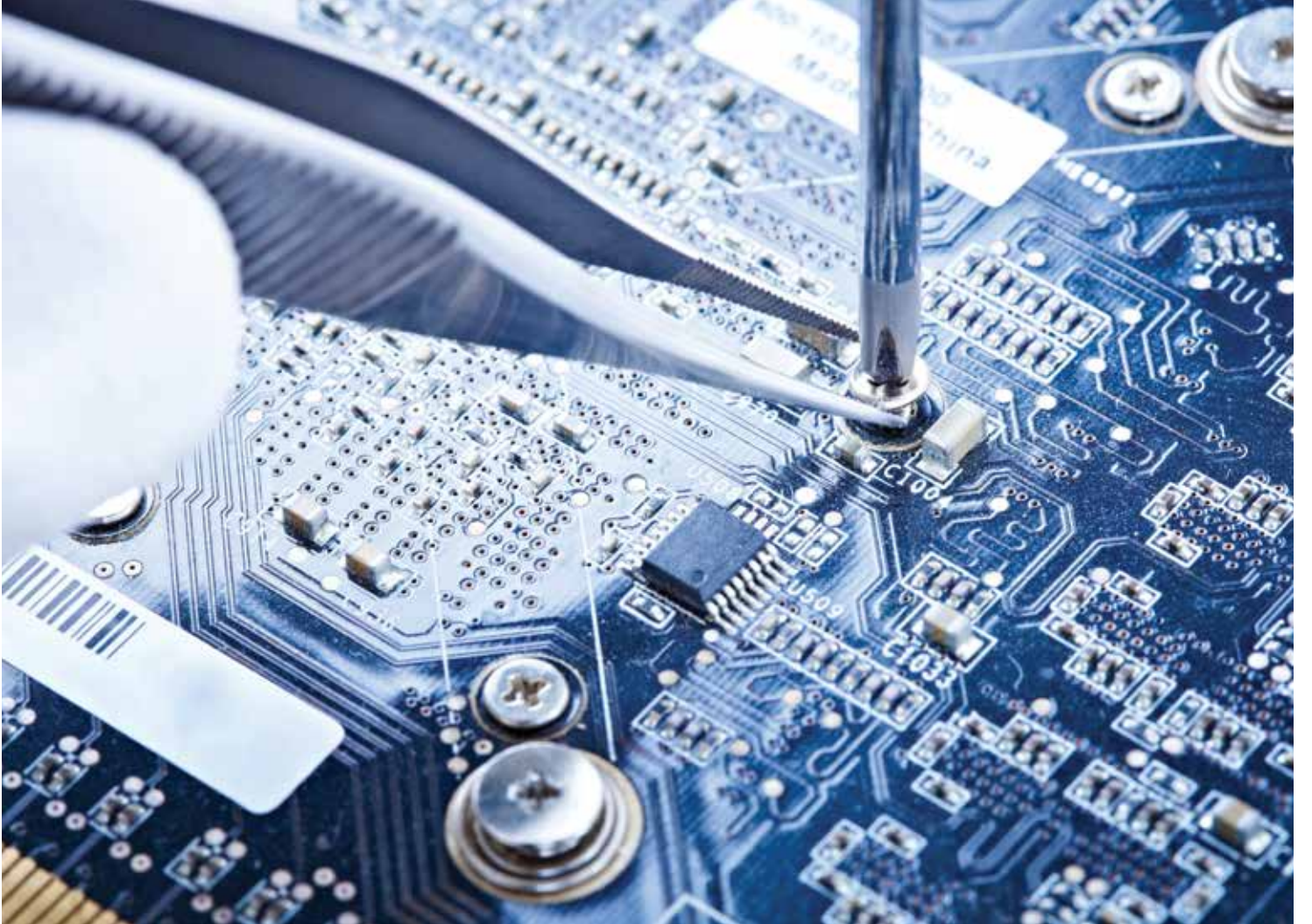
lı ve kolay bir şekilde Alo Asya'ya erişerek hesap bakiyeleri, hesap hareketleri, kredi kartı vb. pek çok konuda bilgi alabilmekte, işlemlerini gerçekleştirebilmekte, İnternet/Cep Şube, ATM kullanımı gibi konularda müşteri temsilcilerimizden teknik destek ve yardım alabilmektedir.

Ayrıca iPhone kullanıcılarına yönelik geliştirilen kredi kartları için en yakın kampanyaların sektör, marka ve uzaklık bazında gösterildiği AsyaCard uygulamasını 2014 yılının ilk çeyreğinde iPad ve Android telefon kullanıcılarının hizmetine de sunduk.

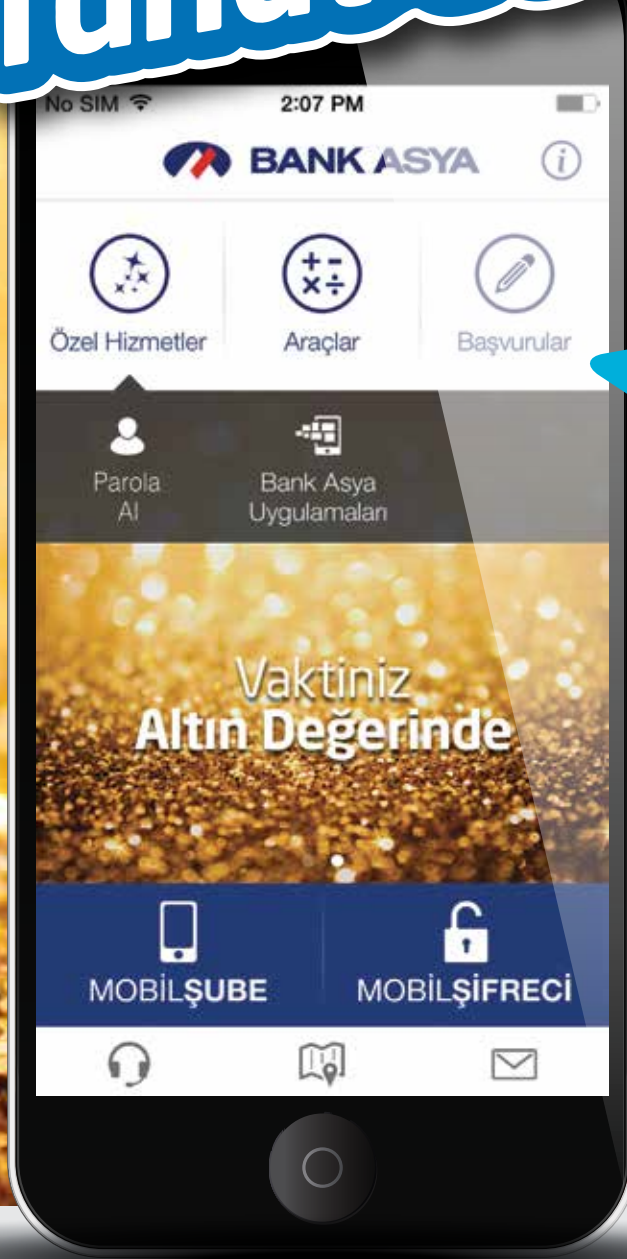
İnsan Kaynakları

Performans Değerlendirme süreci daha objektif ve müşteri odaklı olacak şekilde geliştirilerek Aralık ayında uygulamaya konulmuştur. Karmaşık unvan yapısının daha sade, şeffaf ve piyasa ile karşılaştırılabilir bir düzeye getirilmesi için yeni unvan yapısı oluşturulmuş ve uygulamaya konulmuştur.

Çalışma sürelerinin etkin ve verimli bir şekilde kullanılması ve Banka, Genel Müdürlük, Bölge, Şube, birey bazlı verimlilik ölçümlerine katkı sağlaması amacıyla yeni bir çalışma takip sistemi oluşturulmuştur.



AsyaMobil kullanın rahat edin!



AsyaMobil'den yapacağınız
tüm bankacılık
işlemleri

ücretsiz

Bankadaki işiniz için;
en yakın şubeyi, paranızı, işinizi, vaktinizi, gitmeyi, gelmeyi, trafiği,
vezneyi, kuyruğu, beklemeyi, ocaktaki yemeği, toplantıyı, yağmuru, karı,
soğuğu düşüneceğinize kendinizi düşünün,
AsyaMobil kullanın rahat edin.



Kuveyt Türk, 2014'te 25. yılını kutladı.



Ufuk UYAN

Kuveyt Türk Genel Müdürü

Kuveyt Türk, 2014 yılı sonunda kârlılığını, hedeflerin de üzerinde bir oranda artırmayı başarmıştır. Bankamızın, 2014 yılı net kârı %23,3 artışla 370 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kuveyt Türk olarak 2014'te 25. yılımızı kutladık ve 2014'te istikrarlı büyümemizi sürdürdük. 2014 yılı, Kuveyt Türk için yeni ürünler geliştirdiğimiz ve bu doğrultuda hedef kitemizin çeşitlilik göstermeye başladığı bir yıl olmuştur.

Kuveyt Türk'ün yıl içerisindeki başarılı büyüme sürecinde müşteri odaklılık ve yenilikçi yaklaşım ilkelerinin yanı sıra maliyet avantajı sunan doğru ürün ve hizmetlerin önemli oranda payı mevcuttur.

Bu anlayış içerisinde katılım bankacılığında oluşturduğu "yenilikçi ürün ve hizmet geliştiren katılım bankası" algısını pekiştirmeye devam eden Kuveyt Türk; Sukuk, KOBİ Bankacılığı, Altın Bankacılığı, Konut Finansmanı ve İhtiyaç Kart gibi alanlarda müşterilerini yeni ürün ve hizmetlerle buluşturmaya devam etmiştir.

Sukuk ihraçlarıyla 2014 yılında nitelikli yatırımcılardan yoğun ilgi gören Kuveyt Türk, yıl içinde 5 yıl vadeli 500 milyon ABD doları nominal değerli sukuk ihracı gerçekleştirmiştir. İhraç 5.162 gibi rekabetçi bir getiri oranı ile fiyatlanmasına rağmen 6,5 kat fazla talep ile karşılaşmıştır. Kuveyt Türk, bunun yanı sıra hazine kira sertifikası ile emtia murabahasını birlikte kullanarak yerli yatırımcıya tek seferde satılan en yüksek tutarlı TL sukuk ihracını gerçekleştirmiştir.

Kuveyt Türk, cari açığın en önemli ilacı ve büyümenin lokomotifi olarak gördüğümüz KOBİ'lere yönelik hizmetlerini 2014'te daha da geliştirmiştir.

Bankamız, cari açığın en önemli ilacı ve büyümenin lokomotifi olarak gördüğümüz KOBİ'lere yönelik hizmetlerini 2014'te daha da geliştirmiştir. 2014 yılında hizmete sunulan "İhracat Finansmanı" ürününe ilave olarak Eximbank kredilerinin katılım bankaları için kullanılabilmesi adına "Sevk Öncesi Döviz İhracat Finansmanı" ürünü devreye alınmıştır.

Kuveyt Türk'ü tüm bankacılık sektöründe farklılaştıran ve yenilikçi özelliğini öne çıkaran Altın Bankacılığı konusunda yine dikkat çekici bir büyüme sergilenmiştir.

Konut finansmanında lider

Konut finansmanı büyüme oranlarıyla kayda değer bir performans sergileyerek sektörde birinci sırada yer alan Bankamız, 2014 yılında önemli tutarda kentsel dönüşüm finansmanı kullanmıştır.

Kuveyt Türk'ün sektördeki diğer bankalara örnek olan İhtiyaç Kart ürünü de yoğun ilgi görmeye devam etmiştir. İhtiyaç kredisine alternatif bir ürün olarak Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilerek hizmete sunulan İhtiyaç Kart; evlilik, ev yenileme, sağlık gibi kısa dönem harcamaları 36 ay vadeye kadar taksitlendirme kolaylığı sağlamaktadır.

2014 yılında yeni bir segment olarak, Özel Bankacılık müşterilerinin yatırım ve fon kullanım gibi ihtiyaçlarının ve taleplerinin öncelikli bir

şekilde karşılanması noktasında önemli adımlar atılmıştır. Yerli ve yabancı müşterilerin yatırım ve borçlanma ihtiyaçlarını ayrıcalıklı hizmet standardı ile karşılama amacıyla kurulan Özel Bankacılık Müdürlüğü, hedef müşterilerde istenen büyümeyi sağlayarak, Kuveyt Türk'ün 2014 yılı içinde sektör liderliğine ulaşmasına katkıda bulunmuştur.

Ar-Ge merkezi 2014'e damga vurdu

Bankamızın en önemli yatırımlarından biri olan Ar-Ge Merkezi başarılarıyla 2014'e damga vurmuştur. Bankacılık hizmetlerine yönelik altyapı sunan BOA yazılımını hayata geçiren Kuveyt Türk Ar-Ge Merkezi lansmanını Sibos Uluslararası Fuar ve Finansal Hizmetler Konferansı'nda gerçekleştirdiği bu yazılımla uluslararası finans çevrelerinden yoğun ilgi görmüştür.

Bu yeni ürün ve hizmetlerin de katkısıyla, Kuveyt Türk, son beş yılda olduğu gibi 2014'te de aktif büyüklüğünü artırmayı başarmıştır. Kuveyt Türk, 2014 yılında toplam aktiflerini 2013 yıl sonuna oranla %31,3 artırarak 34 milyar TL'ye çıkarırken, özkaynaklarını da %31,3 artırarak 3 milyar TL'ye yükseltmiştir. Toplanan fonlarda %30 artış sağlayarak 22,1 milyar TL'ye ulaşan Kuveyt Türk, fon kullanımında ise %27,9 artış gerçekleştirerek 21,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Paragrafın önüne "2014 yılında 370 milyon TL net kâr

Kuveyt Türk, 2014 yılı sonunda kârlılığını, hedeflerin de üzerinde bir oranda artırmayı başarmıştır. Bankamızın, 2014 yılı net kârı %23,3 artışla 370 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2015 yılı Mart ayı itibarıyla çalışan sayısı 5.148'e ulaşan Kuveyt Türk, toplam şube sayısını da yurt dışındaki 2 şube de dahil olmak üzere 319'a çıkarmış durumdadır.



2015 yılının da vizyonumuzdaki önemli hedeflerimize ulaşmamızı sağlayacak başarılar ve gelişmeler doğrultusunda tamamlayacağımız bir yıl olacağını umuyoruz. Elde ettiğimiz bu başarılı performans için, Kuveyt Türk ailesine, hissedarlarımıza ve müşterilerimize bir kez daha teşekkür ediyoruz.

Kuveyt Türk, son beş yılda olduğu gibi 2014'te de aktif büyüklüğünü artırmayı başarmıştır.

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	
Kuruluş Yılı	1989
Ana Ortaklar	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62) Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9) İslam Kalkınma Bankası (%9) Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18) Diğer (%2)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/İstanbul
Telefon/Faks	0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
SWIFT Kodu	KTEFTRIS
EFT Kodu	0205
Yurt İçi Şube Sayısı	308
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	5.127

Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Kuveyt Türk Üst Yönetimi

Ufuk Uyan Genel Müdür

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden Yüksek Lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığına atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Kredi Komitesi, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi, Disiplin Komitesi, Stratejik Yatırım, Strateji Yürütme, Stratejik Gözetim ve Aktif Pasif Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam etmektedir.

Ahmet KARACA Genel Müdür Yardımcısı-Mali Kontrol

1970 Konya doğumlu Ahmet Karaca, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başladı, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atandı. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirdi, 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atandı. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany'den Ekonomi Yüksek Lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı unvanla görevine devam etmektedir.

Ahmet Süleyman KARAKAYA Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

1953 yılında İstanbul doğumlu Ahmet Süleyman Karakaya, 1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlayan Karakaya, 1981- 2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı ve Krediler Departmanı'nda görev aldı. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermiştir. Kuveyt Türk bünyesinde gerçekleşen yeniden yapılanma kapsamında Eylül 2012'de Kurumsal Bankacılık sektörünün Kurumsal ve Uluslararası Bankacılık çatısı altına alınmasından bu yana Karakaya, Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Bilal SAYIN

Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

1966 Sakarya doğumlu Bilal Sayın, 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te başlayan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesinde Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde kariyerine devam etti. 1999 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Departman Müdürlüğü'ne atanan Bilal Sayın, 2003 yılından bu yana Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Hüseyin Cevdet YILMAZ

Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı

1966 İstanbul doğumlu Hüseyin Cevdet Yılmaz, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı. Bu kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atandı. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı-Bankacılık Servis Grubu

1970 Hakkari doğumlu İrfan Yılmaz, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan Yılmaz, 1996 yılın-



da Teftiş Kurulu'na atandı ve 1998-2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirildi. Ekim 2012'den itibaren Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. R. Ahmet ALBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Uluslararası Bankacılık

1966 İstanbul doğumlu olan Ahmet Albayrak, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında North Carolina State University'de (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine yüksek lisans derecesini aldı. 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla doktor unvanı aldı. Bankacılık kariyerine 1988 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Uzman olarak başlayan Albayrak, 1994 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılarak 1996 yılına kadar Mali Tahlil ve Pazarlama birimlerinde görev yaptı. 1996-2001 yılları arasında özel sektörde üst düzey yöneticilik yapan Albayrak, 2002 yılında

Şubelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili unvanıyla tekrar Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2005 yılında Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Geliştirme, Kalite ve Strateji İzleme Departmanları da 2008 yılındaki yeni yapılanmayla birlikte Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ahmet Albayrak'a bağlı olarak çalışmıştır. Albayrak, Ekim 2012'den itibaren, Kurumsal ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Nurettin KOLAÇ

Genel Müdür Yardımcısı-Hukuk ve Risk Takip

1966'da Elazığ'da doğan Nurettin Kolaç, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukatlık ve hukuk müşavirliği yaptı. 2004 yılından 2010 yılı Nisan ayına kadar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Daire Başkan Yardımcılığı ve Daire Başkanlığı (Hukuk) görevlerinde bulundu. Yirmi bir yıllık hukuk ve bankacılık tecrübesine sahip olan Kolaç, 2010 yılı Nisan ayında Kuveyt Türk ailesine Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldı.

Aslan DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı-Strateji

Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamlayan Demir, Sheffield Üniversitesi Executive MBA programına devam etmektedir. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde Yetkili olarak başlayan Demir, 6 yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev almış, 2001-2004 tarihleri arasında ise Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanan Demir, 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012'den itibaren Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ORAL

Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesinde Yetkili olarak başlamıştır. Merkez Şubesindeki 8 yıllık deneyiminin ardından 2000 yılında İMES Şube Müdürlüğü'ne atanan Oral, 2001-2004 yılları arasında Bursa Şube Müdürlüğü, 2004-2005 yılları arasında ise Merter Şube Müdürlüğü'nde görev almıştır. Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atanmıştır. 4 yıl süre ile Bölge Müdürü olarak görev yapan Oral, 2009 – 2012 arasında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012'den itibaren, Bireysel ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Abdurrahman DELİPOYRAZ

Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuş ve hemen ardından kariyerine Kuveyt Türk'te Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü'nde başlamıştır. Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü'nün yanı sıra, Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü'nde görev aldıktan sonra, Beşyüzevler ve Bakırköy şubelerinde Şube Müdürlüğü yapmıştır. Aralık 2004 itibarıyla Bölge Müdürlüğü'ne atanmış olup İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2015'ten itibaren, KOBİ Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Özel Ürün, Yeni Hizmet ve Teknolojiler

Alternatif Dağıtım Kanalları

İnternet Sitesi

Kullanıcı dostu ara yüzüyle Kuveyt Türk'ün Kurumsal Web Sitesi'nde bankanın ürün ve hizmetleri hakkında detaylı bilginin yanı sıra Türkçe ve İngilizce finansal raporları da kapsayan güncel finansal bilgiler müşterilerin erişimine sunulmaktadır. Şube, ATM ve XTM'lerimizin harita üzerindeki konumları gösterilerek müşterilerimize kendilerine yakın olan şubeleri kolayca bulmaları sağlanmıştır. Bu özelliğin yanı sıra müşteriler hesap açılış, finansman, BES ve sigorta gibi ürünler için başvuru imkanına sahiptir.

İnternet Şubesi

2013 yılında yenilenen Kuveyt Türk İnternet Şubesi, 2014 yılında fonksiyon sayısını artırmış; çek-senet görüntü izleme, KKB rapor sorgulama, nakit akışı gibi ürünleri müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Kuveyt Türk internet şubesi üzerinden para transferi işlemleri ücretsiz bir şekilde müşterilerin hizmetine sunulmaya devam edilirken, akıllı işlem ve tanımlı alıcı kaydetme, bulunulan şehre özel hava durumu gösterme, profil oluşturma özellikleri ile daha kolay, hızlı ve görsel bakımdan zengin bir deneyim müşterilere yaşatılmaktadır. İnternet şubenin arka ofis yönetim ekranları bankacılık altyapımız BOA üzerine taşınarak yenilenmiş ve iç müşterilere daha kolay, hızlı bir deneyim sunulmuştur.

Ayrıca 2014 yılında Kuveyt Türk Kurumsal İnternet Şubesi, uluslararası finans ve bankacılık dünyasının prestijli ödül organizasyonu Asian Banking & Finance Retail Banking'de "Yılın İnternet Bankacılığı" ödülünü kazanmıştır.

İnternet Şube Online Finans

Bankamızca belirlenen kriterlere uygun kurumsal müşterilerimizin İnternet Şube üzerinden finansman başvurusu yapıp, izleme, faturalarını yükleme ve ödeme işlemlerini gerçekleştirebilecekleri Online Finans ürünü hayata geçirildi.

Senin Bankan

Senin Bankan, Kuveyt Türk müşterilerinin şubeye gitmeden online kanal üzerinden ürün başvurusu yapabildiği bir dijital bankacılık platformudur. Müşteriler bu ürün sayesinde web sitesi üzerinden şubeye gelmeden Kuveyt Türk'te hesap açabilmektedirler. Şu an için sadece hesap açmaya imkan sağlayan bu kanal ilerleyen zamanlarda başka ürünlerle de hizmet vererek ürün çeşitliliğini artıracaktır.

Dijital Şube (XTM)

İlki 2013 yılında açılan XTM dijital şubelerinin 2014'te ikinci faz kapsamında işlem fonksiyonları geliştirmek için çalışılmıştır. 2014 yılında ürünün tutundurmasına ağırlık verilip kredi kullanımları, pazarlama kampanyaları ile müşteri erişimi takip edilmiş ve kurumsal müşterilere hizmet

verilmeye başlanmıştır. Bazı dijital şubelerde birden çok pazarlamacı çalışarak yeni şube modelleri denenmiştir. 2014 sonu itibarıyla 5'i şube statüsünde 21 adet XTM sahada hizmet vermektedir. 2014 yılında XTM'lerden yaklaşık 6000 adet yeni müşteri kazanılmış bu müşterilerden de toplam yaklaşık 20 milyon TL mevduat elde edilmiştir. Ayrıca XTM Şubesi kanalıyla müşterilere yaklaşık 15 milyon TL kullandırım yapılmıştır.

ATM

2014 yılında ATM'de dönüşüm kapsamında ATM altyapısı Kuveyt Türk bünyesinde geliştirilmeye başlanmış pilot ATM'lerde yeni altyapı denemelerine başlanmıştır. Bununla birlikte esnek yeni altyapı sayesinde Arapça, Almanca, İngilizce ve Rusça olacak şekilde 5 dilde hizmet verilmeye başlanmıştır.

Windows Phone 8 Mobil Şube

2013'te Windows 8 ve Windows Phone 8'in yükselişi sektördeki önemli bir gelişme olarak kaydedilmiştir. Mobil platformların hemen hepsinde var olan Kuveyt Türk, Windows platformundaki ilk bankalardan biri olmuştur.

Mobil Şube v3

Mobil Şube uygulaması tasarımı tamamen değiştirilerek ve alt yapısı BOA'ya taşınarak 2014 Haziran ayında yeni versiyonuyla müşterilerinin karşısına çıkmıştır. Fatura Ödeme, En Yakın Kuveyt Türk ATM/Şubeleri, Kâr Payı ve Finansman Hesaplama menüleri eklenerek müşterilerinin hizmetine sunulmuştur. Uygulama, iOS, Android ve Windows Phone 8 platformlarında çalışmaktadır.

Tablet Şube

Sadece tablet cihazlara yönelik Tablet Şube uygulaması ile mobil bankacılık kanalından yapılan tüm işlemler yapılabilmektedir. Kuveyt Türk Tablet Şube, 2014 yılında iPad ve Android tabletlerde müşterilerinin hizmetine sunulmuştur.

Foreks Mobile Entegrasyonu:

İnternet şube kullanan müşterilerimizin Foreks Mobile uygulaması üzerinden diğer aracı kurumların arasından Kuveyt Türk'ü seçerek hisse alım-satımı yapabilecekleri entegrasyon tamamlanmıştır.

Mobil Şube Online Finans:

Bankamızca belirlenen kriterlere uygun kurumsal müşterilerimizin Mobil Şube üzerinden finansman başvurusu yapıp, izleme, faturalarını yükleme ve ödeme işlemlerini gerçekleştirebilecekleri Online Finans ürünü hayata geçirildi.





KUVEYTTÜRK
SAĞLAM BANKACILIK

— *Banka senin!* —

NEDEN ŞUBEYE GİDESİN?

Kuveyt Türk'ten yeni nesil
dijital bankacılık platformu:
Senin Bankan

Senin Bankan, sen neredeyse orada;
akıllı telefonunda, tabletinde,
bilgisayarında.

Türkiye'nin
ilk dijital
faizsiz bankacılık
platformu

Hesap
işletim ücreti
YOK!

EFT ve
havale ücreti
YOK!

Şube
YOK!



Ayrıntılı bilgi ve başvuru:
seninbankan.com.tr



[f /seninbankan](https://www.facebook.com/seninbankan) [i /seninbankan](https://www.instagram.com/seninbankan) [y /seninbankan](https://www.youtube.com/seninbankan)

KUVEYTTÜRK
**Senin
Bankan**
— Yeni nesil şubesiz banka —

Ülke ekonomisine ve reel sektöre artan destek



V. Derya GÜNERK
Türkiye Finans Genel Müdürü

Türkiye Finans, Türkiye’de kredi derecelendirme notu en yüksek sekiz bankadan biridir. Fitch Ratings, 2014 yılında yaptığı değerlendirme sonucunda Türkiye Finans’ın yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notlarını ‘durağan’ görünüm ile ‘BBB’ olarak teyit etmiş; ulusal kredi notu ise ‘durağan’ görünüm ile AAA (tur) olarak belirlenmiştir.

Türkiye Finans olarak, son yıllarda yaptığımız atılımların yanı sıra yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle Türkiye’de katılım bankacılığı sektörüne yön vermekle birlikte ülke ekonomisine katkı sağlamak için reel ekonomiye önemli destekler sunmaktayız. Bu anlamda Bankamız, 2014 yılında da istikrarlı ve hızlı büyüme performansını başarıyla sürdürmüştür.

Türkiye Finans, Türkiye’de kredi derecelendirme notu en yüksek sekiz bankadan biridir. Fitch Ratings, 2014 yılında yaptığı değerlendirme sonucunda Türkiye Finans’ın yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notlarını ‘durağan’ görünüm ile ‘BBB’ olarak teyit etmiş; ulusal kredi notu ise ‘durağan’ görünüm ile AAA (tur) olarak belirlenmiştir.

2014 yılının son çeyreğinde sermayesini 2,6 milyar TL’ye çıkaran Bankamız, Türkiye’nin en yüksek ödenmiş sermayesine sahip katılım bankası olurken bankacılık sektöründe ödenmiş sermaye büyüklüğü olarak da 7. sıraya yükselmiş bulunuyor. Güçlü sermaye yapımız ve hızlı büyüme performansımız sayesinde ülkemiz istihdamına olan katkılarımız da artarak devam etmiştir. Çalışan sayımız 4.478’e ulaşırken, şube ve ATM sayılarımız sırasıyla 280’e ve 530’a ulaşmıştır.

Son iki yıldır katılım bankacılığı sektöründe gerçekleştirdiği sukuk ihraçları ve yüksek tutarlı murabaha sendikasyonları ile Bankamız, ülkemizde ve dünya piyasalarında başarılı çalışmalara imza atmıştır.

Bankamızın aktif büyüklüğü 2014 yılsonunda bir önceki yılsonuna göre %33 artışla 33,5 milyar TL’yi aşmıştır. En önemli fon kaynağımız toplanan fonlar ise %26 artarak 19,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Finansal kiralama alacakları dahil kullandığımız nakdi fonlar %33 artarak 24,3 milyar TL’ye yükselirken gayrinakdi kredi portföyümüzün büyüklüğü ise 10,6 milyar TL’yi bulmuştur. Geçmiş yıl kârlarının bünyede tutulması ile Bankamız özkaynakları %25 artışla 3,2 milyar TL’ye yükselmiş bulunmaktadır.

Uluslararası arenada elde ettiğimiz başarılar gurur kaynağımız

Son iki yıldır katılım bankacılığı sektöründe gerçekleştirdiği sukuk ihraçları ve yüksek tutarlı murabaha sendikasyonları ile Bankamız, ülkemizde ve dünya piyasalarında başarılı çalışmalara imza atmıştır. Yıl içinde toplamda 350 milyon ABD doları tutarında murabaha sendikasyonu temin edilmiştir. 500 milyon ABD doları ve 800 milyon Malezya ringiti olmak üzere Bankamız tarafından gerçekleştirilen iki sukuk ihracına uluslararası yatırımcılar büyük ilgi göstermiştir. Özellikle ringiti cinsinden yaptığımız ihracımız, bir Türk kuruluşunun Malezya’da yaptığı ilk ihraç olmasının yanı sıra bugüne kadar bir yabancı kuruluş tarafından Malezya’da ihraç edilmiş en yüksek tutarlı MYR sukuk ihraç işlemi olmuştur.

Kira sertifikaları konusunda yurtiçi piyasada da etkinliğini sürdüren Bankamız, 2014 yılı içinde sırasıyla 100 ve 139 milyon TL tutarında kira sertifikası halka arzı gerçekleştirmiştir. Yine 2014 yılının Aralık ayında 60 milyon TL tutarlı kira sertifikası nitelikli yatırımcılara başarıyla ihraç edilmiştir.

Sukuk İle Fonlama

Türkiye’de reel sektörün finansmanında kira sertifikası ihracını uygulayan ilk katılım bankası olan Türkiye Finans, üç kurumsal müşterisine toplamda 102,5 milyon TL tutarında kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir.

‘Kâr Paylaşımli Katılım Sigortası - Finansman Güvencesi’

2015 yılının Şubat ayında Bankamız, Vakıf Emeklilik işbirliği ile müşterilerimize hayat branşında ilk kâr paylaşımli katılım sigortası olma özelliğini taşıyan ‘Kâr Paylaşımli Katılım Sigortası - Finansman Güvencesi’ ürününü sunmaya başlamıştır. Türkiye Finans, yeni ürünü ile birlikte katılım sigortacılığında bir ilki gerçekleştirmiştir.

Öte yandan 2015 yılı ilk yarısında açılması planlanan Bahreyn Şubemiz ile Bankamız, Körfez Bölgesi ile ilişkilerini güçlendirerek İslami finans ürünlerine erişim ve piyasadaki güçlü oyuncularla bağlantı kurulması konularında önemli avantajlar sağlamış olacaktır.

Sürdürülebilirlik, faaliyetlerimizin önemli bir eksenidir

Sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluğu, faaliyetlerinin önemli bir eksenidir olarak belirleyen Bankamız, kültürel mirasını koruma ve geleceğe taşıma konusundaki bilinç ve kararlılığını korumaya devam etmektedir.

Türkiye Finans, geçmişi asırlara dayanan tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri’ni kurumsal olarak destekleyen ilk ve tek finans kuruluşudur. Bankamız 2014 yılında ayrıca Karanlıkta Diyalog (Dialogue in the Dark) sergisi ve Mobil Down Cafe projelerine verdiği desteği sürdürmüş, eğitime katkı sağlamak amacıyla Bodrum Midtown Orkestrası’nın özel etkinliğinde ve “Darüşşafaka Kitapcan Velisi” projesinin katılımcıları arasında yer almıştır. Ani kalp durma vakalarına müdahale konusunda toplumsal farkındalık oluşturmak adına Hayatta Kal Derneği’nin “Toplu Kalp Masajı” etkinlikleri desteklenmiştir.

Katılım bankacılığı sektörünün ve Bankamızın ilk Sürdürülebilirlik Raporunu yayınlamak bu alandaki hedeflerimiz ve stratejimiz paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde sunulmuştur. Bankamızın Sürdürülebilirlik Raporu, Türkiye’de mevduat toplama izni bulunan bankalar arasında GRI tarafından A+ seviyede onaylanan ilk ve tek rapor olarak bu başarımızı taçlandırmıştır.

2014 yılı ödüllerle dolu bir yıl oldu

Müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini doğru okuyarak hayata geçirdiğimiz ürünler ve bankacılık sektörüne yaptığımız olumlu katkılar neticesinde Bankamız 2014 yılında ulusal ve uluslararası kurumlardan birçok ödüle layık görülmüştür. Dünyanın önde gelen finans kurumlarının değerlendirildiği Global Banking&Finance Review gibi saygın bir platformda Türkiye Finans, ‘Türkiye’nin En Hızlı Büyüyen Ti-

cari Bankası’, ‘Türkiye’nin En Hızlı Büyüyen KOBİ Bankası’, ‘Türkiye’nin En Hızlı Büyüyen Perakende Bankası’ ve ‘Türkiye’nin En İyi Ortak Markalı Kredi Kartı’ ödüllerine sahip olmuştur. Bankamız ayrıca 2014 yılında Agile Dönüşüm projesi ile CIO Ödülü’ne layık görülmüştür. Bankamız hem finans sektörünün önde gelen haber portalı Global Financial Market Review hem de Islamic Finance News Dergisi tarafından ‘Türkiye’nin En İyi Katılım Bankası’ seçilmiştir.

Stratejimiz yalındır: Türkiye ile büyümek ve ürettiğimiz değeri paylaşmak

Bankamız her yıl olduğu gibi 2015 yılında da, büyüme hedefleri doğrultusunda belirlediği stratejik öncelikler ışığında, müşteri odaklı faaliyetleri, ürün ve hizmet geliştirmedeki yetkinliği, uluslararası kredibilitesi, fon çeşitlendirmedeki başarısı ve teknolojik yatırımları ile sektörün öncü katılım bankası olmaya devam edecektir.

Güç odaklarımızdan faydalanarak varlıklarımızı en doğru şekilde yönetmeye, geliştirmeye ve ürettiğimiz değeri bütün paydaşlarımızla paylaşmaya kararlıyız. Bunun için Türkiye Finans ailesi olarak çalışmalarımızı heyecan ve özveriyle sürdürmeye devam edeceğiz.

Türkiye Finans’ın gittikçe daha fazla tercih edilen bir banka olmasının mimarı, müşteri odaklı çalışanlarımızdır. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize, hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	
Kuruluş Yılı	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
Ana Ortaklar*	NCB (%67,03) Boydak Grubu (%22,34) Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%10,57)
Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa BOYDAK
Genel Müdür	V. Derya GÜRERK
Genel Merkez Adresi	Hürriyet Mah. Adnan Kahveci Cad. No: 131 Yakacık 34876 Kartal/İstanbul
Telefon/Faks	0216 586 70 00 / 0216 586 63 26
Web Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
EFT Kodu	206
Yurt İçi Şube Sayısı	280
Yurt Dışı Şube Sayısı	-
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	4.478

Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Türkiye Finans Üst Yönetimi

V. Derya GÜZERK

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1963 yılında Ankara'da doğdu. Gazi Üniversitesi mezunu olan Güzerk, Manchester Business School and University of Wales (Birleşik Krallık) yüksek lisans yaptı. 1983-1985 yılları arasında Etibank'ta çalışma hayatına başlayan Derya Güzerk, 1986-1996 yılları arasında Citibank Türkiye'de, 1996-1998 yılları arasında Citibank New York, ABD'de görev yaptı. 1998-2000 döneminde, Kentbank'ta Dış İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2000-2008 yılları arasında Türkiye İş Bankası'nda ağırlıklı olarak iş geliştirme ve kurumsal dönüşüm projelerinin yönetiminde sorumluluk aldı. Aynı dönemde, 2003-2005 yıllarında bankanın iştiraki olan AVEA'da Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı Direktörlük görevlerini sürdürdü. 2008-2009 döneminde Dedeman Holding'te İcra Kurulu Başkan Yardımcısı-CFO unvanıyla görev yaptı. 2009 yılında Dönüşüm ve Proje Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak Türkiye Finans ailesine katılan Derya Güzerk, 2011 yılı Haziran ayından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesidir.

Abdüllatif ÖZKAYNAK

Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Antalya'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. Çalışma hayatına Egebank'ta başlayan Özkaynak, 1985-1998 yıllarında Egebank Muhasebe, Bütçeleme ve Finansal Kontrol Departmanı'nda çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 1998 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda Mali İşler Grup Müdürü olarak göreve başlayan Özkaynak Family Finans ve Anadolu Finans'ın birleşme süreci ile Banka'nın çoğunluk hisselelerinin NCB'ye satış sürecinde aktif rol aldı. Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Muhasebe ve Bütçe Mali Kontrol Departmanı'nda Müdürlük görevini yürüten Özkaynak, Ağustos 2011'den itibaren Banka'nın Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Ali GÜNEY

Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Rize'de doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Ali Güney, 1990-1993 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev aldı. 1995-1999 döneminde İhlas Finans Kurumu Fon Yönetimi ve Hazine Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi ve Hazine Müdürü olarak görev yapan Güney, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Hazine Müdürü görevini sürdürdü. 2009 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Dursun ARSLAN

Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında Almanya'da doğdu. Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler (İngilizce) mezunu olan Dursun Arslan, Fatih Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yüksek lisans yaptı. 2000-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev aldı. Türkiye Finans Katılım Bankası'nda 2006-2011 yılları arasında Fon Yönetimi Müdürü, Hazine Operasyon Müdürü, Program Yönetim Müdürü, 2011-2013 yılları arasında Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalıştı. Mart 2013'ten itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Operasyon, Strateji ve İş Geliştirme'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Erol GÖRGÜN

Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Afyon Emirdağ'da doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Para-Banka Bölümü'nde yüksek lisans yapan Görgün, kısa bir süre Maliye Bakanlığı'nda Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni olarak görev yaptı. 1989-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı ve Uzman olarak çalıştı. 1995-2000 yılları arasında İhlas Finans Kurumu Proje ve Pazarlama Müdürlü-

ğü'nde Şef, Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yaptı. 2001-2003 yılları arasında Nakpa Plastik Şirketler Grubu'nun Genel Koordinatörlüğü'nü yürüttü. 2003-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Güneşli Şube Müdürü ve Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürü olarak görev aldı. 2006-2013 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda sırasıyla Kurumsal Krediler Tahsis Müdürü, Kredi Takip ve Tasfiye Müdürü, Girişimci Bankacılık Tahsis Müdürü ve Ticari Krediler ve Leasing Tahsis Müdürü olarak çalıştı. Ekim 2013'ten itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Fahri ÖBEK

Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında Kastamonu, Tosya'da doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve daha sonra Egebank'ta devam eden Öbek, 1991-2006 yılları arasında Koçbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank - Yapı Kredi birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008-2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010-2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı-CIO olarak görev yapan

Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası Bilgi Sistemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

İkram GÖKTAŞ

Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında Bitlis, Mutki'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü olarak çalıştı. 2009 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Göktaş; Dağıtım ve Hizmet alanlarından sorumludur.

Menduh KARA

Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında İzmir'de dünyaya geldi. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına Lale Ajans'ta başlayan Kara, 1998-2002 yılları arası Dışbank'ta çalıştı. 2002-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü'nde görev aldı. 2006-2011 yılları arasında Türkiye Finans ailesinde sırasıyla Kurumsal Pazarlama Müdür Yardımcısı,

İlgi, Merter Şube Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Müdürlüğü, Ticari Bankacılık Müdürlüğü görevlerini yürüttü. Ocak 2012'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Girişimci Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Osman ÇELİK

Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Erzincan'da doğdu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yıllarında arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 2000-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2006-2013 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Osman Çelik, Ekim 2013'ten itibaren Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Semih ALŞAR

Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1990 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına

Birleşik Yatırım Bankası'nda başlayan Alşar, sonraki yıllarda Marmara Bankası, Bank Ekspres, Finansbank, Egebank ve Global Menkul Değerler'de çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2002 yılında Asya Katılım Bankası'nda göreve başlayan Alşar, 2004-2011 yılları arasında aynı bankada Bireysel Pazarlama Ürün ve Yönetimi Müdürlüğü görevlerini yürüttü. Semih Alşar, Temmuz 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

Zuhal ULUTÜRK

Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olan Ulutürk, Boğaziçi Üniversitesi'nde e-MBA yaptı. Kariyerine 1993 yılında Akbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 3 yıl sonra Müfettiş unvanı aldı ve 1996-1998 yılları arasında Kentbank'ta çalıştı. 1998 yılında İnsan Kaynakları Müdürü olarak atandığı görevini, 2002 yılına kadar sürdürdü. Mayıs 2002'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak Denizbank'ta göreve başlayan Ulutürk, Mart 2006'da Grup Müdürü oldu. Eylül 2007'den itibaren Şekerbank'ta İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak 3 yıl görev yaptı. Son olarak Vodafone'da İnsan Kaynakları İş Ortakları Bölüm Başkanlığı görevini yürüten Zuhal Ulutürk, Ağustos 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda İnsan Kaynakları ve Eğitim'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.



Özel Ürün, Yeni Hizmet ve Teknolojiler

KOBİ'lere Avantajlı Çözümler

Türkiye'nin öncü katılım bankası olarak esnaf ve KOBİ'lere işletme ve yatırım hamleleri için özel avantajlar sunmaya devam ediyoruz. Esnaf ve işletmelere sunduğumuz "Faal Kart" ile müşterilerimiz, ticari faaliyetleri ile ilgili mal ve hizmet alımlarındaki finansman ihtiyaçlarını uygun ödeme koşullarıyla hızlı ve kolayca karşılayabiliyorlar. "Siftah Kart" ile KOBİ'lere mal ve hizmet alımlarında şubeye uğramadan, önceden kendileri tarafından seçilmiş ve sisteme tanımlanmış taksit modellerine göre, POS üzerinden katılım bankacılığı prensipleri dahilinde tüm harcamalarını taksitlendirme olanağı sunuyoruz. "Paratik Ticari Kart" ürünümüzle tüzel kullanıcılar dedikleri her an tüm bankacılık işlemlerini ATM'lerden kolayca gerçekleştirebiliyor. KOBİ'lerin risklere karşı korunması ve risk bilincinin yerleşmesi amacıyla özel olarak hazırlanan "İşyerim Güvende Paketi", "Limit Güvence", "Çek Güvence ve Faal/Siftah Kart Güvence Sigortaları" ile müşterilerimizin kendilerini güvence altında hissetmelerini sağlıyoruz.

Çiftçilere Finansman Desteği

Tarım yönelik ürün ve hizmetlerimizi, işletme finansmanı ve yatırım finansmanı olarak iki farklı kategoride sunmaktayız. İşletme finansmanı içerisinde bitkisel üretim finansmanı, süt besiciliği finansmanı, besi hayvancılığı finansmanı bulunuyor. Yatırım finansmanı içerisinde ise Traktör Finansmanı, Biçerdöver Finansmanı, Makine ve Ekipman Finansmanı, Araç Finansmanı, Sera İşletme ve Yatırım Finansmanı, Tarla/Sera/Bağ/Bahçe Alım Finansmanı bulunuyor. Gülen Çiftçi Tarım Paketi'miz ile tarım faaliyetlerinde bulunan müşterilerimize dönemsel farklılık gösterebilen nakit akışlarına uygun ödeme planları sunuyoruz. Bu paket çerçevesinde müşterilerimiz, ürünün cinsine ve yatırım süresine göre sıra taksitli veya 3, 6, 9 ya da yılda bir ödemeli fon kullanabiliyor.

Altın Bankacılığında Ürün Çeşitliliği

Yatırımlarını altın olarak değerlendirmek isteyen müşterilerimiz Altın Hesap ile gram bazında altın alım-satım işlemleri yapabiliyor, bunun yanı sıra açacakları Altın Katılma Hesabı ile belirledikleri vade sonunda gram cinsinden kâr payı getirisi de alabiliyorlar. Kişiyi Özel Gram Altın uygulamamız ile müşterilerimiz özel günlerinde, belirleyecekleri yazı, fotoğraf gibi görsellerle özel olarak tasarlanan altın siparişi vererek sevdiklerine farklı bir hediye sunma imkanına sahip olabiliyor. Altın Toplama Günleri'mizde ise müşterilerimizin getirdiği tüm takı ve altınlar, İstanbul Altın Rafinerisi'nin uzman ekpleri tarafından değerlendirilerek müşterilerin altın hesaplarına 24 ayar karşılığı yatırılıyor.

Mobil Bankacılık Deneyimi

Bankamız iPhone ve Android uygulamalarından sonra İnternet Şubemizi kullanan Windows Phone kullanıcıları müşterilerimize de mobil şube uygulamasının rahatlığını sunuyor.

Barkod ile fatura ödeme işlemi gerçekleştirilen mobil şube uygulamasında müşteriler, kendi profil fotoğraflarını kullanabiliyor, IBAN bilgisini SMS ya da e-mail ile paylaşabiliyor. En yakın ya da istenilen şube ve ATM lokasyonları, müşterinin bulunduğu konum dikkate alınarak hesaplanıyor ve adres/telefon bilgileri kullanıcıya gösteriliyor. Uygulama içerisinde şube telefonu için otomatik çağrı başlatılabiliyor, ayrıca müşterilerimiz şube adresi için yol tarifi alabiliyorlar.

TFX Target ile hızlı ve güvenilir döviz işleri mümkün

2014 yılında yepyeni bir platform olan TFX Target hizmetimizi, döviz ve kıymetli maden hesabı olan müşterilerimizin kullanımına sunduk. TFX Target ile müşterilerimize internet üzerinden daha kolay ve hızlı döviz işlemi yapabileme ve emir girebilme olanağı sağlıyoruz. TFX Target platformunda katılım bankası olarak kaldırılan işlem yapmak istemeyen kullanıcıların taleplerine cevap veriyoruz. Kısa sürede 2000'in üzerinde kullanıcıya ulaşan ve henüz yeni olan platformumuzun daha da büyüyeceğine inanıyoruz.

MİM'den Arapça Hizmet

Türkiye Finans Müşteri İletişim Merkezi'miz 2014 yılı itibarıyla, İngilizce'den sonra Arapça dilinde de hizmet vermeye başladı. Müşterilerimiz Arapça bilen özel müşteri yetkililerinden hafta içi 09.00-18.00 saatleri arasında hizmet alma ayrıcalığını da yaşıyor. Arapça hizmet almak isteyen müşterilerimize kendi dillerinde hizmet sunarak, hizmet kalitemizi daha da artırmayı hedefliyoruz.

Lisanssız Yenilenebilir Enerji

"Kendi Enerjini Kendin Üret" sloganıyla yola çıkarak hazırladığımız Lisanssız Yenilenebilir Enerji Finansmanı paketi ile lisanssız enerji üretimine konu olan ekipmanların alımı, santral



%100 ENERJİ PAKETİ

Enerji sektöründe faaliyet gösteren ve enerji tasarrufuna yönelik projeleri olan işletmelerin ihtiyaç duyduğu finansman için uygun kaynak Türkiye Finans'ta...

En İyi Enerji Verimliliği Ödülünü Kazanan Enerji Verimliliği Projesi

Kolay gelsin!

Türkiye Finans



İşbirliğinde bereket var!

Türkiye Finans Arapça müşteri hizmetleri

Türkiye Finans ve TFX Akademi ile çalışan esnaf ekibi, müşteriler Türkiye Finans'a sunduğu sonuçları her anın için en yakın ya da istenilen şube ve ATM lokasyonları, müşterinin bulunduğu konum dikkate alınarak hesaplanıyor ve adres/telefon bilgileri kullanıcıya gösteriliyor. Uygulama içerisinde şube telefonu için otomatik çağrı başlatılabiliyor, ayrıca müşterilerimiz şube adresi için yol tarifi alabiliyorlar.

Türkiye Finans

kurulumu, inşası, bağlantısı vb. anahtar teslim tüm maliyetleri uygun vade ve oranlarla finanse ediyoruz. Paket kapsamında müşterilerimize enerji ve diğer sektörlerde özel uzman dış ticaret danışmanlık hizmeti, ülke kredilerinde fiyat avantajı ve uzman danışmanlık hizmeti (SEP, GSM, ITFC vb.), ihracat taahhütlü döviz kredisi işlemleri için özel fiyatlamalar gibi dış ticaret hizmetlerinde ayrıcalıklar sunuyoruz.

Müşterilerimizin e-fatura sistemine geçiş döneminde onlara uygun çözümler geliştirdik. Müşterilerimize e-fatura entegrasyonu, arşivleme ve e-defter uygulamasına yönelik çözümler sunuyoruz. İhtiyaç duyabilecekleri e-fatura, e-arşiv ve e-defter uygulamaları için hızlı ve güvenli çözümler getirerek ticari hayatlarındaki değişime de müşterilerimizi hazırlamaya özen gösterdik. Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan özel entegrasyon izni alan firmalarla işbirliği yaparak tüm büyük, orta ve küçük işletmelere yönelik ücretsiz e-faturaya geçiş fırsatı ve üç ay süresince geçerli ücretsiz e-fatura portal kullanım imkanı sunuyoruz.

Sukuk İle Fonlama

Türkiye'de reel sektörün finansmanında kira sertifikası ihracını uygulayan ilk katılım bankası olan Türkiye Finans, üç kurumsal müşterisine toplamda 102,5 milyon TL tutarında kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir.

"Kâr Paylaşımli Katılım Sigortası - Finansman Güvencesi"

2015 yılının Şubat ayında Bankamız, Vakıf Emeklilik işbirliği ile müşterilerimize hayat branşında ilk kâr paylaşımli katılım sigortası olma özelliğini taşıyan "Kâr Paylaşımli Katılım Sigortası - Finansman Güvencesi" ürününü sunmaya başlamıştır. Türkiye Finans, yeni ürünü ile birlikte katılım sigortacılığında bir ilki gerçekleştirmiştir.



*Memleketin öncüsü
katılımın güçlüsü.*

*Ülkesini iyi tanıyan,
yerelden aldığı kuvvetle
piyasalara finansal destek
vererek yol gösteren,
katılım bankacılığında
güçlü bir Banka var.
Türkiye'nin öncü
Katılım Bankası;
Türkiye Finans*

Türkiye'nin Finans'ı
**Türkiye
Finans**

Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

İçindekiler

- 85 Sektörel Finansal Veriler
- 88 Sektörel Grafikler
- 70 Sektörel Mali Tablolar

- 92 Albaraka Türk-Mali Tablolar
- 94 Bank Asya-Mali Tablolar
- 96 Kuveyt Türk-Mali Tablolar
- 98 Türkiye Finans-Mali Tablolar

- 100 Albaraka Türk-Şubeler
- 106 Bank Asya-Şubeler
- 111 Kuveyt Türk-Şubeler
- 118 Türkiye Finans-Şubeler

Türk Bankacılık Sektörünün Büyüklüğü ve Grupların Sektördeki Payları

Banka	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Mevduatta			Kredilerde		
		2014-Milyon TL	2014-payı (%)	2013-payı (%)	2014-Milyon TL	2014-payı (%)	2013-payı (%)	2014-Milyon TL	2014-payı (%)	2013-payı (%)
Katılım Bankaları	4	104.163	5,2	5,5	65.405	6,2	6,5	69.639	5,4	6,2
Mevduat Bankaları	32	1.805.427	90,5	90,5	991.223	93,8	93,5	1.151.639	90,0	89,5
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	84.571	4,3	4,0	0	0,0	0,0	58.859	4,6	4,3
Toplam	49	1.994.161	100	100	1.056.628	100	100	1.280.137	100	100

Kaynak: BDDK

Katılım Bankaları ve Bankacılık Sektörü Başlıca Finansal Büyüklükleri (Milyon TL) (Aralık 2014)*

Finansal Başlıklar		Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
		2014	2013	2014/2013 (Değişim %)	2014	2013	2014/2013 (Değişim %)
Toplanan Fonlar **	TP	38.979	36.696	6,2	664.527	596.694	11,4
	YP-Döviz	23.004	20.267	13,5	375.798	331.635	13,3
	YP-Maden	3.422	4.532	-24,5	16.303	20.989	-22,3
	Toplam	65.405	61.495	6,4	1.056.628	949.318	11,3
Kullandırılan Fonlar ***		69.639	67.219	3,6	1.280.137	1.077.496	18,8
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)		1.213	832	45,8	9.526	7.024	35,6
Toplam Aktif		104.242	96.075	8,5	1.994.238	1.732.401	15,1
Özkaynaklar		9.610	8.833	8,8	231.945	193.745	19,7
Net Kâr		89	1.052	-91,5	24.665	24.664	0,0
Personel Sayısı		16.249	16.763	-3,1	216.880	214.226	1,2
Şube Sayısı	Yurtiçi	986	961	2,6	12.125	11.903	1,9
	Yurtdışı	4	4	0,0	85	83	2,4
	Toplam	990	965	2,5	12.210	11.986	1,9

* BDDK raporlarına göre hazırlanmıştır.

** Bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

*** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

Katılım Bankalarının Başlıca Finansal Rakamları (Bin TL) (Aralık 2014)

Finansal Başlıklar		Albaraka Türk		Bank Asya		Kuveyt Türk		Türkiye Finans		Genel Toplam	Genel Toplam	2014/2013 (Değişim %)
		2014	2014/2013 (Değişim %)	2014	2014/2013 (Değişim %)	2014	2014/2013 (Değişim %)	2014	2014/2013 (Değişim %)	2014	2013	
Toplanan Fonlar	TP	9.782.163	30	4.865.894	-54	12.147.375	30	12.443.928	29	39.239.360	36.984.083	6
	YP	6.861.055	37	4.021.059	-50	9.997.339	30	6.668.832	21	27.548.285	26.226.112	5
	TOPLAM	16.643.218	33	8.886.953	-52	22.144.614	30	19.112.760	26	66.787.545	63.210.195	6
Kullandırılan Fonlar		16.143.978	34	8.544.306	-59	21.213.691	28	24.063.493	32	69.965.468	67.415.970	4
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)		39.714	51	1.387.416	116	71.977	58	228.470	73	1.727.577	847.119	104
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Brüt) / Kullandırılan Fonlar		2,0	-	20,9	-	2,3	-	2,5	-	4,6	3,4	-
Toplam Aktif		23.046.424	34	13.523.387	-51	34.008.175	31	33.494.790	33	104.072.776	96.021.671	8
Özkaynaklar		1.790.927	20	1.641.990	-35	3.022.870	31	2.809.287	11	9.265.074	8.832.644	5
Net Kâr		252.631	5	(876.872)	-586	370.450	23	334.228	2	80.437	1.051.633	-92
Personel Sayısı		3.510	15	3.200	-37	5.082	9	4.478	12	16.270	16.763	-3
Şube Sayısı		202	21	200	-29	308	15	280	12	990	966	2,5

* Geçen yılın aynı dönemine göre mukayese edilmiştir.

Katılım Bankalarının Aktif Yapısı ve Seçilmiş Kalemlerdeki Değişimler

Aktif	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2014	2013	2012	2014-2013	2013-2012	2014	2013	2012
Likit Aktifler	12.416	9.569	8.154	30	17	12	10	12
Menkul Değerler Cüzdanı	6.738	4.815	2.445	40	97	6	5	3
Satılmaya Hazır Md. (Net)	5.424	4.086	2.086	33	96	5	4	3
Vadeye Kadar El. T. Md. (Net)	1.314	729	359	80	103	1	1	1
Krediler	64.065	62.029	47.961	3	29	62	65	68
Takipteki Krediler (Brüt)	3.190	2.261	1.515	41	49	3	2	2
(-) Özel Karşılıklar	1.991	1.429	1.138	39	26	2	1	2
Kiralama İşlem. Alacaklar (Net)	3.003	1.875	812	60	131	3	2	1
Duran Aktifler	2.051	1.671	1.512	23	11	2	2	2
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	487	459	363	6	26	0	0	1
Sabit Kıymetler	1.564	1.212	1.149	29	5	2	1	2
Reeskontlar	2.637	3.506	1.321	-25	165	3	4	2
Diğer Aktifler	1.334	1.149	1.035	16	11	1	1	1
Toplam Aktifler	104.163	96.075	70.279	8	37	100	100	100

Katılım Bankalarının Pasif Yapısı ve Seçilmiş Kalemlerdeki Değişimler

Pasif	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2014	2013	2012	2014-2013	2013-2012	2014	2013	2012
Toplanan Fonlar	65.230	61.314	47.921	6	28	63	64	68
TL	38.838	36.567	28.408	6	29	37	38	40
YP	26.392	24.747	19.513	7	27	25	26	28
Bankalara Borçlar	14.916	15.255	9.236	-2	65	14	16	13
Reeskontlar	404	446	277	-9	61	0	0	0
Özkaynaklar	9.610	8.833	7.377	9	20	9	9	10
Ödenmiş Sermaye	6.687	5.275	4.550	27	16	6	5	6
Sermaye Yedekleri	2.451	2.335	1.728	5	35	2	2	2
Geçmiş Yıl Kârı	95	1	1	9.400	0	0	0	0
Dönem Kârı	80	1.052	916	-92	15	0	1	1
Diğer	297	170	182	75	-7	0	0	0
Diğer Pasifler	8.725	5.289	5.468	65	-3	8	6	8
Toplam	104.163	96.075	70.279	8	37	100	100	100

Katılım Bankalarının Gelir-Gider Yapısı ve Seçilmiş Kalemlerdeki Değişimler

Gelir/Gider	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Vergi Öncesi Kâr/Zarar Oranı (%)		
	2014	2013	2012	2014-2013	2013-2012	2014	2013	2012
Kâr Payı Gelirleri	6.526	5.527	4.976	18	11	1886	427	430
Kâr Payı Giderleri	3.346	2.644	2.502	27	6	967	204	216
Net Kâr Payı Geliri	3.180	2.883	2.474	10	17	919	223	214
Kâr Payı Dışı Gelirler	2.598	2.010	1.685	29	19	751	155	146
Net Ücret ve Komisyon Gel.	799	801	815	0	-2	231	62	70
Bankacılık Hizmet Gelirleri	670	578	499	16	16	194	45	43
Diğer Kâr Payı Dışı Geliri	1.129	631	371	79	70	326	49	32
Kâr Payı Dışı Giderler	3.656	2.963	2.472	23	20	1057	229	213
Personel	1.410	1.186	992	19	20	408	92	86
Ücret ve Komisyon Giderleri	331	247	214	34	15	96	19	18
Diğer Kâr Payı Dışı Gideri	1.915	1.530	1.266	25	21	553	118	109
Diğer Kâr Payı Dışı Gelir/Gider	188	310	207	-39	50	54	24	18
Sermaye Piyasası İşl. K/Z	72	114	291	-37	-61	21	9	25
Kambiyo İşlemleri K/Z	115	195	-85	-41	-329	33	15	-7
Diğer	1	1	0	-	-	0	0	0
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	346	1.294	1.158	-73	12	27	112	115
Vergi Karşılığı	265	243	242	9	0	77	19	21
Net Dönem Kâr/Zararı	80	1.052	916	-92	15	23	81	79

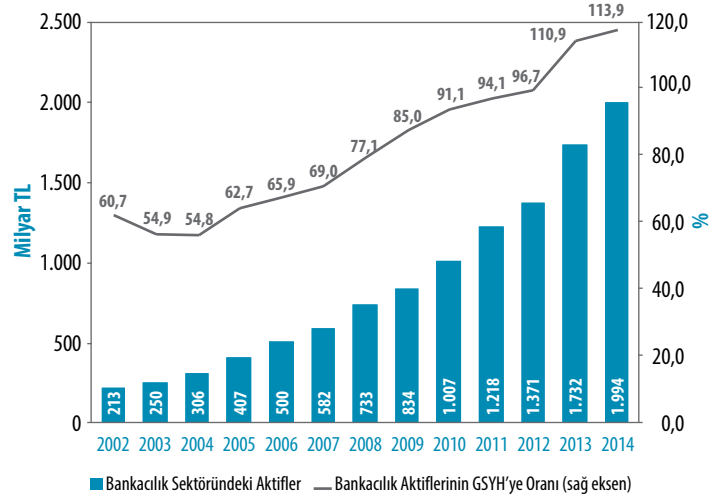
Katılım Bankalarının Sektörel Mukayeseli Seçilmiş Rasyoları

S. No.	Açıklama	Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
		2014	2013	2012	2014	2013	2012
1	Takipteki Alacaklar (Brüt)/Toplam Nakdi Krediler (%)	4,5	3,4	3,0	2,9	2,8	2,9
2	Takipteki Alacaklar Karşılığı/Brüt Takipteki Alacaklar (%)	62,4	63,2	75,1	73,9	76,3	75,2
3	Yüksek Montanlı (1 Milyon TL ve Üzeri) Toplanan Fon/Toplanan Fonlar (%)	34,3	35,5	32,5	50,7	51,3	48,3
4	Vergi Öncesi Kâr (Zarar)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	0,4	1,6	1,9	1,7	2,0	2,4
5	Dönem Net Kârı (Zararı)/Ortalama Özkaynaklar (%)	0,9	13,8	14,7	12,2	14,2	15,7
6	Net Kâr Payı Geliri (Gideri)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	0,1	3,5	4,0	3,5	3,7	4,1
7	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,5	2,0	2,0	1,4	1,5	1,5
8	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Gelirleri/Toplam Gelirler (%)	15,6	17,5	17,5	14,0	14,6	13,5
9	İşletme Giderleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	2,7	2,7	3,0	2,1	2,3	2,3
10	Kâr Payı Dışı Gelirler/Kâr Payı Dışı Giderler (%)	90,2	95,2	92,0	98,5	96,4	95,9
11	Ücret ve Komisyon Gelirleri/İşletme Giderleri (%)	55,2	61,2	66,7	65,8	63,9	64,0
12	Ortalama Toplam Aktifler/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	5.818	5.144	4.253	8.611	7.396	6.483
13	Toplanan Fonlar/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	3.835	3.775	3.278	4.883	4.537	3.901
14	Vergi Öncesi Kâr (Zarar)/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	20	80	79	146	149	153
15	Toplanan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	64.905	68.660	64.066	86.817	82.112	71.743
16	Kullandırılan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	69.908	74.093	67.230	105.577	93.676	76.123
17	Toplam Personel Sayısı/Toplam Şube Sayısı (Kişi)	16	17	19	18	18	18
18	Toplam Nakdi Krediler/Toplanan Fonlar (%)	107,7	107,9	104,9	121,6	114,1	106,1
19	Toplam Menkul Değerler/Toplanan Fonlar (%)	10,4	7,9	5,1	28,7	30,3	35,0
20	Vadesiz Hesap/Toplanan Fonlar (%)	24,5	24,5	21,9	18,9	18,7	17,9
21	Özkaynak/Risk Ağırlıklı Kalemler Toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	14,5	14,0	13,9	16,3	15,3	17,9
22	Yabancı Kaynaklar/Toplam Özkaynaklar (%)	969,5	973,5	839,6	743,3	778,4	637,3

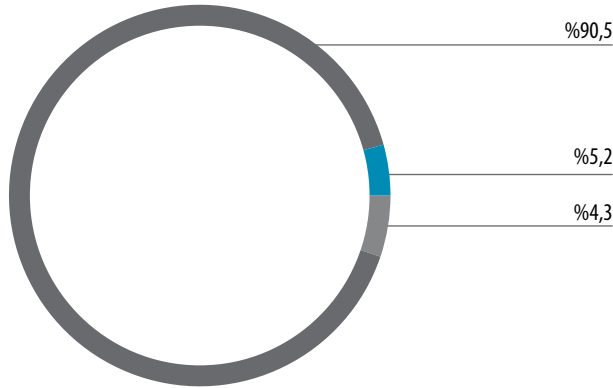
Katılım bankacılığı sektörü, 2014 yılında toplam bankacılık sektöründen %5,2 pay almıştır.

Katılım bankalarının topladığı fonlar, 2002-2014 döneminde yıllık ortalama %26 büyürken, kullanılan fonlardaki gelişme %31 olarak gerçekleşmiştir.

Türk Bankacılık Sektörü ve GSYH'ye Oranı

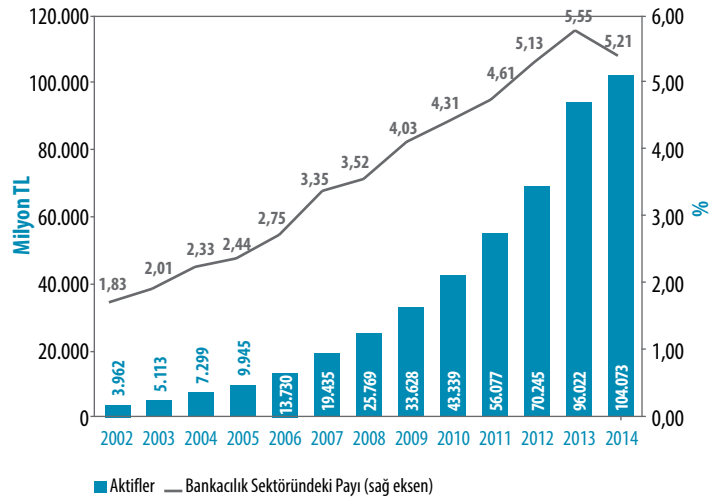


Türk Bankacılık Sektöründeki Paylar



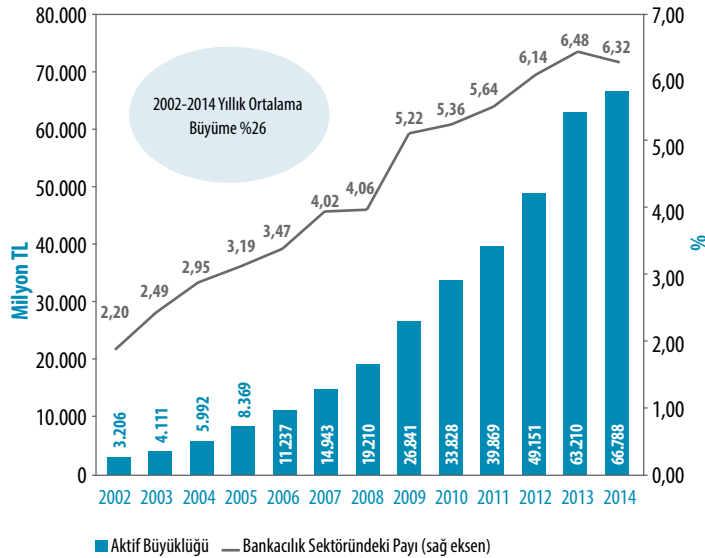
■ Katılım Bankaları ■ Mevduat Bankaları ■ Kalkınma ve Yatırım Bankaları
(Toplam aktiflerden alınan pay bazında)

Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektördeki Payları



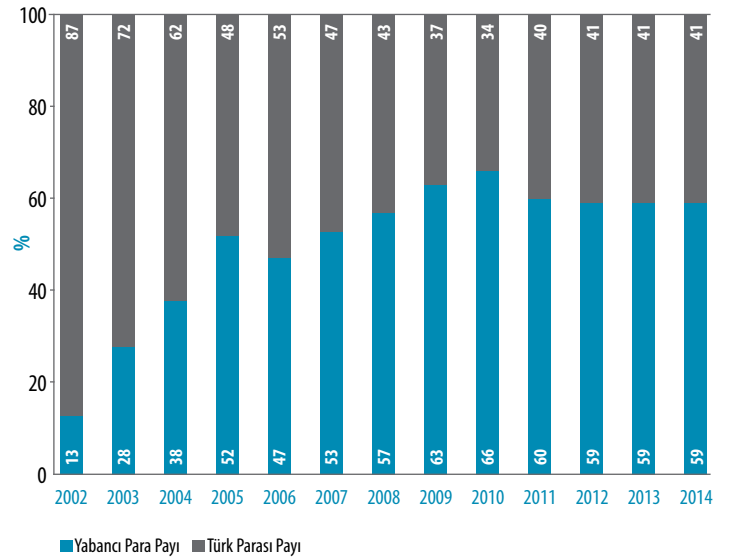
■ Aktifler — Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

Katılım Bankalarının Toplanan Fon Gelişimi



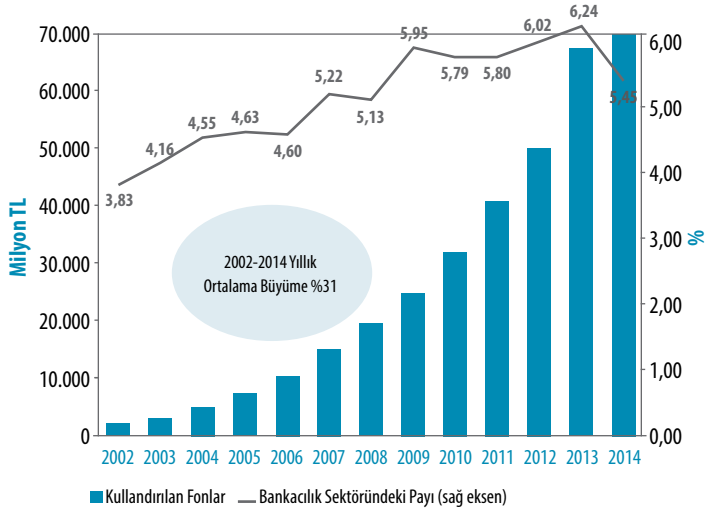
■ Aktif Büyüklüğü — Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

Toplanan Fonların TP/YP Bazında Yoğunlaşması

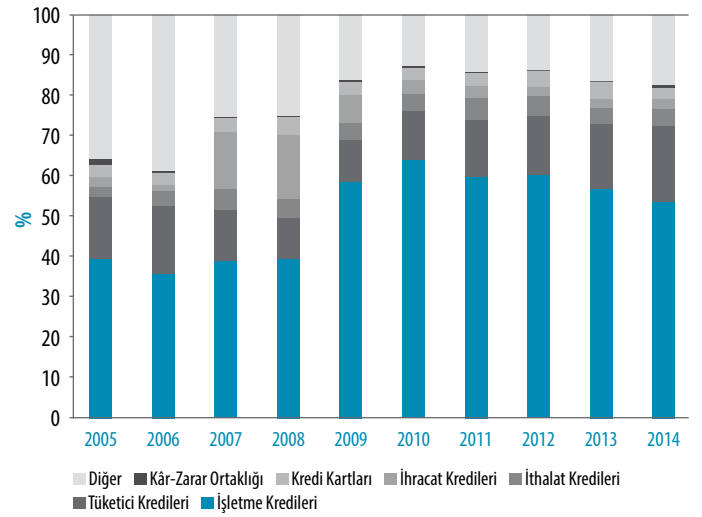


■ Yabancı Para Payı ■ Türk Parası Payı

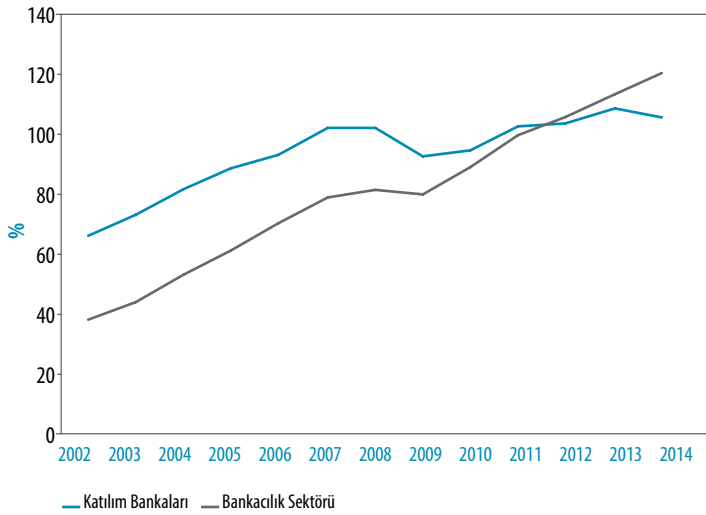
Katılım Bankalarının Kullandırılan Fon Gelişimi



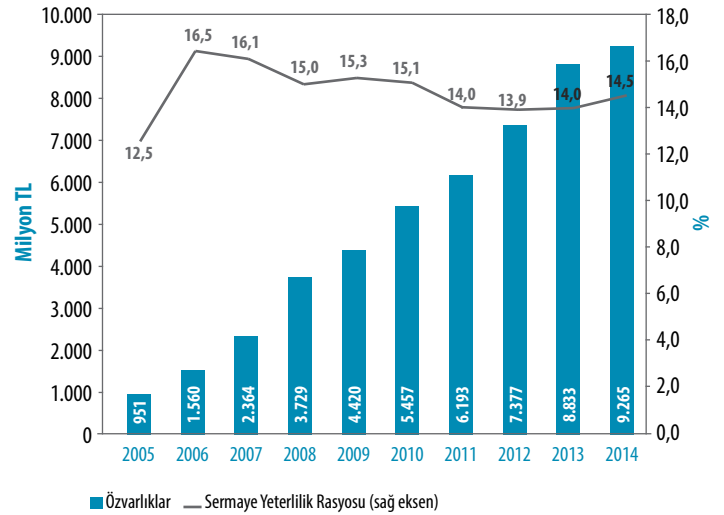
Kullandırılan Fonların Grup Bazında Yoğunlaşması



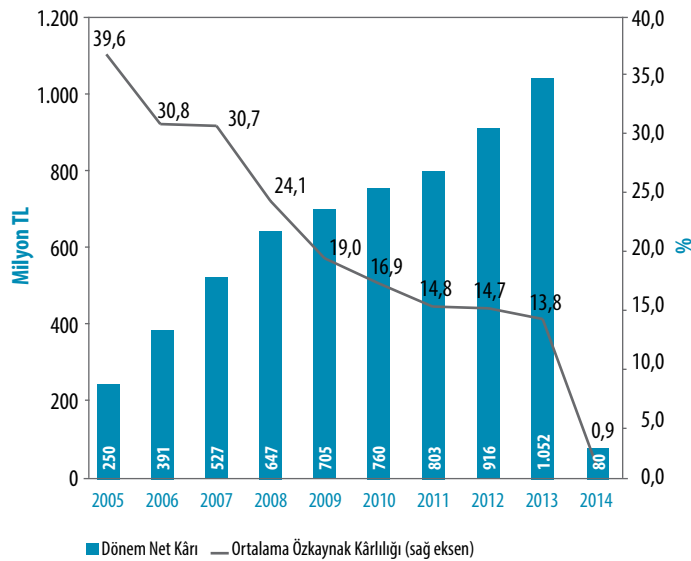
Toplanan Fonların Kullandırılma Oranı



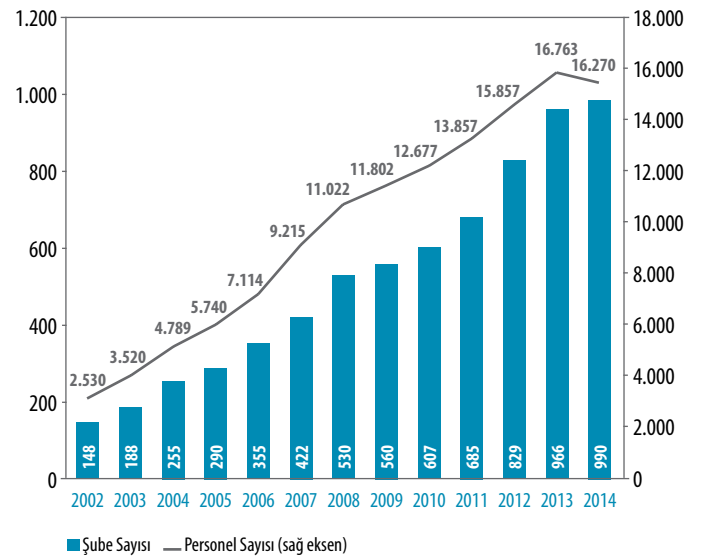
Katılım Bankalarının Özkaynak Gelişimi



Katılım Bankalarının Net Kâr Gelişimi



Katılım Bankalarının Şube ve Personel Gelişimi



Katılım Bankaları Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.185.126	14.317.196	16.502.322	2.188.748	12.223.891	14.412.639
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	54.780	35.218	89.998	138.016	63.954	201.970
III. Bankalar	633.865	5.048.094	5.681.959	1.149.782	3.919.583	5.069.365
IV. Para Piyasalarından Alacaklar			-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4.018.216	1.581.653	5.599.869	3.476.818	678.293	4.155.111
VI. Krediler ve Alacaklar	61.578.517	6.583.075	68.161.592	60.231.602	6.141.858	66.373.460
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	1.351.709		1.351.709	745.390	-	745.390
VIII. İştirakler (Net)	8.422		8.422	17.128	#VALUE!	#VALUE!
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	411.328		411.328	337.460	-	337.460
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	21.000		21.000	11.000	-	11.000
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	2.884.372	118.662	3.003.034	1.842.437	32.118	1.874.555
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar			-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	1.482.612	2.662	1.485.274	1.212.571	2.300	1.214.871
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	154.130	3.560	157.690	121.445	634	122.079
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)			-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	118.988		118.988	96.831	-	96.831
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	173.008	46.408	219.416	114.771	154	114.925
XVIII. Diğer Aktifler	1.119.628	140.547	1.260.175	1.157.098	71.381	1.228.479
Aktif Toplamı	76.195.701	27.877.075	104.072.776	72.841.097	23.180.574	96.021.671

Katılım Bankaları Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	39.239.260	27.548.285	66.787.545	36.984.083	26.226.112	63.210.195
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	18.846	17.944	36.790	68.114	57.492	125.606
III. Alınan Krediler	799.283	18.462.373	19.261.656	678.784	14.982.535	15.661.319
IV. Para Piyasalarına Borçlar	1.781.243	-	1.781.243	1.854.860	-	1.854.860
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	1.700.634	266.602	1.967.236	1.703.467	145.187	1.848.654
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	1.106.195	69.932	1.176.127	1.381.519	72.562	1.454.081
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	143.600	321.358	464.958	12.438	297.207	309.645
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	51.547	51.547	-	-	-
X. Karşılıklar	986.471	225.907	1.212.378	902.457	260.329	1.162.786
XI. Vergi Borcu	195.183	4	195.187	151.529	36	151.565
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	1.528.475	1.528.475	-	1.410.316	1.410.316
XIV. Özkaynaklar	9.608.188	1.446	9.609.634	8.857.847	(25.203)	8.832.644
Pasif Toplamı	55.578.903	48.493.873	104.072.776	52.595.098	43.426.573	96.021.671

Katılım Bankaları Özet Nazım Hesapları (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	59.692.393	30.372.380	90.064.773	54.861.922	34.323.741	89.185.663
I. Garanti ve Kefaletler	18.422.038	15.299.913	33.721.951	16.732.885	16.345.271	33.078.156
II. Taahhütler	36.474.774	2.460.783	38.935.557	30.758.859	3.405.962	34.164.821
III. Türev Finansal Araçlar	4.795.581	12.611.684	17.407.265	7.370.178	14.572.508	21.942.686
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV + V+VI)	595.973.829	165.062.280	761.036.109	478.306.762	150.481.285	628.788.047
IV. Emanet Kıymetler	10.268.007	6.226.464	16.494.471	8.647.676	4.605.219	13.252.895
V. Rehinli Kıymetler	585.694.183	158.782.639	744.476.822	469.647.410	145.825.979	615.473.389
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	53.177	64.816	11.676	50.087	61.763
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	655.666.222	195.434.660	851.100.882	533.168.684	184.805.026	717.973.710

Katılım Bankaları Özet Gelir Tablosu (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014	Önceki Dönem 31.12.2013
I. Kâr Payı Gelirleri	6.982.012	5.975.653
II. Kâr Payı Giderleri	2.127.199	991.063
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri [I - II]	3.603.181	3.306.786
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	631.460	676.924
V. Temettü Gelirleri	11.712	3.835
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	187.566	309.610
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	1.109.132	597.924
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	5.543.051	4.895.079
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(1.428.274)	(317.279)
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(258.532)	(320.877)
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	338.295	1.294.369
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı / Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	338.295	1.294.369
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(257.858)	(242.736)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	80.437	1.051.633
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kâr/Zararı (XVII+XXII)	80.437	1.051.633


Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	352.393	2.776.793	3.129.186	246.414	2.036.267	2.282.681
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	5.611	-	5.611	4.769	22	4.791
III. Bankalar	511.402	1.136.833	1.648.235	625.878	752.830	1.378.708
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	496.367	163.393	659.760	127.575	113.315	240.890
VI. Krediler ve Alacaklar	13.494.112	1.979.934	15.474.046	10.403.976	1.583.604	11.987.580
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	783.309	-	783.309	745.390	-	745.390
VIII. İştirakler (Net)	4.211	-	4.211	4.211	-	4.211
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	250	-	250	250	-	250
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	10.500	-	10.500	5.500	-	5.500
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	709.646	-	709.646	72.321	-	72.321
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	485.461	1.678	487.139	378.689	1.925	380.614
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	26.326	565	26.891	15.335	594	15.929
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	3.551	-	3.551	10.914	-	10.914
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	27.678	-	27.678	28.253	154	28.407
XVIII. Diğer Aktifler	74.852	1.559	76.411	56.113	2.254	58.367
Aktif Toplamı	16.985.669	6.060.755	23.046.424	12.725.588	4.490.965	17.216.553

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	9.782.163	6.861.055	16.643.218	7.518.851	5.007.361	12.526.212
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	2.804	-	2.804
III. Alınan Krediler	-	3.215.998	3.215.998	-	2.035.816	2.035.816
IV. Para Piyasalarına Borçlar	116.740	-	116.740	144.775	-	144.775
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	434.001	76.171	510.172	307.767	21.407	329.174
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	180.386	52.438	232.824	146.944	54.519	201.463
XI. Vergi Borcu	64.116	3	64.119	46.033	35	46.068
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	472.426	472.426	-	432.973	432.973
XIV. Özkaynaklar	1.790.092	835	1.790.927	1.501.799	(4.531)	1.497.268
Pasif Toplamı	12.367.498	10.678.926	23.046.424	9.668.973	7.547.580	17.216.553

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Öznet Nazım Hesapları (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	5.077.895	3.929.264	9.007.159	4.064.280	3.567.122	7.631.402
I. Garanti ve Kefaletler	4.149.365	3.929.144	8.078.509	2.956.853	3.207.014	6.163.867
II. Taahhütler	928.530	120	928.650	813.111	63.108	876.219
III. Türev Finansal Araçlar	-	-	-	294.316	297.000	591.316
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	30.389.457	4.509.815	34.899.272	22.641.233	3.855.845	26.497.078
IV. Emanet Kıymetler	1.353.738	1.454.959	2.808.697	1.660.275	1.293.437	2.953.712
V. Rehinli Kıymetler	29.035.719	3.054.856	32.090.575	20.980.958	2.562.408	23.543.366
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	35.467.352	8.439.079	43.906.431	26.705.513	7.422.967	34.128.480

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Öznet Gelir Tablosu (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014	Önceki Dönem 31.12.2013
I. Kâr Payı Gelirleri	1.502.306	1.153.336
II. Kâr Payı Giderleri	803.332	528.160
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	698.974	625.176
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	128.336	113.197
V. Temettü Gelirleri	180	459
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	53.257	37.181
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	96.819	118.814
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	977.566	894.827
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	149.576	190.883
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	502.438	404.401
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	325.552	299.543
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı / Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	325.552	299.543
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(72.921)	(58.134)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	252.631	241.409
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kâr/Zararı (XVII+XXII)	252.631	241.409


Asya Katılım Bankası A.Ş. Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	353.274	1.278.596	1.631.870	985.542	2.994.555	3.980.097
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	-	10.362	10.362	-	35.718	35.718
III. Bankalar	2.291	791.293	793.584	8.189	254.386	262.575
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	759.766	-	759.766	1.177.499	-	1.177.499
VI. Krediler ve Alacaklar	8.149.509	906.533	9.056.042	18.494.975	2.210.038	20.705.013
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	4.211	-	4.211	12.917	46.408	59.325
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	242.623	-	242.623	213.906	-	213.906
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	347.126	135	347.261	549.328	2.825	552.153
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	81.573	-	81.573	150.807	-	150.807
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	11.369	-	11.369	13.303	-	13.303
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	28.795	-	28.795	32.315	-	32.315
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	113.872	46.408	160.280	57.452	-	57.452
XVIII. Diğer Aktifler	392.242	3.409	395.651	537.742	7.042	544.784
Aktif Toplamı	10.486.651	3.036.736	13.523.387	22.233.975	5.550.972	27.784.947

Kaynak: http://www.bankasya.com.tr/docs/pdf/31_Aralik_2014_solo_bagimsiz_denetim_raporu.pdf - Erişim: 28/04/2015

Asya Katılım Bankası A.Ş. Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	4.865.894	4.021.059	8.886.953	10.496.222	8.015.341	18.511.563
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	1.423	1.423	-	25.548	25.548
III. Alınan Krediler	-	1.172.345	1.172.345	360.282	3.447.781	3.808.063
IV. Para Piyasalarına Borçlar	303.131	-	303.131	767.097	-	767.097
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	359.617	4.977	364.594	761.357	4.789	766.146
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	288.687	24.604	313.291	425.890	28.412	454.302
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	12.438	392	12.830
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	149.085	75.795	224.880	239.105	101.798	340.903
XI. Vergi Borcu	23.322	1	23.323	43.285	1	43.286
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	591.457	591.457	-	544.263	544.263
XIV. Özkaynaklar	1.641.990	-	1.641.990	2.510.946	-	2.510.946
Pasif Toplamı	7.631.726	5.891.661	13.523.387	15.616.622	12.168.325	27.784.947

Kaynak: http://www.bankasya.com.tr/docs/pdf/31_Aralik_2014_solo_bagimsiz_denetim_raporu.pdf - Erişim: 28/04/2015

Asya Katılım Bankası A.Ş. Özet Nazım Hesapları (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	6.246.007	3.961.623	10.207.630	9.853.101	10.637.253	20.490.354
I. Garanti ve Kefaletler	3.742.243	3.037.733	6.779.976	4.316.049	5.021.754	9.337.803
II. Taahhütler	2.139.136	395.760	2.534.896	4.232.248	2.225.343	6.457.591
III. Türev Finansal Araçlar	364.628	528.130	892.758	1.304.804	3.390.156	4.694.960
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	129.988.692	59.164.287	189.152.979	140.904.925	56.240.558	197.145.483
IV. Emanet Kıymetler	808.367	724.657	1.533.024	1.185.578	1.077.593	2.263.171
V. Rehinli Kıymetler	129.180.325	58.439.630	187.619.955	139.719.347	55.162.965	194.882.312
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	136.234.699	63.125.910	199.360.609	150.758.026	66.877.811	217.635.837

Kaynak: http://www.bankasya.com.tr/docs/pdf/31_Aralik_2014_solo_bagimsiz_denetim_raporu.pdf - Erişim: 28/04/2015**Asya Katılım Bankası A.Ş. Özet Gelir Tablosu (Bin TL)**

	Cari Dönem 31.12.2014	Önceki Dönem 31.12.2013
I. Kâr Payı Gelirleri	1.290.957	1.816.158
II. Kâr Payı Giderleri	(625.816)	(838.902)
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	665.141	977.256
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	220.631	320.524
V. Temettü Gelirleri	11.532	3.376
VI. Ticari Kâr / Zarar (Net)	(39.003)	28.356
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	694.196	233.271
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.552.497	1.562.783
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(1.552.244)	(550.265)
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(875.534)	(799.414)
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	(875.281)	213.104
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	(875.281)	213.104
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(1.591)	(32.500)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	(876.872)	180.604
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	(876.872)	180.604

Kaynak: http://www.bankasya.com.tr/docs/pdf/31_Aralik_2014_solo_bagimsiz_denetim_raporu.pdf - Erişim: 28/04/2015


Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Özeti Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	594.034	5.990.608	6.584.642	398.486	3.915.121	4.313.607
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	39.666	8.249	47.915	99.320	15.472	114.792
III. Bankalar	34.681	2.632.853	2.667.534	31.267	2.442.612	2.473.879
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.617.489	586.700	2.204.189	1.104.437	219.260	1.323.697
VI. Krediler ve Alacaklar	18.276.411	2.298.671	20.575.082	14.803.658	1.429.248	16.232.906
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	168.355	-	168.355	123.254	-	123.254
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	10.500	-	10.500	5.500	-	5.500
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	592.059	118.527	710.586	379.139	29.293	408.432
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	498.002	984	498.986	471.386	375	471.761
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	67.270	2.995	70.265	55.658	40	55.698
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	50.016	-	50.016	30.953	-	30.953
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	31.316	-	31.316	28.999	-	28.999
XVIII. Diğer Aktifler	281.822	106.967	388.789	251.895	58.169	310.064
Aktif Toplamı	22.261.621	11.746.554	34.008.175	17.783.952	8.109.590	25.893.542

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Özeti Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	12.147.275	9.997.339	22.144.614	9.327.032	7.703.670	17.030.702
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	14.088	11.797	25.885	43.664	15.284	58.948
III. Alınan Krediler	248.480	6.055.418	6.303.898	157.355	4.494.076	4.651.431
IV. Para Piyasalarına Borçlar	708.743	-	708.743	221.428	-	221.428
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	121.921	22.213	144.134	110.396	7.960	118.356
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	415.747	23.321	439.068	426.108	24.398	450.506
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	321.358	321.358	-	296.815	296.815
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	337.196	63.502	400.698	241.124	69.007	310.131
XI. Vergi Borcu	32.315	-	32.315	20.096	-	20.096
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	464.592	464.592	-	433.080	433.080
XIV. Özkaynaklar	3.022.530	340	3.022.870	2.306.762	-4.713	2.302.049
Pasif Toplamı	17.048.295	16.959.880	34.008.175	12.853.965	13.039.577	25.893.542

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Özet Nazım Hesapları (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	38.792.854	10.469.112	49.261.966	31.917.151	10.745.004	42.662.155
I. Garanti ve Kefaletler	4.271.750	3.943.299	8.215.049	4.093.800	4.578.547	8.672.347
II. Taahhütler	31.156.909	752.846	31.909.755	23.674.249	794.002	24.468.251
III. Türev Finansal Araçlar	3.364.195	5.772.967	9.137.162	4.149.102	5.372.455	9.521.557
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	129.010.642	73.881.498	202.892.140	87.086.723	68.887.686	155.974.409
IV. Emanet Kıymetler	4.547.108	1.069.432	5.616.540	3.785.834	673.347	4.459.181
V. Rehinli Kıymetler	124.451.895	72.784.734	197.236.629	83.289.213	68.188.947	151.478.160
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	27.332	38.971	11.676	25.392	37.068
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	167.803.496	84.350.610	252.154.106	119.003.874	79.632.690	198.636.564

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Özet Gelir Tablosu (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014	Önceki Dönem 31.12.2013
I. Kâr Payı Gelirleri	2.018.781	1.439.926
II. Kâr Payı Giderleri	877.547	609.655
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.141.234	830.271
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	133.895	114.931
V. Temettü Gelirleri	-	-
VI. Ticari Kâr / Zarar (Net)	147.655	172.396
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	146.916	137.605
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.569.700	1.255.203
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	273.856	244.853
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	833.105	641.140
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	462.739	369.210
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	462.739	369.210
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-92.289	-68.867
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	370.450	300.343
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kâr/Zararı (XVII+XXII)	370.450	300.343



Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	885.425	4.271.199	5.156.624	558.306	3.277.948	3.836.254
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV (Net)	9.503	16.607	26.110	33.927	12.742	46.669
III. Bankalar	85.491	487.115	572.606	484.448	469.755	954.203
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.144.594	831.560	1.976.154	1.067.307	345.718	1.413.025
VI. Krediler	21.658.485	1.397.937	23.056.422	16.528.993	918.968	17.447.961
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	568.400	-	568.400	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100	50	-	50
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.235.541	-	1.235.541	841.649	-	841.649
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	417.576	-	417.576	211.689	-	211.689
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	49.165	-	49.165	37.149	-	37.149
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	36.626	-	36.626	22.649	-	22.649
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	142	-	142	67	-	67
XVIII. Diğer Aktifler	370.712	28.612	399.324	311.348	3.916	315.264
Aktif Toplamı	26.461.760	7.033.030	33.494.790	20.097.582	5.029.047	25.126.629

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Özet Bilançosu (Finansal Durum Tablosu) (Bin TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	12.443.928	6.668.832	19.112.760	9.641.978	5.499.740	15.141.718
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	4.758	4.724	9.482	21.646	16.660	38.306
III. Alınan Krediler	550.803	8.018.612	8.569.415	161.147	5.004.862	5.166.009
IV. Para Piyasalarına Borçlar	652.629	-	652.629	721.560	-	721.560
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	785.095	163.241	948.336	523.947	111.031	634.978
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	401.761	22.007	423.768	529.521	19.752	549.273
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	143.600	-	143.600	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	51.547	51.547	-	-	-
X. Karşılıklar	319.804	34.172	353.976	275.284	35.005	310.289
XI. Vergi Borcu	75.430	-	75.430	42.115	-	42.115
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-	-	-
XIV. Özkaynaklar	3.153.576	271	3.153.847	2.538.340	(15.959)	2.522.381
Pasif Toplamı	18.531.384	14.963.406	33.494.790	14.455.538	10.671.091	25.126.629

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Özet Nazım Hesapları (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014			Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	9.575.637	12.012.381	21.588.018	9.027.390	9.374.362	18.401.752
I. Garanti ve Kefaletler	6.258.680	4.389.737	10.648.417	5.366.183	3.537.956	8.904.139
II. Taahhütler	2.250.199	1.312.057	3.562.256	2.039.251	323.509	2.362.760
III. Türev Finansal Araçlar	1.066.758	6.310.587	7.377.345	1.621.956	5.512.897	7.134.853
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	306.585.038	27.506.680	334.091.718	227.673.881	21.497.196	249.171.077
IV. Emanet Kıymetler	3.558.794	2.977.416	6.536.210	2.015.989	1.560.842	3.576.831
V. Rehinli Kıymetler	303.026.244	24.503.419	327.529.663	225.657.892	19.911.659	245.569.551
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	25.845	25.845	-	24.695	24.695
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	316.160.675	39.519.061	355.679.736	236.701.271	30.871.558	267.572.829

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Özet Gelir Tablosu (Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2014	Önceki Dönem 31.12.2013
I. Kâr Payı Gelirleri	2.169.968	1.566.233
II. Kâr Payı Giderleri	1.072.136	692.150
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.097.832	874.083
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	148.598	128.272
V. Temettü Gelirleri	-	-
VI. Ticari Kâr / Zarar (Net)	25.657	71.677
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	171.201	108.234
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.443.288	1.182.266
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(299.462)	(202.750)
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(718.541)	(567.004)
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	425.285	412.512
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	425.285	412.512
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(91.057)	(83.235)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	334.228	329.277
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kâr/Zararı (XVII+XXII)	334.228	329.277

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
No: 6 (Bereket Camii Karşısı) 34768
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 666 01 01
Faks: 0216 666 16 00

Ankara Bölge Müdürlüğü

Kızılma Mah. Anafartalar Cad.
No: 59 Ulus/ANKARA
Tel: 0312 311 00 43
Faks: 0216 666 16 34

Ege Bölge Müdürlüğü

Yeşillik Cad. No: 437-441
Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 254 54 00

İç Anadolu Bölge Müdürlüğü

Feritpaşa Mah. Kule Cad.
Kule Plaza İş Merkezi No: 2-25 Kat: 17
Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 235 00 44
Faks: 0216 666 16 44

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Kozyatağı Mah. Saniye Ermutlu Sok.
No: 6 Şaşmaz Plaza Kat: 12 D: 24
Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0216 464 81 00
Faks: 0216 666 16 33

İstanbul Avrupa 1 Bölge Müdürlüğü

Büyükdere Cad. No: 78-80
Akabe Ticaret Merkezi Kat: 10
Mecidiyeköy - Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 347 68 58
Faks: 0216 666 16 31

İstanbul Avrupa 2. Bölge Müdürlüğü

Çoban Çeşme Mah. Sanayi Cad.
Nish İstanbul No: 44 A Blok Kat: 14
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 603 60 18
Faks: 0216 666 16 32

Merkez Şube

Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
(Bereket Camii Karşısı)
34768 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 666 02 02
Faks: 0216 666 17 01

Adana/Adana Şubesi

İnönü Cad. No: 85
01060 Seyhan/ADANA
Tel: 0322 363 11 00
Faks: 0216 666 17 08

Adana/Barkal Şubesi

Turhan Cemal Beriker Bulv.
Adana İş Merkezi A-Blok No: 25
01100 Seyhan/ADANA
Tel: 0322 429 78 78
Faks: 0216 666 17 79

Adana/Çukurova Şubesi

Mahfesiğmaz Mah. Turgut Özal Bulv.
No: 131/A Çukurova/ADANA
Tel: 0322 233 23 51
Faks: 0216 666 18 61

Adana/Küçüksaat Şubesi

Sefaözler Cad. No: 3/E
01060 Seyhan/ADANA
Tel: 0322 351 20 00
Faks: 0216 666 17 96

Adana/Organize Sanayi Şubesi

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi
Bölgesi OSB Turgut Özal Bulv.
No: 17 Sarıçam/ADANA
Tel: 0322 394 53 29
Faks: 0216 666 18 39

Adıyaman/Adıyaman Şubesi

Gölbaşı Cad. Sıddık Efendi Pasajı
No: 13 ADIYAMAN
Tel: 0416 213 60 84
Faks: 0216 666 18 26

Afyon/Afyon Şubesi

Milli Egemenlik Cad.
No: 14/A 03100 AFYONKARAHİSAR
Tel: 0272 214 10 14
Faks: 0216 666 17 62

Aksaray/Aksaray Şubesi

Bankalar Cad. No: 32 68100 AKSARAY
Tel: 0382 212 12 71
Faks: 0216 666 17 91

Ankara/Ankara Şubesi

Atatürk Bulv. No: 57/A
06410 Sıhhiye/ANKARA
Tel: 0312 430 53 20
Faks: 0216 666 17 02

Ankara/Bakanlıklar Şubesi

Tunus Cad. No: 6/A
06800 Kavaklıdere, Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 417 70 33
Faks: 0216 666 18 03

Ankara/Balgat Şubesi

Ceyhun Atrf Kansu Cad. No: 100/Ü
06520 Balgat, Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 472 40 30
Faks: 0216 666 17 42

Ankara/Başkent Kurumsal Şubesi

Ceyhun Atrf Kansu Cad. Başkent Plaza
No: 106 Kat: 12 D: 42-45
Balgat - Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 474 09 09
Faks: 0216 666 18 32

Ankara/Cebeci/Ankara Şubesi

Demirlibahçe Mah. Talatpaşa Bulv.
No: 173/B Mamak/ANKARA
Tel: 0312 363 30 11
Faks: 0216 666 18 64

Ankara/Çukurambar Şubesi

Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No: 17/8 Çukurambar/ANKARA
Tel: 0312 287 44 02
Faks: 0216 666 18 91

Ankara/Etimesgut Şubesi

Kazım Karabekir Mah. İstasyon Cad.
No: 49/C-D Etimesgut/ANKARA
Tel: 0312 245 57 00
Faks: 0216 666 18 68

Ankara/Etlük Şubesi

Yunus Emre Cad. No: 5/A-B
06010 Etlük/ANKARA
Tel: 0312 325 91 91
Faks: 0216 666 17 59

Ankara/İvedik Şubesi

İvedik Organize Sanayi Bölgesi
Melih Gökçek Bulv. No: 18/3
06378 Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 394 70 05
Faks: 0216 666 18 07

Ankara/Keçiören Şubesi

Kızılırmak Mah. No: 104/A
Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 314 14 14
Faks: 0216 666 18 28

Ankara/Ostim Şubesi

100. Yıl Bulv. No: 1
06370 Ostim, Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 385 79 01
Faks: 0216 666 17 31

Ankara/Pursaklar Şubesi

Merkez Mah. Yunus Emre Cad.
No: 15/A Pursaklar/ANKARA
Tel: 0312 527 00 93
Faks: 0216 666 18 73

Ankara/Sincan Şubesi

Ankara Cad. No: 23/2
06930 Sincan/ANKARA
Tel: 0312 270 99 88
Faks: 0216 666 17 64

Ankara/Siteler Şubesi

Karacakaya Cad. No: 73/1
06160 Siteler/ANKARA
Tel: 0312 353 49 50
Faks: 0216 666 17 14

Ankara/Şaşmaz Şubesi

2488 Cad. (Eski 6.Cad.) No: 16 3/C
06790 Şaşmaz, Etimesgut/ANKARA
Tel: 0312 278 32 42
Faks: 0216 666 18 06

Ankara/Turan Güneş Şubesi

Turan Güneş Bulv. No: 54/B
06500 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 443 07 65
Faks: 0216 666 17 90

Ankara/Ulus Şubesi

Anafartalar Cad. No: 59
06250 Altındağ, Ulus/ANKARA
Tel: 0312 324 65 70
Faks: 0216 666 17 89

Ankara/Ümitköy Şubesi

Seyfi Saltoğlu Cad. No: 35/7
06810 Çayyolu, Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 241 60 00
Faks: 0216 666 17 87

Antalya/Antalya Şubesi

Milli Egemenlik Cad. No: 36/5-6
07100 Muratpaşa/ANTALYA
Tel: 0242 247 46 12
Faks: 0216 666 17 21

Antalya/Çallı Şubesi

Namık Kemal Bulv.
No: 7 Kepez/ANTALYA
Tel: 0242 344 45 05
Faks: 0216 666 18 15

Antalya/Konyaaltı Şubesi

Arapsuyu Mah. Atatürk Bulv.
M. Gökay Plaza A Blok No: 23/C-D
Konyaaltı/ANTALYA
Tel: 0242 290 99 19
Faks: 0216 666 18 49

Antalya/Manavgat Şubesi

Bahçelievler Mah. Demokrasi Bulv.
No: 40/A Manavgat/ANTALYA
Tel: 0242 742 00 40
Faks: 0216 666 18 67

Aydın/Aydın Şubesi

Hükümet Bulv. No: 11
09100 Efeler/AYDIN
Tel: 0256 213 48 38
Faks: 0216 666 17 66

Aydın/Nazilli Şubesi

Altıntaş Mah. Türkocağı Cad.
No: 51/A Nazilli/AYDIN
Tel: 0256 315 01 02
Faks: 0216 666 18 96

Balıkesir/Balıkesir Şubesi

Anafartalar Cad. No: 15
10100 Altıeylül/BALIKESİR
Tel: 0266 243 73 33
Faks: 0216 666 17 22

Balıkesir/Bandırma Şubesi

Dere Mah. İsmet İnönü Cad.
No: 4 Bandırma/BALIKESİR
Tel: 0266 714 43 30
Faks: 0216 666 18 88

Batman/Batman Şubesi

Diyarbakır Cad. No: 58
72070 BATMAN
Tel: 0488 215 26 42
Faks: 0216 666 17 72

Bitlis/Tatvan Şubesi

Aydınlar Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 78-2 Tatvan/BİTLİS
Tel: 0434 827 46 41
Faks: 0216 666 18 72

Bolu/Bolu Şubesi

İzzet Baysal Cad.
No: 85 14100 BOLU
Tel: 0374 218 12 92
Faks: 0216 666 18 23

Burdur/Bucak Şubesi

Yeni Mahalle Süleyman Demirel Bulv.
No: 21/3-4 Bucak/BURDUR
Tel: 0248 325 23 01
Faks: 0216 666 18 86

Bursa/Bursa Şubesi

İnönü Cad. No: 27
16010 BURSA
Tel: 0224 220 97 60
Faks: 0216 666 17 04

Bursa/Demirtaş Şubesi

Yeni Yalova Yolu Cad. No: 496
Demirtaş - Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 211 26 11
Faks: 0216 666 18 56

Bursa/İnegöl Şubesi

Kemalpaşa Mah. Atatürk Bulv.
No: 12 İnegöl/BURSA
Tel: 0224 716 04 90
Faks: 0216 666 18 55

Bursa/Kestel Şubesi

Kestel OSB Bursa Cad. No: 75
B Blok 2 Nolu İşyeri Kestel/BURSA
Tel: 0224 372 75 87
Faks: 0216 666 18 40

Bursa/Nilüfer Şubesi

Nilüfer Cad. İzmir Yolu Üzeri
Küçük Sanayi Girişi No: 4 BURSA
Tel: 0224 443 74 00
Faks: 0216 666 17 95

Bursa/Uludağ Şubesi

Ankarayolu Cad. No: 73
Yıldırım/BURSA
Tel: 0224 272 59 00
Faks: 0216 666 17 38

Çanakkale/Çanakkale Şubesi

Çarşı Cad. No: 135
17100 ÇANAKKALE
Tel: 0286 214 40 82
Faks: 0216 666 18 08

Çankırı/Çankırı Şubesi

Cumhuriyet Mah.
Necip Fazıl Kısakürek Sok.
No: 32/C Merkez/ÇANKIRI
Tel: 0376 212 72 51
Faks: 0216 666 18 63

Çorum/Çorum Şubesi

İnönü Cad. No: 23
19000 ÇORUM
Tel: 0364 224 19 11
Faks: 0216 666 17 63

Denizli/Denizli Şubesi

2. Ticari Yol No: 43
20100 Merkezefendi/DENİZLİ
Tel: 0258 242 00 25
Faks: 0216 666 17 33

Denizli/Sanayi Şubesi

İlbade Mah. Örnek Cad. No: 167/A
Merkezefendi/DENİZLİ
Tel: 0258 372 01 25
Faks: 0216 666 18 79

Diyarbakır/Diyarbakır Şubesi

İnönü Cad. No: 19
21300 Sur/DİYARBAKIR
Tel: 0412 224 75 30
Faks: 0216 666 17 32

Diyarbakır/Kayapınar Şubesi

Kayapınar Cad. Yeni Sebze Hali Kavşağı
Rema Sitesi A-Blok No: 30
Kayapınar/DİYARBAKIR
Tel: 0412 251 31 33
Faks: 0216 666 18 16

Düzce/Düzce Şubesi

İstanbul Cad. No: 3/A
81010 DÜZCE
Tel: 0380 512 08 51
Faks: 0216 666 17 61

Elazığ/Elazığ Şubesi

Hürriyet Cad. No: 35/B
23100 ELAZIĞ
Tel: 0424 212 47 24
Faks: 0216 666 17 60

Erzurum/Erzurum Şubesi

Orhan Şerifsoy Cad.
Özlem İş Merkezi A-Blok
No: 2 25100 ERZURUM
Tel: 0442 213 24 76
Faks: 0216 666 17 54

Eskişehir/Eskişehir Şubesi

Sakarya Cad. No: 45/A
26130 Tepebaşı/ESKİŞEHİR
Tel: 0222 231 36 66
Faks: 0216 666 17 50

Gaziantep/GATEM Şubesi

Sanayi Mah. Erdoğan Ergönül Cad.
No: 41 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 238 17 33
Faks: 0216 666 18 87

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

Suburcu Cad. No: 4
27400 Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: 0342 230 91 68
Faks: 0216 666 17 09

Gaziantep/Organize Sanayi Şubesi

2. Organize Sanayi Bölgesi Celal Doğan
Bulv. No: 71 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 337 87 87
Faks: 0216 666 18 71

Gaziantep/Şehitkamil Şubesi

Prof. Muammer Aksoy Bulv.
No: 19/E 27090 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 215 36 51
Faks: 0216 666 18 19

Giresun/Giresun Şubesi

Hacı Mikat Mah. Fatih Cad.
No: 28 GİRESUN
Tel: 0454 213 30 01
Faks: 0216 666 18 35

Hatay/Antakya Şubesi

Haraparası Mah. Yavuz Sultan Selim Cad.
No: 27/B-C-D-E Antakya/HATAY
Tel: 0326 225 12 26
Faks: 0216 666 18 47

Hatay/İskenderun Şubesi

Mareşal Fevzi Çakmak Cad.
No: 4 31200 İskenderun/HATAY
Tel: 0326 614 68 60
Faks: 0216 666 18 00

Isparta/Isparta Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 11
32100 ISPARTA
Tel: 0246 223 47 42
Faks: 0216 666 17 74

İstanbul/Akşemsettin Şubesi

Telsiz Mah. Seyit Nizam Cad.
No: 160/B Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 415 83 40
Faks: 0216 666 18 78

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.**İstanbul/Alibeyköy Şubesi**

Atatürk Cad. No: 21
34100 Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 627 43 33
Faks: 0216 666 18 17

İstanbul/Altunizade Şubesi

Kısıklı Cad. Aköz İş Merkezi A-Blok No: 2
Altunizade, Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 651 74 94
Faks: 0216 666 17 92

İstanbul/Anadolu Kurumsal Şubesi

Kozyatağı Mah. Saniye Ermutlu Sok.
No: 6 Şaşmaz Plaza Kat: 12 D: 25
Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0216 445 05 50
Faks: 0216 666 18 30

İstanbul/Arnavutköy Şubesi

Fatih Cad. Kadakal İş Merkezi
No: 15/B 34276 Arnavutköy/İSTANBUL
Tel: 0212 597 67 57
Faks: 0216 666 18 12

İstanbul/Avcılar Şubesi

Merkez Mah. Reşitpaşa Cad.
No: 37/2B Avcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 509 05 24
Faks: 0216 666 17 53

İstanbul/Avrupa Kurumsal Şubesi

Büyükdere Cad. No: 78-80
Akabe Ticaret Merkezi Kat: 10
Mecidiyeköy - Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 347 13 53
Faks: 0216 666 18 31

İstanbul/Bağcılar Şubesi

Osmangazi Cad. No: 23/B
34560 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 434 23 28
Faks: 0216 666 17 28

İstanbul/Bahçelievler Şubesi

Eski Edirne Asfaltı
Ömür Sitesi B1-Blok No: 30
34180 Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 642 00 44
Faks: 0216 666 17 75

İstanbul/Bahçelievler Soğanlı Şubesi

Soğanlı Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 176 B Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 643 16 72
Faks: 0216 666 18 98

İstanbul/Bakırköy Çarşı Şubesi

Sakızağacı Mah. İstanbul Cad.
No: 40/A Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 583 66 33
Faks: 0216 666 17 99

İstanbul/Balmumcu Şubesi

Gayrettepe Mah. Barbaros Bulv.
No: 157B D: 7 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 216 74 01
Faks: 0216 666 18 89

İstanbul/Basın Ekspres Şubesi

Yenibosna Merkez Mah.
Değirmenbahçe Cad. No: 17-A1/10
Yenibosna/Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 397 04 58
Faks: 0216 666 18 52

İstanbul/Başakşehir Şubesi

İkitelli OSB Mah. Tümsan 1. Kısım
3. Blok Sok. No: 15/15
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 485 12 74
Faks: 0216 666 19 00

İstanbul/Bayrampaşa Şubesi

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad.
No: 67 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 612 52 21
Faks: 0216 666 17 13

İstanbul/Beşyüzevler Şubesi

Eski Edirne Asfaltı No: 349-351
34045 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 477 61 90
Faks: 0216 666 17 27

İstanbul/Beyazıt Şubesi

Mimar Kemalettin Mah.
Yeniçeriler Cad. No: 59B
Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 516 17 13
Faks: 0216 666 18 84

İstanbul/Beylikdüzü Şubesi

Yavuz Sultan Selim Bulv.
Perla Vista AVM No: C-73
34520 Beykent - Beylikdüzü/İSTANBUL
Tel: 0212 871 00 45
Faks: 0216 666 17 30

İstanbul/Beylikdüzü Organize Sanayi Şubesi

Beylikdüzü OSB Mah. Birlik Sanayi Sitesi
3. Cad. No: 1 Beylikdüzü/İSTANBUL
Tel: 0212 876 49 13
Faks: 0216 666 18 54

İstanbul/Büyüçekmece Şubesi

Mimar Sinan Cad. Cami Sok.
No: 1 34500 Büyüçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 881 57 01
Faks: 0216 666 18 21

İstanbul/Cennet Mah. Şubesi

Cennet Mah. Barbaros Cad.
No: 73/B Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 598 79 02
Faks: 0 (216 666 18 50

İstanbul/Çağlayan Şubesi

Vatan Cad. No: 15/C
34403 Çağlayan, Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 246 06 11
Faks: 0216 666 17 44

İstanbul/Çakmak Şubesi

Armağanlı Mah. Alemdağ Cad.
No: 414A Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 335 04 64
Faks: 0216 666 18 83

İstanbul/Çekmeköy Şubesi

Meclis Mah. Aşkın Sok.
No: 27/C Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 420 63 63
Faks: 0216 666 18 22

İstanbul/Esenler Şubesi

Atışalanı Cad. No: 46/B
34220 Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 508 49 99
Faks: 0216 666 17 80

İstanbul/Esenyurt Şubesi

Doğan Araslı Cad.
Hanplas İş Merkezi No: 150
34510 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 699 33 99
Faks: 0216 666 18 13

İstanbul/Eyüp Şubesi

Eyüp Merkez Mah. Fahri Korutürk Cad.
No: 52/A Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 578 10 20
Faks: 0216 666 18 92

İstanbul/Fatih Şubesi

Macarkardeşler Cad. No: 30
34080 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 635 48 96
Faks: 0216 666 17 15

İstanbul/Firuzköy Şubesi

M. Kemal Paşa Mah. Firuzköy Bulv.
No: 103 Avcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 428 68 36
Faks: 0216 666 18 82

İstanbul/Florya Şubesi

Şenlikköy Mah. Florya Cad. No: 88/1-2
Florya/Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212574 20 41
Faks: 0216 666 18 42

İstanbul/Gaziosmanpaşa Şubesi

Çukurçeşme Cad. No: 5
34245 Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 563 54 10
Faks: 0216 666 17 93

İstanbul/Güneşli Şubesi

Güneşli Mah. Koçman Cad.
No: 4 Güneşli/Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 474 03 03
Faks: 0216 666 17 40

İstanbul/Güngören Şubesi

Posta Cad. No: 109/1
34164 Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 539 03 80
Faks: 0216 666 18 01

İstanbul/Hadımköy Şubesi

Kıraç Tem Bağlantı Yolu No: 196
34522 Kıraç, Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 886 19 10
Faks: 0216 666 17 98

İstanbul/Hasanpaşa Şubesi

Hasanpaşa Mah.
Fahrettin Kerim Gökay Cad. No: 7
Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 336 55 40
Faks: 0216 666 17 81

İstanbul/Ihlamurkuyu Şubesi

Ihlamurkuyu Mah. Alemdağ Cad.
No: 271/A Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 614 00 77
Faks: 0216 666 18 51

İstanbul/İkitelli Şubesi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Atatürk Cad. No: 72/C
34306 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 671 28 10
Faks: 0216 666 17 24

İstanbul/İmes Şubesi

İmes Sanayi Sitesi, A-Blok 104. Sok.
No: 2 34776
Y. Dudullu, Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 590 09 90
Faks: (216 666 17 37

İstanbul/İncirli Şubesi

İncirli Cad. No: 106
34740 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 542 02 22
Faks: 0216 666 17 12

İstanbul/İstoç Şubesi

İstoç Ticaret Merkezi, 3. Ada No: 77
34218 Mahmutbey, Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 659 68 70
Faks: 0216 666 17 83

İstanbul/Kadıköy Şubesi

Rıhtım Cad. No: 44
34716 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 414 31 63
Faks: 0216 666 17 11

İstanbul/Karaköy Şubesi

Haraççı Ali Sok. No: 2
Karaköy Meydanı
34420 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0212 252 56 87
Faks: 0216 666 17 05

İstanbul/Kartal Şubesi

Ankara Cad. No: 92
34860 Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 473 60 05
Faks: 0216 666 17 56

İstanbul/Kavacık Şubesi

Fatih Sultan Mehmet Cad.
Beşler Plaza, B-Blok No: 38/1
34810 Kavacık/İSTANBUL
Tel: 0216 680 27 33
Faks: 0216 666 17 57

İstanbul/Kaynarca Şubesi

Cemal Gürsel Cad. No: 175
Kaynarca, Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 397 07 10
Faks: 0216 666 18 27

İstanbul/Kocamustafapaşa Şubesi

Kocamustafapaşa Cad. No: 186
Kocamustafapaşa, Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 587 89 89
Faks: 0216 666 18 29

İstanbul/Kozyatağı Şubesi

Üsküdar Cad. Saniye Ermutlu Sok.
Şaşmaz Plaza No: 6
34742 Kozyatağı, Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 384 28 22
Faks: 0216 666 17 85

İstanbul/Kurtköy Şubesi

Ankara Cad. No: 322
Kurtköy, Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 378 14 39
Faks: 0216 666 18 20

İstanbul/Küçükbakkalköy Şubesi

Küçükbakkalköy Mah. Fevzipaşa Cad.
No: 45 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 576 89 99
Faks: 0216 666 18 33

İstanbul/Küçükköy Şubesi

Hekimsuyu Cad. No: 7 Küçükköy
34180 Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 618 11 80
Faks: 0216 666 18 24

İstanbul/Laleli Şubesi

Ordu Cad. No: 56
34130 Laleli, Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 528 70 70
Faks: 0216 666 17 71

İstanbul/Levent Sanayi Şubesi

Eski Büyükdere Cad. No: 49/A
34416 4. Levent, Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 278 25 00
Faks: 0216 666 17 49

İstanbul/Maltepe Şubesi

Bağlarbaşı Mah. Bağdat Cad.
No: 418A Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 370 14 70
Faks: 0216 666 17 43

İstanbul/Masko Şubesi

İkitelli OSB Mah. Süleyman Demirel Bulv.
Esot Sanayi Sitesi Esot İş Merkezi No:
6/1B Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 549 37 77
Faks: 0216 666 18 37

İstanbul/Maslak Şubesi

Büyükdere Cad. No: 257-G
Maslak/İSTANBUL
Tel: 0212 276 01 11
Faks: 0216 666 18 09

İstanbul/Mecidiyeköy Şubesi

Büyükdere Cad. No: 80
34460 Mecidiyeköy, Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 347 16 10
Faks: 0216 666 18 10

İstanbul/Mega Center Şubesi

Kocatepe Mah. Yağ İskelesi Cad.
No: 29/C Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 437 38 04
Faks: 0216 666 18 75

İstanbul/Merter Şubesi

Keresteciler Sitesi Fatih Cad.
No: 24 34169
Merter, Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 637 84 10
Faks: 0216 666 17 26

İstanbul/Metrokent Şubesi

Başak Mah. Yeşil Vadi Cad.
Metrokent Sitesi D2 Blok No: 3/1Z
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 777 98 53
Faks: 0216 666 18 99

İstanbul/Osmanbey Şubesi

Meşrutiyet Mah. Halaskargazi Cad.
No: 100A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 231 81 65
Faks: 0216 666 17 86

İstanbul/Pendik E5 Şubesi

Çınardere Mah.
Gönenli Mehmet Efendi Cad.
No: 71/F-G Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 379 49 00
Faks: 0216 666 18 74

İstanbul/Pendik Şubesi

23 Nisan Cad. No: 16/A
34890 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 483 65 05
Faks: 0216 666 17 25

İstanbul/Sahrayıcedit Şubesi

Şemsettin Günaltay Cad.
No: 250/A 34735 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 302 16 32
Faks: 0216 666 17 36

İstanbul/Sancaktepe Şubesi

Eski Ankara Cad. No: 50/A
34785 Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 622 55 00
Faks: 0216 666 18 04

İstanbul/Sefaköy Şubesi

Ahmet Kocabıyık Sok. No: 13/A
34295 Sefaköy/İSTANBUL
Tel: 0212 580 32 00
Faks: 0216 666 17 58

İstanbul/Silivri Şubesi

Piri Mehmet Paşa Mah.
Fevzi Çakmak Cad. No: 3B
Silivri/İSTANBUL
Tel: 0212 728 78 00
Faks: 0216 666 18 66

İstanbul/Sultanbeyli Şubesi

Abdurrahman Gazi Mah.
Bosna Bulv. No: 4
Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 419 37 00
Faks: 0216 666 17 41

İstanbul/Sultançiftliği Şubesi

Eski Edirne Asfaltı No: 672/B
34270 Sultangazi/İSTANBUL
Tel: 0212 475 53 40
Faks: 0216 666 17 94

İstanbul/Sultanhamam Şubesi

Marpuşçular Sok. No: 26
34110 Eminönü/İSTANBUL
Tel: 0212 519 64 30
Faks: 0216 666 17 23

İstanbul/Şehremini Şubesi

Şehremini Mah. Turgut Özal Millet Cad.
No: 163/A Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 585 00 13
Faks: 0216 666 18 69

İstanbul/Şirinevler Şubesi

Mahmutbey Cad. No: 15
34191 Şirinevler, Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 551 81 51
Faks: 0216 666 17 48

İstanbul/Terazidere Şubesi

Terazidere Mah. Güneş Cad.
No: 5-7 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 501 28 76
Faks: 0216 666 18 97

İstanbul/Topçular Şubesi

Rami Kışla Cad. Vaytaşlar Plaza
No: 58 34055 Topçular, Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 613 85 74
Faks: 0216 666 17 84

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.**İstanbul/Topkapı Şubesi**

Maltepe Mah. Gümüşsuyu Cad.
No: 28 Dk: 156 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 565 95 03
Faks: 0216 666 18 38

İstanbul/Trakya Kurumsal Şubesi

Evran Mah. Koçman Cad.
No: 54 B Blok 2. Kat İşyeri No: 22
Güneşli-Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 550 16 65
Faks: 0216 666 18 36

İstanbul/Tuzla Sanayi Şubesi

Mescit Mah. Demokrasi Cad.
No: 3 A11 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 394 86 54
Faks: 0216 666 18 44

İstanbul/Ümraniye Şubesi

Alemdağ Cad. No: 10-12 Ümraniye
34764 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 443 66 35
Faks: 0216 666 17 18

İstanbul/Ümraniye Çarşı Şubesi

İstiklal Mah. Alemdağ Cad. No: 176A
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 523 44 14
Faks: 0216 666 18 95

İstanbul/Üsküdar Şubesi

Mimar Sinan Mah.
Hakimiyet-i Milliye Cad. Molla Eşref Sok.
No: 17 - 17/A Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 532 89 39
Faks: 0216 666 17 35

İstanbul/Yavuzselim Şubesi

Ali Kuşçu Mah. Fevzipaşa Cad.
No: 60 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 532 92 52
Faks: 0216 666 18 93

İstanbul/Zeytinburnu Şubesi

Semiha Şakir Cad. No: 15
34025 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 510 10 22
Faks: 0216 666 17 39

İzmir/Bornova Şubesi

Mustafa Kemal Cad. No: 20/E
35040 Bornova/İZMİR
Tel: 0232 342 43 23
Faks: 0216 666 17 97

İzmir/Çiğli Şubesi

Anadolu Cad. No: 780
35640 Çiğli/İZMİR
Tel: 0232 386 10 13
Faks: 0216 666 18 14

İzmir/Işıkent Şubesi

Egemenlik Mah. 6129 Sok.
No: 49 Aykusan Sanayi Sitesi,
Işıkent/Bornova/İZMİR
Tel: 0232 436 47 72
Faks: 0216 666 18 77

İzmir/Gıda Çarşısı Şubesi

1203/1 Sok. No: 21 Gıda Çarşısı
Yenişehir - Konak/İZMİR
Tel: 0232 469 14 03
Faks: 0216 666 18 53

İzmir/İzmir Şubesi

Fevzipaşa Bulv. No: 51
35210 Konak/İZMİR
Tel: 0232 441 21 61
Faks: 0216 666 17 03

İzmir/Karabağlar Şubesi

Aşık Veysel Mah. Yeşillik Cad.
No: 437-441A Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 237 27 81
Faks: 0216 666 17 47

İzmir/Kemalpaşa Şubesi

Sekiz Eylül Mah. İzmir Cad.
No: 22/A Kemalpaşa/İZMİR
Tel: 0232 878 31 38
Faks: 0216 666 18 57

Kahramanmaraş/Kahramanmaraş Şubesi

Yusuflar Mah. Hacı Arifoğlu Cad.
No: 28/A Onikişubat/KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 225 49 26
Faks: 0216 666 17 17

Karabük/Karabük Şubesi

Hürriyet Cad. Beyaz Saray İşhanı
No: 151/A 78100 KARABÜK
Tel: 0370 415 66 33
Faks: 0216 666 18 05

Karaman/Karaman Şubesi

İsmetpaşa Cad.
No: 22/B KARAMAN
Tel: 0338 213 91 00
Faks: 0216 666 18 25

Kastamonu/Kastamonu Şubesi

Cumhuriyet Cad.
No: 46/B 37100 KASTAMONU
Tel: 0366 212 88 37
Faks: 0216 666 17 73

Kayseri/Kayseri Şubesi

Vatan Cad. No: 26
38040 Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 222 67 91
Faks: 0216 666 17 07

Kayseri/Organize Sanayi Şubesi

Organize Sanayi Bölgesi 12 Cad.
OSB Ticaret Merkezi No: 5/22
38070 Anbar, Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 321 42 82
Faks: 0216 666 18 11

Kayseri/Sanayi Şubesi

Osman Kavuncu Cad.
No: 112/A 38010 KAYSERİ
Tel: 0352 336 63 66
Faks: 0216 666 17 45

Kayseri/Sivas Cad. Şubesi

Mimarsinan Mah. Sivas Bulv.
No: 145-B Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 235 18 00
Faks: 0216 666 18 85

Kocaeli/Gebze Şubesi

Hacı Halil Mah. Körfez Cad.
No: 18 Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 641 15 82
Faks: 0216 666 17 34

Kocaeli/Gebze Organize Sanayi Şubesi

Gebze Güzeller Organize Sanayi Bölgesi
Atatürk Bulv. No: 2/B Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 751 20 28
Faks: 0216 666 18 18

Kocaeli/İzmit Şubesi

Alemdar Cad. No: 17
41100 KOCAELİ
Tel: 0262 323 37 72
Faks: 0216 666 17 19

Kocaeli/İzmit E5 Şubesi

Körfez Mah. D-100 Karayolu
(Ankara Karayolu) No: 123
İzmit/KOCAELİ
Tel: 0262 324 78 06
Faks: 0216 666 18 45

Kocaeli/Körfez Şubesi

Kuzey Mah. Cahit Zarifoğlu Cad.
No: 65 Körfez/KOCAELİ
Tel: 0262 526 62 75
Faks: 0216 666 18 59

Konya/Akşehir Şubesi

Selçuk Mah. İnönü Cad.
No: 29/A Akşehir/KONYA
Tel: 0332 811 02 47
Faks: 0216 666 19 02

Konya/Büsan Şubesi

Kosgeb Cad. No: 1/F
Büsan Özel Organize Sanayi Bölgesi
42050 Karatay/KONYA
Tel: 0332 345 40 40
Faks: 0216 666 17 51

Konya/Ereğli Şubesi

Namık Kemal Mah. Atatürk Cad.
No: 19/A Ereğli/KONYA
Tel: 0332 712 00 71
Faks: 0216 666 18 94

Konya/Konya Şubesi

Mevlana Cad. No: 5
42030 Karatay/KONYA
Tel: 0332 350 19 77
Faks: 0216 666 17 06

Konya/Organize Sanayi Şubesi

Konya Org. Sanayi Bölgesi
Kırım Cad. No: 20 Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 239 21 76
Faks: 0216 666 18 34

Konya/Sanayi Şubesi

Musalla Bağları Mah. Ankara Cad.
No: 101 Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 238 21 25
Faks: 0216 666 17 29

Konya/Mevlana Şubesi

Taşkapı Medrese Cad.
No: 2/A-2/B-2/202
Meram/KONYA
Tel: 0332 350 00 42
Faks: 0216 666 18 02

Konya/Yeni Töptancılar Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Karakayış Cad.
No: 289-(1 İşyeri) Karatay/KONYA
Tel: 0332 342 00 72
Faks: 0216 666 18 76

Konya/Zafer Sanayi Şubesi

Horozluhan Mah. Selçuklu Cad. No: 2/B
Zafer Sanayi Sitesi/Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 248 84 30
Faks: 0216 666 19 01

Kütahya/Kütahya Şubesi

Balıklı Mah. Pekmez Pazarı Cad.
No: 12/A KÜTAHYA
Tel: 0274 223 75 00
Faks: 0216 666 18 41

Kütahya Tavşanlı Şubesi

Yeni Mahalle Ada Cad.
No: 7 Tavşanlı/KÜTAHYA
Tel: 0274 614 77 61
Faks: 0216 666 18 65

Malatya/Malatya Şubesi

Hamidiye Mah. İnönü Cad.
No: 49/A Battalgazi/MALATYA
Tel: 0422 326 04 20
Faks: 0216 666 17 16

Manisa/Manisa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 14 45020 Şehzadeler/MANİSA
Tel: 0236 238 93 00
Faks: 0216 666 17 67

Manisa/Turgutlu Şubesi

Turan Mah. Atatürk Bulv.
No: 180/A Turgutlu/MANİSA
Tel: 0236 312 75 00
Faks: 0216 666 18 58

Mardin/Mardin Şubesi

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad.
No: 82/1- 84/A-B-C-D
Artuklu/MARDİN
Tel: 0482 213 22 50
Faks: 0216 666 18 46

Mersin/Mersin Şubesi

İstiklal Cad No: 33
33060 MERSİN
Tel: 0324 237 85 60
Faks: 0216 666 17 70

Muş/Muş Şubesi

Kültür Mah. Atatürk Bulv.
No: 46/A/70 Merkez/Muş
Tel: 0436 212 80 10
Faks: 0216 666 18 70

Nevşehir/Nevşehir Şubesi

Kapucubaşı Mah. Atatürk Bulv.
No: 105 NEVŞEHİR
Tel: 0384 212 12 16
Faks: 0216 666 18 43

Ordu/Fatsa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Sakarya Cad. No: 13/B Fatsa/ORDU
Tel: 0452 400 46 46
Faks: 0216 666 18 90

Ordu/Ordu Şubesi

Süleyman Felek Cad.
No: 73 52100 Altınordu/ORDU
Tel: 0452 214 73 51
Faks: 0216 666 17 88

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

Atatürk Cad. No: 164
80010 OSMANİYE
Tel: 0328 813 71 71
Faks: 0216 666 17 68

Rize/Rize Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 105H
53100 RİZE
Tel: 0464 214 27 67
Faks: 0216 666 17 77

Sakarya/Adapazarı Şubesi

Atatürk Bulv. No: 39 ADAPAZARI
Tel: 0264 277 91 41
Faks: 0216 666 17 20

Samsun/Samsun Şubesi

Kaptanağa Cad. No: 12
55030 İlkadım/SAMSUN
Tel: 0362 435 10 92
Faks: 0216 666 17 10

Samsun/Sanayi Şubesi

Şabanoglu Mah. Atatürk Bulv.
No: 229/2 Tekkeköy/SAMSUN
Tel: 0362 266 62 52
Faks: 0216 666 18 62

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Mah.
Mizbah Çalapçıkay Cad.
No: 12C Merkez/SİİRT
Tel: 0484 223 41 40
Faks: 0216 666 18 80

Sivas/Sivas Şubesi

Sirer Cad. No: 22/A
58070 SİVAS
Tel: 0346 224 00 90
Faks: 0216 666 17 52

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Kadri Eroğan Cad. No: 22
63100 Haliliye/ŞANLIURFA
Tel: 0414 313 01 58
Faks: 0216 666 17 46

Tekirdağ/Çerkezköy Şubesi

Gazi Mustafa Kemal Paşa Mah.
Atatürk Cad. No: 6-8B
Çerkezköy/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 725 00 22
Faks: 0216 666 18 60

Tekirdağ/Çorlu Şubesi

Salih Omurtak Cad. No: 34/C
59850 Çorlu/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 673 66 10
Faks: 0216 666 17 82

Tekirdağ/Tekirdağ Şubesi

Yavuz Mah. Hükümet Cad.
No: 133 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 260 16 88
Faks: 0216 666 18 81

Tokat/Tokat Şubesi

Gaziosmanpaşa Bulv. No: 167
60100 TOKAT
Tel: 0356 214 69 66
Faks: 0216 666 17 78

Trabzon/Akçaabat Şubesi

Orta Mahalle İnönü Cad.
No: 145 Akçaabat/TRABZON
Tel: 0462 228 80 01
Faks: 0216 666 19 03

Trabzon/Değirmendere Şubesi

Sanayi Mah. Devlet Karayolu Cad.
No: 89 Değirmendere
Ortahisar/TRABZON
Tel: 0462 325 00 23
Faks: 0216 666 18 48

Trabzon/Trabzon Şubesi

Kahramanmaraş Cad.
No: 35/B
Ortahisar/TRABZON
Tel: 0462 321 66 06
Faks: 0216 666 17 55

Van/Van Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 124
65100 İpekyolu/VAN
Tel: 0432 212 17 12
Faks: 0216 666 17 65

Yalova/Yalova Şubesi

Yalı Cad. No: 19/A
77100 YALOVA
Tel: 0226 812 23 80
Faks: 0216 666 17 69

Zonguldak/Karadeniz Ereğli Şubesi

Müftü Mah. Devrim Bulv.
No: 9/A Kdz. Ereğli/ZONGULDAK
Tel: 0372 322 84 14
Faks: 0216 666 17 76

Asya Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
No.10 34768 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 633 50 00 (pbx)

Ankara Bölge Müdürlüğü

Ehlibeyt Mah. Ceyhun Atuf Kansu Cad. 1271
Sok. Sümer İş Merkezi 3. Kat No: 15/11
Balgat/ANKARA
Tel: 0312 472 81 91
Faks: 0312 472 74 70

Ege Bölge Müdürlüğü

Akdeniz Cad. No: 1 Reyent İş Hanı Kat 6
Pasaport Konak/İZMİR
Tel: 0232 441 15 51
Faks: 0232 441 15 15

Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü

Budak Mah. Gazi Muhtarpaşa Bulv.
No: 45/F Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 323 53 12
Faks: 0342 323 51 61

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Yenişehir Mah. Mevlana Sok.
No: 31 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 580 96 96
Faks: 0216 580 97 17

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü

Evren Mah. Koçman Cad.
No: 40 Güneşli- Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 630 12 00
Faks: 0212 630 20 41

Karadeniz Bölge Müdürlüğü

Kale Mah. Ziya Paşa Sok. No: 6
Kat: 4 İlkadım/SAMSUN
Tel: 0362 432 27 77
Faks: 0362 432 22 77

Marmara Bölge Müdürlüğü

Ahmet Paşa Mah. Fomara İş Merkezi
No: 73 Kat 5 Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 272 02 02
Faks: 0224 272 10 60

Adana/Adana Şubesi

Çınarlı Mah. Atatürk Cad. Kemal Özülkü İş
Merkezi No: 23 Zemin Kat Seyhan/ADANA
Tel: 0322 457 67 00
Faks: 0322 457 52 53

Adana/Çukurova Şubesi

Adalı Köyü Turgut Özal Bulv. Dosteller Apt.
No: 176 Çukurova - Seyhan/ADANA
Tel: 0322 233 09 81
Faks: 0322 233 09 31

Adapazarı/Adapazarı Şubesi

Tiğcılar Mah. Atatürk Bulv.
No: 69 A ADAPAZARI
Tel: 0264 281 39 10
Faks: 0264 281 39 01

Adıyaman/Adıyaman Şubesi

Atatürk Cad. Ulu Cami Yanı 444 Sok.
No: 10 ADIYAMAN
Tel: 0416 216 60 50
Faks: 0416 216 66 90

Afyon/Afyon Şubesi

Dumlupınar Mah. Yüzbaşı Ağâh Cad.
No: 1 AFYON
Tel: 0272 214 50 00
Faks: 0272 214 33 33

Ağrı/Ağrı Şubesi

Yavuz Mah. Kağızman Cad. No: 19 AĞRI
Tel: 0472 215 30 30
Faks: 0472 215 38 38

Aksaray/Aksaray Şubesi

Minarecik Mah. Ankara Cad.
No: 14/A AKSARAY
Tel: 0382 212 74 36
Faks: 0382 213 15 70

Amasya/Amasya Şubesi

Yüzevler Mah. Danişment Cad.
No: 14/A AMASYA
Tel: 0358 213 11 70
Faks: 0358 213 10 60

Ankara/Ankara Şubesi

Anafartalar Cad. No: 63
Anafartalar - Altındağ/ANKARA
Tel: 0312 310 47 47
Faks: 0312 310 47 57

Ankara/Balgat Şubesi

Ehlibeyt Mah. Ceyhun Atuf Kansu Cad.
No: 100/T (B Blok No: 20) Balgat/ANKARA
Tel: 0312 473 54 20
Faks: 0312 473 54 30

Ankara/Başkent Kurumsal Şubesi

Armada İş Merkezi Eskişehir Yolu
No: 6 Kat: 20/34 - 06520 Söğütözü/ANKARA
Tel: 0312 219 18 38
Faks: 0312 219 18 40

Ankara/Çankaya Şubesi

Hoşdere Cad. No: 222 Zemin Kat
Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 439 52 50
Faks: 0312 439 52 55

Ankara/Çukurambar Şubesi

Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No: 17/5 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 220 51 80
Faks: 0312 220 51 87

Ankara/Etimesgut Şubesi

Kazım Karabekir Mah. İstasyon Cad.
No: 43/A-B Etimesgut/ANKARA
Tel: 0312 244 98 00
Faks: 0312 244 74 70

Ankara/Etlük Şubesi

İncirli Mah. Yunus Emre Cad.
No: 5 Etlük-Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 321 86 31
Faks: 0312 322 61 45

Ankara/Gölbaşı Şubesi

Gaziosmanpaşa Mah. Ankara Cad.
No: 96 Gölbaşı/ANKARA
Tel: 0312 484 92 00
Faks: 0312 484 71 70

Ankara/Keçiören Şubesi

Güçlükaya Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 11-B Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 360 65 10
Faks: 0312 360 65 50

Ankara/Keçiören Çarşı Şubesi

Şenlik Mah. Nuri Pamir Cad.
No: 6/A-B Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 356 40 44
Faks: 0312 356 20 25

Ankara/Kızılay Şubesi

Meşrutiyet Cad. No: 16/A Kızılay/ANKARA
Tel: 0312 419 37 00
Faks: 0312 417 29 00

Ankara/Mamak Şubesi

Hüseyin Gazi Mah. Mamak Çarşıçı Cad.
No: 16/A Mamak/ANKARA
Tel: 0312 368 89 89
Faks: 0312 368 93 00

Ankara/Ostim Şubesi

Yeni Mahalle Yüzüncü Yıl Bulv.
No.74 Ostim/ANKARA
Tel: 0312 354 84 74
Faks: 0312 354 40 05

Ankara/Polatlı Şubesi

Ankara Cad. No: 36 Polatlı-ANKARA
Tel: 0312 621 33 58
Faks: 0312 621 26 49

Ankara/Sincan Şubesi

Atatürk Mah. Onur Sok.
No: 16/A Sincan/ANKARA
Tel: 0312 276 81 10
Faks: 0312 276 81 15

Ankara/Siteler Şubesi

Demirhendere Cad. No: 68 Siteler/ANKARA
Tel: 0312 353 42 00
Faks: 0312 353 57 00

Ankara/Yenimahalle Şubesi

Ragıp Tüzün Cad. No: 167
Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 315 34 43
Faks: 0312 315 53 80

Antalya/Alanya Şubesi

Şekerhane Mah. Şevket Tokuş Cad.
Kerim Çağırıcı Sok. Kellecioğlu Apt.
No: 35/A Alanya/ANTALYA
Tel: 0242 519 07 02
Faks: 0242 519 05 84

Antalya/Antalya Şubesi

Adnan Menderes Bulv.
Has İş Merkezi No: 9 ANTALYA
Tel: 0242 248 00 71
Faks: 0242 242 43 45

Antalya/Çallı Şubesi

Ulus Mah. Orhan Veli Cad.
No: 2 Kepez/ANTALYA
Tel: 0242 345 94 45
Faks: 0242 345 95 59

Antalya/Kumluca Şubesi

Meydan Mah. Bosna Sok. No: 1-B
Kumluca/ANTALYA
Tel: 0242 887 20 29
Faks: 0242 887 20 25

Antalya/Manavgat Şubesi

Bahçelievler Mah. Demokrasi Bulv.
No: 50 Manavgat/ANTALYA
Tel: 0242 746 98 98
Faks: 0242 746 90 28

Aydın/Aydın Şubesi

Hükümet Bulv. Hasan Efendi Mah.
No: 19/A AYDIN
Tel: 0256 213 03 90
Faks: 0256 225 22 26

Aydın/Nazilli Şubesi

Altıntaş Mah. İstasyon Bulv. No: 23
Nazilli/AYDIN
Tel: 0256 314 10 70
Faks: 0256 314 15 88

Balıkesir/Balıkesir Şubesi

Altıeylül Mah. Kızılay Cad. No: 6 BALIKESİR
Tel: 0266 239 66 13
Faks: 0266 239 68 40

Balıkesir/Bandırma Şubesi

İsmet İnönü Cad. No: 68/A
Bandırma/BALIKESİR
Tel: 0266 718 15 15
Faks: 0266 718 15 30

Balıkesir/Edremit Şubesi

Soğanıyemez Mah. Menderes Bulv.
No: 32/A Edremit/BALIKESİR
Tel: 0266 373 80 88
Faks: 0266 373 45 50

Bartın/Bartın Şubesi

Orta Mahalle Karakaş Cad.
No: 19/B Merkez/BARTIN
Tel: 0378 222 00 80
Faks: 0378 222 00 81

Batman/Batman Şubesi

Meydan Mah. Atatürk Bulv.
No: 41 Merkez/BATMAN
Tel: 0488 212 07 95
Faks: 0488 212 07 22

Bilecik/Bilecik Şubesi

Gazipaşa Mah. Atatürk Bulv.
No: 28/A BİLECİK
Tel: 0228 213 05 08
Faks: 0228 213 03 05

Bingöl/Bingöl Şubesi

İnönü Mah. Genç Cad. No: 62 BİNGÖL
Tel: 0426 213 14 64
Faks: 0426 213 17 01

Bitlis/Tatvan Şubesi

Aydınlı Mah. Abdullah Kocakaplan Cad.
No: 31 A Blok Tatvan/BİTLİS
Tel: 0434 8280420
Faks: 0434 8280430

Bolu/Bolu Şubesi

İzzet Baysal Cad. Güney Kaya Pasajı
No: 77 Zemin Kat No: 7-8-9-10 BOLU
Tel: 0374 212 15 15
Faks: 0374 212 35 07

Bursa/Bursa Şubesi

Şehreküstü Mah. Haşim İşcan Cad.
No: 2 Osmangazi BURSA
Tel: 0224 225 14 80
Faks: 0224 225 14 89

Bursa/Demirtaş Şubesi

Panayır Mah. Yeni Yalova Cad.
No: 455/H Osmangazi-BURSA
Tel: 0224 211 19 09
Faks: 0224 211 19 08

Bursa/İnegöl Şubesi

Nuri Doğrul Cad. No: 29 İnegöl-BURSA
Tel: 0224 715 17 55
Faks: 0224 715 72 75

Bursa/Nilüfer Şubesi

İhsani Mah. İzmir Yolu Bankalar Cad.
Çilek Sok. Atalay 9 Sitesi A Blok No: 22
Nilüfer-BURSA
Tel: 0224 249 49 09
Faks: 0224 249 45 99

Bursa/Yıldırım Şubesi

Duaçınarı Mah. Ankara Cad.
No: 237 Yıldırım-BURSA
Tel: 0224 367 78 00
Faks: 0224 367 77 61

Çanakkale/Biga Şubesi

Sakarya Mah. Çan Cad.
No: 3 Biga/ÇANAKKALE
Tel: 0286 316 48 58
Faks: 0286 316 48 40

Çanakkale/Çanakkale Şubesi

Çarşı Cad. No: 131 ÇANAKKALE
Tel: 0286 212 05 00
Faks: 0286 214 12 09

Çorum/Çorum Şubesi

İnönü Cad. No: 51 ÇORUM
Tel: 0364 224 11 60
Faks: 0364 224 24 36

Denizli/Denizli Şubesi

Saraylar Mah. Saltak Cad.
No: 6/C Merkez/DENİZLİ
Tel: 0258 241 87 88
Faks: 0258 241 35 70

Denizli/Denizli Sanayi Şubesi

İlbade Mah. İzmir Bulv.
No: 169 Merkez/DENİZLİ
Tel: 0258 371 99 89
Faks: 0258 371 88 82

Diyarbakır/Dağkapı Şubesi

Gazi Cad. No: 18 DİYARBAKIR
Tel: 0412 224 39 39
Faks: 0412 223 25 50

Diyarbakır/Diyarbakır Şubesi

Mevlana Halit Mah. Şanlıurfa Yolu Bulv.
Serin Apt. No: 57/C DİYARBAKIR
Tel: 0412 251 62 61
Faks: 0412 251 98 08

Düzce/Düzce Şubesi

Burhaniye Mah. İstanbul Cad.
No: 3/B DÜZCE
Tel: 0380 523 57 80
Faks: 0380 524 94 24

Edirne/Edirne Şubesi

Çavuşbey Mah. Hükümet Cad.
No: 3 EDİRNE
Tel: 284 212 10 01
Faks: 284 212 10 03

Elazığ/Elazığ Şubesi

Rızaiye Mah. Gazi Cad. No: 2
Zemin Kat: 4 ELAZIĞ
Tel: 0424 237 37 00
Faks: 0424 237 53 53

Erzincan/Erzincan Şubesi

Karaağaç Mah. Fevzi Paşa Cad.
No: 26/B-ERZİNCAN
Tel: 446 214 14 24
Faks: 446 214 15 35

Erzurum/Erzurum Şubesi

Gez Mah. Orhan Şerifsoy Cad.
No: 15 ERZURUM
Tel: 0442 235 76 00
Faks: 0442 235 76 08

Eskişehir/Eskişehir Şubesi

İstiklal C. Şair Fuzuli Cad. No: 24 ESKİŞEHİR
Tel: 0222 230 82 00
Faks: 0222 230 55 47

Gaziantep/Gatem Şubesi

Gatem Toptancılar Sitesi Sarı Ada 1. Blok
No: 2 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 238 37 37
Faks: 0342 238 37 77

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

Muammer Aksoy Bulv. Prestij İş Merkezi
No: 8-9 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 215 17 79
Faks: 0342 215 17 93

Gaziantep/İpekyolu Şubesi

Budak Mah. Gazi Muhtarpaşa Bulv.
No: 44/F Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 323 98 00
Faks: 0342 323 94 90

Gaziantep/Suburcu Şubesi

Karagöz Mah. Karagöz Cad.
No: 2/A Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: 0342 232 65 10
Faks: 0342 232 66 72

Giresun/Giresun Şubesi

Hacımıktat Mah. Fatih Cad.
No: 18 Merkez/GİRESUN
Tel: 0454 214 10 90
Faks: 0454 214 10 09

Hatay/Antakya Şubesi

Haraparası Mah. Yavuz Sultan Selim Cad.
No: 25/B Antakya/HATAY
Tel: 0326 225 13 83
Faks: 0326 225 26 42

Hatay/İskenderun Şubesi

Çay Mah. Tayfur Sökmen Bulv.
No: 1/C İskenderun/HATAY
Tel: 0326 617 93 10
Faks: 0326 613 70 86

Isparta/Isparta Şubesi

Pirimehmet Mah. 118 Cad.
Koca Mustafa Pasajı
No: 16 İSPARTA
Tel: 0246 223 11 19
Faks: 0246 223 20 75

İstanbul/Aksaray İstanbul Şubesi

Mesihpaşa Mah. Gazi Mustafa Kemalpaşa
Cad. No: 36/A Aksaray-Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 458 77 77
Faks: 0212 458 78 58

İstanbul/Altıntepe Şubesi

Altıntepe Mah. Bağdat Cad.
No: 71/B Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 417 80 66
Faks: 0216 417 86 06

İstanbul/Altunizade Şubesi

Kısıklı Cad. No: 9/A Altunizade/İSTANBUL
Tel: 0216 474 42 11
Faks: 0216 474 41 48

İstanbul/Anadolu Kurumsal Şubesi

Değirmen Sok. Nidakule İş Merkezi
No: 18 Kat: 19 Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0216 372 13 00
Faks: 0216 372 15 50

İstanbul/Arnavutköy Şubesi

İslambey Mah. Fatih Cad. No: 24
Arnavutköy/İSTANBUL
Tel: 0212 597 08 28
Faks: 0212 597 70 44

İstanbul/Ataşehir Şubesi

Yenişehir Mah. Mevlana Sok.
No: 31 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 580 98 98
Faks: 0216 580 97 37

İstanbul/Avçılar Şubesi

E-5 Yolu Üzeri Merkez Mah. Engin Sok.
No: 1 34310 Avçılar/İSTANBUL
Tel: 0212 694 80 00
Faks: 0212 694 78 78

İstanbul/Avrupa Kurumsal Şubesi

Esentepe Mah. Büyükdere Cad.
No: 102 Maya Center B Blok
K: 24 Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 272 50 04
Faks: 0212 272 60 69

İstanbul/Bağcılar Şubesi

Salı Pazarı Merkez Mah. 1. Sok. No: 9
Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 435 78 00
Faks: 0212 435 75 57

İstanbul/Bahçelievler Şubesi

İzzettin Çalışlar Cad. No.23/B
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 502 81 00
Faks: 0212 502 80 88

İstanbul/Bahçeşehir Şubesi

Bahçeşehir 1. Kısım Mah. Ebabil Sok.
Defne 03 Villa 09 No: 12 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 669 36 30
Faks: 0212 669 29 20

İstanbul/Bakırköy Şubesi

Zuhuratbaba Mah. Incirli Cad.
No: 113 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 466 05 06
Faks: 0212 466 37 00

Asya Katılım Bankası A.Ş.**İstanbul/Başakşehir Şubesi**

Ziya Gökalp Mah. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi S.S Tümsan 1. Kısım Sanayi Sitesi
3. Blok No: 5 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 486 19 24
Faks: 0212 485 35 68

İstanbul/Bayrampaşa Şubesi

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad. Parkhan
No: 8/B BAYRAMPAŞA
Tel: 0212 493 13 00
Faks: 0212 493 16 16

İstanbul/Beşyüzevler Şubesi

Yıldırım Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 269/1-A Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 618 80 35
Faks: 0212 618 70 65

İstanbul/Beylikdüzü Şubesi

Gürpınar Kavşağı, ES Yolu Üzeri
Deko İş Merkezi
Beylikdüzü - Büyükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 872 68 48
Faks: 0212 873 13 16

İstanbul/Çağlayan Şubesi

Çağlayan Vatan Cad. Avrasya İş Merkezi No:
6/A Çağlayan -Kağıthane/İSTANBUL
34403 Tel: 0212 291 80 08
Faks: 0212 291 66 64

İstanbul/Cumhuriyet Caddesi Şubesi

Cumhuriyet Mah. Nazım Hikmet Bulv.
No: 89/A-b Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 853 50 51
Faks: 0212 853 34 37

İstanbul/Çekmeköy Şubesi

Meclis Mah. Teraziler Cad. Aşkın Sok.
No: 19/B Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 466 13 53
Faks: 0216 466 13 43

İstanbul/Dolayoba Şubesi

Çınardere Mah. E-5 Yanyolu Cad.
No: 63/1 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 379 74 84
Faks: 0216 379 96 60

İstanbul/Dudullu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Alemdağ Cad.
No: 449-457/D Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 612 10 11
Faks: 0216 612 10 33

İstanbul/Erenköy Şubesi

Sahrayı Cedit Mah. Şemsettin Günaltay Cad.
Çiğdem Apt. No: 238
Erenköy-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 467 16 06
Faks: 0216 467 00 76

İstanbul/Esenler Şubesi

Menderes Mah. Atışalanı Cad.
No: 15/A Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 611 00 15
Faks: 0212 611 00 98

İstanbul/Esenyurt Şubesi

Namık Kemal Mah. Doğan Arası Bulv.
No: 91 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 450 00 66
Faks: 0212 450 04 33

İstanbul/Fatih Çarşı Şubesi

İskenderpaşa Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 59 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 521 10 70
Faks: 0212 521 10 75

İstanbul/Fatih Şubesi

Akşemsettin Mah. Akdeniz Cad.
No: 10 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 531 88 87
Faks: 0212 531 80 87

İstanbul/Florya Şubesi

Şenlikköy Mah. Özgen Sok.
No: 1 Florya/BAKIRKÖY
Tel: 0212 573 48 28
Faks: 0212 573 40 39

İstanbul/Gaziosmanpaşa Şubesi

Merkez Mah. Salihpaşa Cad.
No: 38/A Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 418 49 99
Faks: 0212 418 47 70

İstanbul/Gültepe Şubesi

Ortabayır Mah. Talatpaşa Cad.
No: 85-95/A Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 2368181
Faks: 0212 2363015

İstanbul/Güneşli Şubesi

Evren Mah. Koçman Cad. No: 40
Güneşli- Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 630 93 93
Faks: 0212 630 36 20

İstanbul/Hadımköy Şubesi

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu
No: 148 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 886 26 10
Faks: 0212 886 26 25

İstanbul/İkitelli Şubesi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Ziya Gökalp
Mah. Atatürk Bulv. No: 74/B
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 549 81 41
Faks: 0212 549 81 40

İstanbul/İmes Şubesi

İmes Sanayi Sit. C Blok 301 Sok.
No: 3/A Yukarı Dudullu/İSTANBUL
Tel: 0216 540 24 24
Faks: 0216 540 51 70

İstanbul/İstoç Şubesi

İstoç E-1 Blok Öksüzöğulları Plaza
No: 5/3 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 659 60 00
Faks: 0212 659 33 11

İstanbul/Kadıköy Şubesi

Eğitim Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad.
No: 71/B Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 449 27 10
Faks: 0216 449 27 09

İstanbul/Kağıthane Şubesi

Mezbaha Sok. No: 1 Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 295 81 33
Faks: 0212 294 98 64

İstanbul/Kartal Şubesi

Kordonboyu Mah. Ankara Cad.
No: 110/C Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 389 99 96
Faks: 0216 389 55 66

İstanbul/Karaköy Şubesi

Müeyyeddade Mah. Kemeraltı Cad.
No: 6/A Karaköy/İSTANBUL
Tel: 0212 243 85 40
Faks: 0212 243 85 41

İstanbul/Kavacık Şubesi

Orhan Veli Kanık Cad. Martı İş Merkezi
No: 72 Kavacık/İSTANBUL
Tel: 0216 537 19 70
Faks: 0216 425 02 77

İstanbul/Kozyatağı Şubesi

Şaşmaz Plaza Saniye Ermutlu Sok.
No: 4 Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0216 445 36 26
Faks: 0216 445 33 62

İstanbul/Kurtköy Şubesi

Kurtköy Mah. Üstün Cad.
No: 2 Kurtköy-Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 378 34 31
Faks: 0216 595 28 10

İstanbul/Küçükbakkalköy Şubesi

Kayıdağı Cad. No: 105/A Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 575 81 88
Faks: 0216 575 81 08

İstanbul/Levent Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Sultan Selim Cad.
No: 1/C Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 283 34 20
Faks: 0212 269 67 69

İstanbul/Libadiye Şubesi

Bulgurlu Mah. Libadiye Cad.
No: 60 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 545 30 90
Faks: 0216 545 08 11

İstanbul/Maltepe Şubesi

Cevizli Mah. Bağdat Cad.
No: 444-446/A Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 305 00 50
Faks: 0216 305 00 40

İstanbul/Mecidiyeköy Şubesi

Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 6/A
Mecidiyeköy - Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 356 37 00
Faks: 0212 356 17 17

İstanbul/Merkez Şube

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
No: 10 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 633 69 43

İstanbul/Merter Şubesi

Mehmet Nesih Özmen Mah.
Merter Tekstil Merkezi Selvi Sok.
No: 10 Merter-Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 637 69 00
Faks: 0212 637 69 10

İstanbul/Nuruosmaniye Şubesi

Alemdar Mah. Nuru Osmaniye Cad.
No: 12 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 512 92 92
Faks: 0212 512 96 00

İstanbul/Pendik Şubesi

Doğu Mah. 23 Nisan Cad.
No: 59 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 491 69 42
Faks: 0216 491 69 46

İstanbul/Sarıyer Şubesi

Şehit Midhat Cad. No: 27 Sarıyer/İSTANBUL
Tel: 0212 271 50 65
Faks: 0212 271 55 88

İstanbul/Sefaköy Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Ahmet Kocabıyık Sok.
No: 12/C Sefaköy/İSTANBUL
Tel: 0212 541 68 08
Faks: 0212 541 78 44

İstanbul/Sultanbeyli Şubesi

Fatih Bulv. No: 193 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 419 90 00
Faks: 0216 419 21 10

İstanbul/Sultançiftliği Şubesi

Cebeci Mah. Eski Edirne Asfaltı No: 702A
Sultançiftliği-Sultangazi/İSTANBUL
Tel: 0212 667 34 34
Faks: 0212 667 53 53

İstanbul/Sultanhamam Şubesi

Rüstempaşa Mah. Vasıfçınar Cad.
No: 49 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 522 22 85
Faks: 0212 522 53 00

İstanbul/Şişli Şubesi

Meşrutiyet Mah. Halaskargazi Cad.
No: 98/A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 296 70 05
Faks: 0212 296 70 06

İstanbul/Şirinevler Şubesi

Eski Londra Asfaltı Hürriyet Mah.
Dumlupınar Sok. No: 10
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 639 18 19
Faks: 0212 639 18 29

İstanbul/Taksim Şubesi

İnönü Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 59A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 240 22 95
Faks: 0212 240 64 13

İstanbul/Telsiz Mah. Şubesi

Telsiz Mah. Seyitnizam Cad.
No: 176/A Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 665 40 33
Faks: 0212 665 40 36

İstanbul/Topçular Şubesi

Topçular Mah. Rami-Kışla Cad. Kurtoğlu İş
Merkezi No: 7/L Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 674 66 43
Faks: 0212 674 81 55

İstanbul/Topkapı Şubesi

Maltepe Mah. Davutpaşa Cad. No: 101
DK 294 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 482 51 65
Faks: 0212 483 20 33

İstanbul/Tuzla Serbest Bölge Şubesi

İstanbul Deri Serbest Bölgesi
Hakkı Matraş Cad. No.11 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 216 394 07 81
Faks: 216 394 07 87

İstanbul/Tuzla Şubesi

Aydıntepe Mah. Dr. Sadık Ahmet Cad.
No: 53/A Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 392 93 89
Faks: 0216 392 30 37

İstanbul/Ümraniye Şubesi

Namık Kemal Mah. Sütçü Cad.
No: 2 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 523 04 50
Faks: 0216 523 04 56

İstanbul/Üsküdar Şubesi

Atlas Çıkmazı No: 5/40 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 532 55 55
Faks: 0216 532 90 90

İstanbul/Yenibosna Radar Şubesi

Merkez Mah. Atatürk Cad. No: 1/A
Yenibosna Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 474 63 63
Faks: 0212 474 63 43

İstanbul/Zeytinburnu Şubesi

Prof. Muammer Aksoy Cad. No: 41
34020 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 546 42 42
Faks: 0212 546 45 60

İzmir/Bornova Şubesi

Erzene Mah. Fevzi Çakmak Cad.
No: 15/A Bornova/İZMİR
Tel: 0232 343 16 16
Faks: 0232 343 71 20

İzmir/İzmir Şubesi

Gaziosmanpaşa Bulv. No: 58/1
Çankaya/İZMİR
Tel: 0232 445 37 10
Faks: 0232 445 62 21

İzmir/Karabağlar Şubesi

Yeşillik Cad. No: 417 Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 254 79 79
Faks: 0232 254 11 61

İzmir/Karşıyaka Şubesi

Girne Bulv. No: 152 Karşıyaka/İZMİR
Tel: 0232 372 77 20
Faks: 0232 372 86 70

İzmir/Ödemiş Şubesi

Akıncılar Mah. Gazi Cad.
No: 34/A Ödemiş/İZMİR
Tel: 0232 545 45 47
Faks: 0232 545 40 46

İzmir/Şirinyer Şubesi

Güven Mah. Menderes Cad.
No: 318-318-A Buca/İZMİR
Tel: 232 4482828
Faks: 232 4484028

İzmir/Torbalı Şubesi

Tepeköy Mah. Ağalar Cad.
No: 6/A Torbalı/İZMİR
Tel: 0232 856 56 50
Faks: 0232 856 52 50

İzmir/Yenişehir Şubesi

1203/3 Sok. No: 1/F
Ege Ticaret Merkezi-Gıda Çarşısı
Yenişehir/İZMİR
Tel: 0232 457 93 83
Faks: 0232 457 97 96

Kahramanmaraş/Elbistan Şubesi

Güneşli Mah. Battalgazi Cad.
No: 6/A Elbistan/KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 413 58 58
Faks: 0344 413 13 10

Kahramanmaraş/Kahramanmaraş Şubesi

Menderes Mah. Trabzon Bulv.
No: 73/A KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 221 59 00
Faks: 0344 221 59 60

Karabük/Karabük Şubesi

Bayır Mah. Hürriyet Cad.
No: 116 KARABÜK
Tel: 0370 412 66 06
Faks: 0370 413 14 74

Karaman/Karaman Şubesi

Fenari Mah. 9. Sok. Şimşek İş Merkezi
No: 4/A KARAMAN
Tel: 0338 214 30 15
Faks: 0338 214 30 65

Kastamonu/Kastamonu Şubesi

Hepkebirler Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 46/A KASTAMONU
Tel: 0366 212 65 10
Faks: 0366 212 65 20

Kayseri/Erciyes Şubesi

Serçeönü Mah. Ahievran Cad.
No: 11/A Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 222 89 80
Faks: 0352 222 69 60

Kayseri/Kayseri Şubesi

Cumhuriyet Mah. Nazmi Tokar Cad.
No.9 KAYSERİ
Tel: 0352 221 00 69
Faks: 0352 221 29 88

Kayseri/Kayseri Sanayi Şubesi

O.S.B. 11. Cadde No: 9/K
Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 320 11 40
Faks: 0352 320 12 80

Kırıkkale/Kırıkkale Şubesi

Yenidoğan Mah. Barbaros Hayrettin Cad.
No: 24/A KIRIKKALE
Tel: 0318 225 20 00
Faks: 0318 225 26 17

Kırşehir/Kırşehir Şubesi

Medrese Mah. Atatürk Cad.
No: 15/B Merkez/KIRŞEHİR
Tel: 0386 214 47 44
Faks: 0386 214 27 27

Kocaeli/Gebze Şubesi

Hacı Halil Mah. Körfez Cad.
No: 10 Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 644 07 07
Faks: 0262 644 15 05

Kocaeli/Gebze Çarşı Şubesi

Hacı Halil Mah. Zübeyde Hanım Cad.
Tekhan No: 37 Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 645 02 80
Faks: 0262 645 02 93

Kocaeli/İzmit Şubesi

Karabaş Mah. Cengiz Topel Cad.
No: 12 İZMİT
Tel: 0262 323 09 00
Faks: 0262 323 09 08

Konya/Akşehir Şubesi

Selçuk Mah. Gazeteci Ahmet Şener Sok.
No: 8-B Akşehir/KONYA
Tel: 0332 812 40 44
Faks: 0332 812 40 41

Konya/Büsan Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad.
Büsan San. Sitesi No: 19 Karatay/KONYA
Tel: 0332 345 46 46
Faks: 0332 345 46 55

Konya/Konya Şubesi

Musalla Bağları Mah. Belh Cad.
No: 10 Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 238 95 05
Faks: 0332 238 95 13

Konya/Konya Ereğli Şubesi

Pirömer Mah. İnönü Cad. Çimenlik Sok.
No: 2-A Ereğli/KONYA
Tel: 0332 712 40 40
Faks: 0332 712 42 32

Konya/Mevlana Şubesi

Pürçüklü Mah. Aziziye Cad.
No: 24 Karatay/KONYA
Tel: 0332 350 08 80
Faks: 0332 353 30 80

Kütahya/Kütahya Şubesi

Cumhuriyet Cad. Karakol Sok.
Acar Apt. 43030 No: 1/2 KÜTAHYA
Tel: 0274 216 85 85
Faks: 0274 216 74 74

Kütahya/Tavşanlı Şubesi

Yeni Mahalle Emet Cad.
No: 18/B Tavşanlı/KÜTAHYA
Tel: 0274 615 03 20
Faks: 0274 612 30 70

Malatya/Malatya Şubesi

Hüseyin Bey Mah. Atatürk Cad.
No: 26 MALATYA
Tel: 0422 323 31 31
Faks: 0422 323 47 77

Asya Katılım Bankası A.Ş.**Manisa/Akhisar Şubesi**

Paşa Mah. Haşim Haşimoğlu Cad. 50. Sok.
No: 23 Akhisar/MANİSA
Tel: 0236 412 11 58
Faks: 0236 412 11 28

Manisa/Manisa Şubesi

1. Anafartalar Mah. Gaziosmanpaşa Cad.
No: 36 MANİSA
Tel: 0236 231 21 00
Faks: 0236 232 42 31

Manisa/Salihli Şubesi

Atatürk Mah. Belediye Cad.
89/A Salihli/MANİSA
Tel: 0236 712 23 20
Faks: 0236 712 24 20

Manisa/Soma Şubesi

Namazgah Mah. Kazım Karabekir Cad.
No: 2A Soma/MANİSA
Tel: 0236 612 22 23
Faks: 0236 612 12 33

Manisa/Turgutlu Şubesi

Turan Mah. Atatürk Bulv.
No: 174 Turgutlu/MANİSA
Tel: 236 313 20 23
Faks: 236 313 20 85

Mardin/Mardin Şubesi

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad.
No: 50 MARDİN
Tel: 0482 212 65 45
Faks: 0482 212 65 15

Mersin/Mersin Şubesi

Çankaya Mah. İstiklal Cad.
No: 59/A MERSİN
Tel: 0324 238 77 10
Faks: 0324 238 81 66

Mersin/Pozcu Şubesi

İnönü Mah. Gazi Mustafa Kemal Bulv.
No: 393/A Yenişehir/İÇEL
Tel: 0324 325 20 10
Faks: 0324 325 30 40

Mersin/Tarsus Şubesi

Şehitmustafa Mah. Atatürk Bulv.
No: 21/A Tarsus/İÇEL
Tel: 0324 624 44 25
Faks: 0324 624 50 60

Muğla/Fethiye Şubesi

Cumhuriyet Mah. Hükümet Cad.
No: 5 Fethiye/MUĞLA
Tel: 0252 612 10 40
Faks: 0252 612 10 80

Muş/Muş Şubesi

Kültür Mah. Atatürk Bulv.
No: 116 Merkez/MUŞ
Tel: 0436 212 25 30
Faks: 0436 212 31 31

Nevşehir/Nevşehir Şubesi

Aksaray Cad. No: 19 NEVŞEHİR
Tel: 0384 213 05 55
Faks: 0384 213 07 35

Niğde/Niğde Şubesi

Esenbey Mah. Ayhan Şahenk Bulv.
No: 18-C Merkez/NİĞDE
Tel: 0388 213 10 60
Faks: 0388 213 10 12

Ordu/Fatsa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Hacı Hulusi Baba Cad. No: 4/A Fatsa/ORDU
Tel: 0452 423 22 26
Faks: 0452 423 40 49

Ordu/Ordu Şubesi

Şarkıye Mah. Kazım Karabekir Cad.
No: 7 ORDU
Tel: 0452 223 30 50
Faks: 0452 223 30 65

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

İstiklal Mah. Atatürk Cad.
No: 150 OSMANİYE
Tel: 0328 812 00 66
Faks: 0328 814 86 66

Rize/Rize Şubesi

Yeniköy Mah. Tevfik İleri Cad.
No: 22/C RİZE
Tel: 0464 217 09 82
Faks: 0464 217 09 77

Samsun/Çarşamba Şubesi

Orta Mahalle Cumhuriyet Meydanı
No: 12 Çarşamba/SAMSUN
Tel: 0362 833 35 35
Faks: 0362 833 68 68

Samsun/Samsun Şubesi

Kale Mah. Kazımpaşa Cad.
No: 9 İlkadım/SAMSUN
Tel: 0362 432 51 52
Faks: 0362 435 57 07

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Mah. Hazreti Fakirullah Cad.
No: 57/A Merkez/SİİRT
Tel: 0484 223 10 51
Faks: 0484 223 10 61

Sinop/Boyabat Şubesi

Camiikebir Mah. Adnan Menderes Bulv.
No: 27/B Boyabat/SİNOP
Tel: 0368 315 30 31
Faks: 0368 315 20 30

Sivas/Sivas Şubesi

Eskikale Mah. Bankalar Cad. 13-2 Sok.
No: 4 SIVAS
Tel: 0346 225 56 96
Faks: 0346 224 25 34

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Yusuf Paşa Mah. Asfalyol Cad.
No: 4 ŞANLIURFA
Tel: 0414 216 80 80
Faks: 0414 216 49 49

Şırnak/Cizre Şubesi

Şah Mah. Sanayi Cad.
No: 3/A Cizre/ŞIRNAK
Tel: 0486 616 17 16
Faks: 0486 616 16 23

Tekirdağ/Çerçekköy Şubesi

Gaziosmanpaşa Mah. Atatürk Cad.
No: 39 Çerçekköy/Tekirdağ
Tel: 0282 725 37 05
Faks: 0282 725 32 26

Tekirdağ/Çorlu Şubesi

Cemaliye Mah. Omurtak Cad.
No: 236/1 Çorlu/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 653 22 40
Faks: 0282 653 31 80

Tekirdağ/Tekirdağ Şubesi

Hükümet Cad. No: 142 TEKİRDAĞ
Tel: 0282 260 64 90
Faks: 0282 260 59 04

Tokat/Tokat Şubesi

Yar Ahmet Mah. Gaziosmanpaşa Bulv.
No: 185/A TOKAT
Tel: 0356 214 07 07
Faks: 0356 213 11 50

Trabzon/Akçaabat Şubesi

Ortamahalle İnönü Cad.
No: 129 Akçaabat/TRABZON
Tel: 0462 228 52 31
Faks: 0462 228 50 60

Trabzon/Trabzon Şubesi

Kemer kaya Mah. Kahramanmaraş Cad.
No: 37/A TRABZON
Tel: 0462 321 93 00
Faks: 0462 321 94 70

Uşak/Uşak Şubesi

Kurtuluş Mah. İsmetpaşa Cad.
No: 70/A UŞAK
Tel: 0276 224 54 56
Faks: 0276 224 61 30

Van/Van Şubesi

Çarşı Mah. Cumhuriyet Cad.
Vali konağı Karşısı No: 118/A-B VAN
Tel: 0432 210 23 40
Faks: 0432 214 02 90

Yalova Şubesi

Yalı Cad. Güner İş Merkezi
No: 11 Merkez/YALOVA
Tel: 0226 813 15 00
Faks: 0226 811 59 43

Yozgat Şubesi

Aşağı Nohutlu Mah. Lise Cad.
No: 11/B Merkez/YOZGAT
Tel: 0354 212 84 84
Faks: 0354 212 82 00

Zonguldak/Kdz. Ereğli Şubesi

Müftü Mah. Erdemir Cad.
No: 60/B Kdz. Ereğli/ZONGULDAK
Tel: 0372 322 06 00
Faks: 0372 322 18 78

Zonguldak/Zonguldak Şubesi

Mithatpaşa Mah. Bülent Ecevit Cad.
No: 15/A Merkez/ZONGULDAK
Tel: 0372 252 47 47
Faks: 0372 252 52 54

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Adana/Adana Şubesi

Ali Münif Cad. No: 5 Seyhan/ADANA
Tel: 0322 352 22 16 (pbx)
Faks: 0322 352 66 80

Adana/Barajyolu Şubesi

Sümer Mah. Şehit Yüzbaşı
Bülent Angın Bulv. No: 95/C
Seyhan/ADANA
Tel: 0322 223 04 84 (pbx)
Faks: 0322 223 04 83

Adana/Barkal Şubesi

Yeşiloba Mah. 46003 Sok.
Adana İş Merkezi No: 1-07
Seyhan/ADANA
Tel: 0322 429 04 19 (pbx)
Faks: 0322 429 04 11

Adana/Çukurova Şubesi

Toros Mah. Turgut Özal Bulv. No: 163/A
İlsu Civan Apt. Altı Çukurova/ADANA
Tel: 0322 232 48 22 (pbx)
Faks: 0322 235 66 50

Adana/Yüreğir Şubesi

Dadaloğlu Mah. Kozan Yolu Üzeri
No: 376 Yüreğir/ADANA
Tel: 0322 303 00 93 (pbx)
Faks: 0322 303 00 92

Adapazarı/Adapazarı Şubesi

Atatürk Bulv. No: 35 ADAPAZARI
Tel: 0264 282 10 14 (pbx)
Faks: 0264 282 09 66

Adapazarı/Erenler Şubesi

Erenler Mah. Sakarya Cad.
No: 316/2 Erenler/Sakarya/ADAPAZARI
Tel: 0264 241 29 41 (pbx)
Faks: 0264 241 29 11

Adapazarı/Adıyaman Şubesi

Sümer Meydanı, Gölbaşı Cad.
No: 13/B ADIYAMAN
Tel: 0416 213 05 05 (pbx)
Faks: 0264 213 09 09

Afyonkarahisar/Afyonkarahisar Şubesi

Millet Cad. No: 70 AFYONKARAHİSAR
Tel: 0272 213 53 75 (pbx)
Faks: 0272 213 53 99

Afyonkarahisar/Ambaryolu Şubesi

Dumlupınar Mah. Kadınana Cad.
No: 39/A AFYONKARAHİSAR
Tel: 0272 214 18 04 (pbx)
Faks: 0272 214 34 17

Ağrı/Ağrı Şubesi

Erzurum Cad. Gazi Bulv.
Adliye Sarayı Karşısı 11 AĞRI
Tel: 0472 215 05 25 (pbx)
Faks: 0472 215 05 56

Aksaray/Aksaray Şubesi

Bankalar Cad. No: 25/A AKSARAY
Tel: 0382 213 15 00 (pbx)
Faks: 0382 212 64 35

Ankara/Ankara Şubesi

Şehit Teğmen Kalmaz Cad.
No: 17/A Ulus/ANKARA
Tel: 0312 310 35 15 (pbx)
Faks: 0312 311 66 60

Ankara/Balgat Şubesi

Ziyabey Cad. No: 53 Balgat-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 287 57 74 (pbx)
Faks: 0312 287 58 57

Ankara/Başkent Kurumsal Şubesi

Nergiz Sok. No: 7 Via Tower İş Merkezi
Kat: 10-11 Söğütözü
Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 287 53 04 (pbx)
Faks: 0312 287 55 67

Ankara/Cebeci Şubesi

Cemal Gürsel Cad. No: 81/13-14
Cebeci/ANKARA
Tel: 0312 320 42 22 (pbx)
Faks: 0312 320 42 62

Ankara/Çankaya Şubesi

Aziziye Mah. Hoşdere Cad. No: 165
Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 438 14 41 (pbx)
Faks: 0312 438 13 66

Ankara/Çukurambar Şubesi

Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No: 15/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 210 15 65 (pbx)
Faks: 0312 210 15 66

Ankara/Demetevler Şubesi

Demetevler 4. Cadde 4/A
Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 336 77 97 (pbx)
Faks: 0312 335 99 47

Ankara/Demirtepe Şubesi

Kızılay Mah. Fevzi Çakmak Sok.
No: 24/33-34 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 230 21 25 (pbx)
Faks: 0312 230 77 33

Ankara/Demirtepe Şubesi

Kızılay Mah. Fevzi Çakmak Sok.
No: 24/33-34 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 230 21 25 (pbx)
Faks: 0312 230 77 33

Ankara/Esertepe Şubesi

Esertepe Mah. 301. Sok. No: 10/14 A
Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 379 02 99 (pbx)
Faks: 0312 379 02 52

Ankara/Etimesgut Şubesi

Kazım Karabekir Mah. 2052. Sok.
No: 8 Etimesgut/ANKARA
Tel: 0312 243 35 25 (pbx)
Faks: 0312 243 35 31

Ankara/Etlük Şubesi

Emrah Mah. Yunus Emre Cad. 8/A
Etlük-Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 326 77 88 (pbx)
Faks: 0312 326 77 64

Ankara/İvedik Şubesi

İvedik O.S.B. 1368. Cadde Eminel İş Merkezi
No: 18/9 Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 395 53 12 (pbx)
Faks: 0312 395 54 87

Ankara/Keçiören Şubesi

Kızılırmak Cad. No: 55/B Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 361 99 90 (pbx)
Faks: 0312 361 99 98

Ankara/Kızılay Şubesi

Mithatpaşa Cad. No: 31-32 Kızılay/ANKARA
Tel: 0312 431 01 73 (pbx)
Faks: 0312 431 01 85

Ankara/Mamak Şubesi

Harman Mah. Mamak Çarşı İçi Cad.
No: 37/A Mamak/ANKARA
Tel: 0312 368 60 00 (pbx)
Faks: 0312 368 50 08

Ankara/Ostim Şubesi

Ostim M.100.Yıl Bulv. No: 51
Y. Mahalle/ANKARA
Tel: 0312 385 94 00 (pbx)
Faks: 385 94 01

Ankara/Polatlı Şubesi

Cumhuriyet Mah. Eti Cad.
No: 36/A Polatlı/ANKARA
Tel: 0312 622 00 42 (pbx)
Faks: 0312 622 00 88

Ankara/Pursaklar Şubesi

Belediye Cad. No: 3/A Pursaklar/ANKARA
Tel: 0312 527 33 25 (pbx)
Faks: 0312 527 41 42

Ankara/Sincan Şubesi

Atatürk Mah. Meltem Sok.
No: 41 Sincan/ANKARA
Tel: 0312 269 99 96 (pbx)
Faks: 0312 271 98 61

Ankara/Siteler Şubesi

Demirhendere Cad.
No: 65/A Siteler-Altındağ/ANKARA
Tel: 0312 350 47 03 (pbx)
Faks: 0312 350 47 13

Ankara/Şaşmaz Şubesi

Bahçekapı Mah. 2488. Cad.
No: 16/A Etimesgut/ANKARA
Tel: 0312 278 01 48 (pbx)
Faks: 0312 278 01 19

Ankara/Timko Şubesi

Macun Mah. 177. Cadde
No: 19 B-8 Blok ANKARA
Tel: 0312 387 09 20 (pbx)
Faks: 0312 397 05 94

Ankara/Ümitköy Şubesi

Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mah.
2715. Sok. No: 2/14
Çayyolu-Yenimahalle/ANKARA
Tel: 0312 241 84 41 (pbx)
Faks: 0312 241 84 64

Ankara/Yıldız Şubesi

Turan Güneş Bulv. No: 58/B
Yıldız-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 440 49 86 (pbx)
Faks: 0312 440 90 61

Antalya/Antalya Şubesi

Adnan Menderes Bulv. No: 25/1 ANTALYA
Tel: 0242 241 06 95 (pbx)
Faks: 0242 241 07 00

Antalya/Aspendos Bulv. Şubesi

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulv.
No: 69/E ANTALYA
Tel: 0242 311 05 58 (pbx)
Faks: 0242 311 05 60

Antalya/Güllük Şubesi

Güllük Cad. Saraçoğlu İşmerkezi
No: 78 ANTALYA
Tel: 0242 247 43 71 (pbx)
Faks: 0242 247 94 71

Antalya/Kepez Şubesi

Teomanpaşa Mah. Yeşilirmak Cad.
No: 36/A Kepez/ANTALYA
Tel: 0242 339 31 01 (pbx)
Faks: 0242 339 31 17

Antalya/Konyaaltı Şubesi

Arapsuyu Mah. Atatürk Bulv.
No: 115/B Konyaaltı/ANTALYA
Tel: 0242 229 78 29 (pbx)
Faks: 0242 230 35 69

Antalya/Lara Şubesi

Şirinyalı Mah. Gökşen Cad.
No: 40/D Lara/ANTALYA
Tel: 0242 316 20 52 (pbx)
Faks: 0242 316 20 72

Antalya/Manavgat Şubesi

Eski Hisar Mah. Demokrasi Bulv. No: 73-1
Manavgat/ANTALYA
Tel: 0242 746 47 76 (pbx)
Faks: 0242 746 47 74

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Balıkesir/Balıkesir Şubesi

Eski Kuyumcular Mah. Atalar Cad.
No: 18 BALIKESİR
Tel: 0266 241 70 70 (pbx)
Faks: 0266 241 24 54

Balıkesir/Bandırma Şubesi

Günaydın Mah. Kaşif Acar Cad.
No: 29 Bandırma/BALIKESİR
Tel: 0266 712 09 52 (pbx)
Faks: 0266 712 09 39

Balıkesir/Edremit Şubesi

Yılmaz Akpınar Bulv. No: 6
Edremit/BALIKESİR
Tel: 0266 373 56 86 (pbx)
Faks: 0266 374 14 61

Bartın/Bartın Şubesi

Kırtepe Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 29/A BARTIN
Tel: 0378 227 80 22 (pbx)
Faks: 0378 227 80 06

Batman/Batman Şubesi

Atatürk Bulv. Diyarbakır Cad.
No: 56/ABC BATMAN
Tel: 0488 215 11 99 (pbx)
Faks: 0488 215 11 44

Bitlis/Tatvan Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 33 Tatvan/BİTLİS
Tel: 0434 828 04 54 (pbx)
Faks: 0434 828 04 55

Bolu/Bolu Şubesi

Büyük Cami M. İzzet Baysal C.
Belediye Meydanı 116 BOLU
Tel: 0374 217 04 77 (pbx)
Faks: 0374 217 01 67

Bursa/Beşevler Sanayi Şubesi

Üçevler Mah. Nilüfer Cad.
No: 6/2 Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 443 51 11 (pbx)
Faks: 0224 443 52 62

Bursa/Bursa Şubesi

Anadolu Mah. Ankara Cad.
No: 119/A-B Yıldırım/BURSA
Tel: 0224 360 60 44 (pbx)
Faks: 0224 360 77 22

Bursa/Cumhuriyet Caddesi Şubesi

Alacamescit Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 67 Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 225 59 25 (pbx)
Faks: 0224 225 59 21

Bursa/Demirtaş Şubesi

Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu
No: 455/G Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 211 11 85 (pbx)
Faks: 0224 211 01 48

Bursa/Dikkaldırım Şubesi

Hüdavendigâr Mah. Dikkaldırım Cad.
No: 91 Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 238 30 96 (pbx)
Faks: 0224 239 36 67

Bursa/Fatih Sultan Mehmet Bulv. Şubesi

Fethiye Mah. Fatih Sultan Mehmet Bulv.
Bulvar İş Merkezi No: 199/23 Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 242 02 60 (pbx)
Faks: 0224 243 02 09

Bursa/Gemlik Şubesi

Orhangazi Cad. No: 1 Gemlik/BURSA
Tel: 0224 514 84 04 (pbx)
Faks: 0224 514 84 80

Bursa/Gürsu Şubesi

Zafer Mah. Şehit Yüzbaşı Cengiz Topel Cad.
No: 26/A Gürsu/BURSA
Tel: 0224 371 27 66 (pbx)
Faks: 0224 371 81 69

Bursa/İnegöl Şubesi

Nuri Doğrul Cad. No: 20 İnegöl/BURSA
Tel: 0224 711 10 77 (pbx)
Faks: 0224 711 10 74

Bursa/Kestel Şubesi

Kestel OSB, Bursa Cad.
No: 75/B-4 Kestel/BURSA
Tel: 0224 372 96 11 (pbx)
Faks: 0224 372 60 79

Bursa/Mustafakemalpaşa Şubesi

Hamzabey Mah. Garaj Sok.
No: 7 Mustafakemalpaşa/BURSA
Tel: 0224 613 47 07 (pbx)
Faks: 0224 613 47 17

Bursa/Nilüfer Şubesi

Karaman Mah. İzmirlyolu Cad. 90
Dükkan: Z11, Z12, 1-06, 1-07, 1-08
Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 247 40 44 (pbx)
Faks: 0224 247 40 11

Bursa/Osmangazi Şubesi

Fevzi Çakmak Cad.
No: 66-69 Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 223 23 50 (pbx)
Faks: 0224 223 62 72

Bursa/Özlüce Şubesi

Altınşehir Mah. Ahmet Taner Kışlalı Cad.
No: 34 C/B Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 413 13 01 (pbx)
Faks: 413 13 05

Bursa/Yeşilyayla Şubesi

Teyyareci Mehmet Ali Cad.
No: 301 Yıldırım/BURSA
Tel: 0224 364 10 27 (pbx)
Faks: 0224 364 10 95

Çorum/Çorum Şubesi

Çepni Mah. İnönü Cad. No: 24/A ÇORUM
Tel: 0364 201 03 71 (pbx)
Faks: 0364 201 03 80

Denizli/Denizli Şubesi

İkinci Ticariyol Cad.
No: 10 Bayramyeri/DENİZLİ
Tel: 0258 264 92 90 (pbx)
Faks: 0258 264 94 91

Denizli/Sanayi Şubesi

Akçeşme Mah. Menderes Bulv.
No: 89 Gümüşler/DENİZLİ
Tel: 0258 371 32 79 (pbx)
Faks: 0258 371 84 07

Denizli/Sümer Şubesi

Sümer Mah. 3. Sanayi Sitesi 25.Sok.
No: 21/B Merkezefendi/DENİZLİ
Tel: 0258 251 05 20 (pbx)
Faks: 0258 251 05 21

Diyarbakır/Diclekent Şubesi

Peyas Mah. Diclekent Bulv. No: 99/B
Kayapınar/DİYARBAKIR
Tel: 0412 257 19 79 (pbx)
Faks: 0412 257 36 16

Diyarbakır/Diyarbakır Şubesi

Gazi Cad. No: 27/D DİYARBAKIR
Tel: 0412 223 53 48 (pbx)
Faks: 0412 223 51 00

Diyarbakır/Ofis Şubesi

Kooperatifler Mah. Kurt İsmail Paşa
3.Sok. No: 25
Yenişehir/DİYARBAKIR
Tel: 0412 223 22 63 (pbx)
Faks: 0412 223 22 46

Düzce/Cedidiye Şubesi

İstanbul Cad. No: 9 Merkez/DÜZCE
Tel: 0380 512 17 76 (pbx)
Faks: 0380 514 99 26

Düzce/Meydan Şubesi

Camikebir Mah. Şen Sok.
No: 1B-1C DÜZCE
Tel: 0380 514 58 34 (pbx)
Faks: 0380 514 58 57

Erzincan/Erzincan Şubesi

Fevziyeşah Cad. No: 40 ERZİNCAN
Tel: 0446 212 09 09 (pbx)
Faks: 0446 212 33 66

Erzurum/Erzurum Şubesi

İstasyon Cad. Merkez Bankası Karşısı
No: 24 ERZURUM
Tel: 0442 235 76 26 (pbx)
Faks: 235 76 32

Elazığ/Elazığ Şubesi

Hürriyet Cad. No: 14 ELAZIĞ
Tel: 0424 238 80 81 (pbx)
Faks: 0442 238 80 88

Eskişehir/Eskişehir Şubesi

İsmet İnönü Cad. No: 2 ESKİŞEHİR
Tel: 0222 220 23 50 (pbx)
Faks: 0222 220 20 33

Eskişehir/Sanayi Şubesi

S.S. Eskişehir Mobilya ve
Ağaç İşleri (EMKO) Küçük Sanayi
Sitesi Yapı Koop. A1 Blok No: 2/B ESKİŞEHİR
Tel: 0222 228 02 44 (pbx)
Faks: 0222 228 02 40

Gaziantep/Gatem Şubesi

Gatem Topt. Sit. Mavi Ada 3. Blok
No: 2 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 238 01 35 (pbx)
Faks: 0342 238 04 70

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

Prof. M. Aksoy Bulv.
Osmanlı İşmerkezi GAZİANTEP
Tel: 0342 215 32 72 (pbx)
Faks: 0342 215 29 66

Gaziantep/OSB Şubesi

2. Organize Sanayi Bölgesi,
Celal Doğan Bulv. No: 71
Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 337 89 57 (pbx)
Faks: 0342 337 91 87

Gaziantep/Karagöz Şubesi

Karagöz Cad. No: 4/A Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: 0342 232 99 79 (pbx)
Faks: 0342 232 99 78

Gaziantep/Karataş Şubesi

Karataş Mah. 428. Cadde
No: 1/F Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: 0342 371 00 11 (pbx)
Faks: 0342 371 01 56

Gaziantep/Nizip Şubesi

Mimar Sinan Mah.
Mustafa Kökmen Bulv. No: 13/E
Nizip/GAZİANTEP
Tel: 0342 512 05 25 (pbx)
Faks: 0342 518 28 04

Giresun/Giresun Şubesi

Sultanselim Mah.
Osmanağa Cad. No: 1 GİRESUN
Tel: 0454 202 00 52 (pbx)
Faks: 0454 202 00 60

Gümüşhane/Gümüşhane Şubesi

Karaer Mah. Atatürk Cad.
No: 10/D GÜMÜŞHANE
Tel: 0456 213 58 13 (pbx)
Faks: 0456 213 48 93

Hatay/Antakya Şubesi

Yavuz Selim Cad. Çuhadaroğlu İşmerkezi 1
Antakya/HATAY
Tel: 0326 225 28 01 (pbx)
Faks: 0326 225 28 04

Hatay/İskenderun Şubesi

Savaş Mah. Mareşal Çakmak Cad.
Akıncı İşhanı HATAY
Tel: 0326 613 07 57 (pbx)
Faks: 0326 613 08 67

Isparta/Gülkent Şubesi

Sanayi Mah. 102. Caddesi
No: 52 Merkez/İSPARTA
Tel: 0246 201 20 51 (pbx)
Faks: 0246 201 20 55

Isparta/Isparta Şubesi

Yayla Mah. 118. Cad.
(Cumhuriyet Caddesi) İTKM
No: 25-27B/5 Merkez/Isparta
Tel: 0246 232 46 27 (pbx)
Faks: 0246 232 46 78

İstanbul/Altunizade Şubesi

Mahir İz Cad. No: 8/A Altunizade/İSTANBUL
Tel: 0216 474 02 55 (pbx)
Faks: 0216 474 02 64

İstanbul/Anadolu Kurumsal Şubesi

Küçükbakkalköy Mah. Kazanlık Sok.
No: 3 Kat: 1 D.2 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 575 17 66 (pbx)
Faks: 0216 575 16 98

İstanbul/Arnavutköy Şubesi

Merkez Mah. Fatih Cad.
No: 21/A Arnavutköy/İSTANBUL
Tel: 0212 597 46 68 (pbx)
Faks: 0212 597 79 93

İstanbul/Atışalanı Şubesi

Mercan Mah. Atışalanı Cad.
No: 220/A Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 429 30 22 (pbx)
Faks: 0212 429 30 11

İstanbul/Avcılar Şubesi

Reşitpaşa Cad. Yazgan Apt.
A Blok 39/1 Avcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 590 98 97 (pbx)
Faks: 0212 509 86 12

İstanbul/Bağcılar Şubesi

İstanbul Cad. Çınar Mah.
No: 31 Bağcılar/İstanbul
Tel: 0212 634 31 94 (pbx)
Faks: 0212 634 74 93

İstanbul/Bahçelievler Şubesi

Adnan Kahveci Bulv. Ömür Sitesi 30
Bahçelievler/İstanbul
Tel: 0212 539 02 92 (pbx)
Faks: 0212 539 03 83

İstanbul/Bahçeşehir Şubesi

Kemal Sunal Cad.
Galeria Alışveriş Merkezi No: 19/14
Bahçeşehir-Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 669 59 00 (pbx)
Faks: 0212 669 59 77

İstanbul/Bakırköy Şubesi

İstanbul Cad. No: 13
34720 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 543 92 60 (4 Hat)
Faks: 0212 543 92 64

İstanbul/Bankalar Caddesi Şubesi

Okçumusa Cad. No: 31/A
Karaköy-Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0212 243 59 13 (pbx)
Faks: 0212 243 59 19

İstanbul/Başakşehir Şubesi

Başak Mah. Ertuğrulgazi Cad. 21/2E
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 488 41 31 (pbx)
Faks: 0212 488 41 30

İstanbul/Bayrampaşa Şubesi

Abdi İpekçi Cad. Parkan Apt.
No: 8/A Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 576 45 07 (pbx)
Faks: 0212 576 46 04

İstanbul/Beşiktaş Şubesi

Sinanpaşa Mah. Sinanpaşa Köprüsü Sok.
No: 12 A-D: 1 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 260 66 19 (pbx)
Faks: 0212 261 21 36

İstanbul/Beşyüzevler Şubesi

Eski Edirne Asfaltı
No: 186 Beşyüzevler/İSTANBUL
Tel: 0212 535 99 92 (pbx)
Faks: 0212 535 85 58

İstanbul/Beyazıt Şubesi

Yeniçeriler Cad. No: 7
Çemberlitaş-Eminönü/İSTANBUL
Tel: 0212 518 60 78 (pbx)
Faks: 0212 518 60 51

İstanbul/Beykent Şubesi

Pınartepesi Mah. Yavuz Sultan Selim Bulv.
Vista 1 Residence A2 Blok Daire: 4
Beykent-Büyükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 873 51 59 (pbx)
Faks: 0212 873 58 51

İstanbul/Beylikdüzü E-5 Şubesi

Yakuplu Mah. Hürriyet Bulv.
No: 1/Z (Skyport) Beylikdüzü/İSTANBUL
Tel: 0212 876 76 13 (pbx)
Faks: 0212 876 76 81

İstanbul/Bosna Bulv. Şubesi

Bosna Bulv. No: 145/B Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 557 09 01 (pbx)
Faks: 0216 557 09 04

İstanbul/Bostancı Şubesi

Emin Ali Paşa Cad. Bostancı Sok.
No: 2/14 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 372 04 40 (pbx)
Faks: 0216 372 03 66

İstanbul/Bulgurlu Şubesi

Bulgurlu Mah. Bulgurlu Cad.
No: 105 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 650 80 49 (pbx)
Faks: 0216 650 80 59

İstanbul/Büyükkçekmece Şubesi

Atatürk Cad. No: 33 Büyükkçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 883 91 30 (pbx)
Faks: 0212 883 91 26

İstanbul/Camlıkahve Şubesi

M. Fevzi Çakmak Mah. Bağcılar Cad.
No: 120/B Güngören/İstanbul
Tel: 0212 462 04 54 (pbx)

İstanbul/Cennet Mah. Şubesi

Cennet Mah. Yahya Kemal Beyatlı Cad.
No: 25 Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 541 71 89 (pbx)
Faks: 0212 426 11 38

İstanbul/Cevizli Şubesi

Üsküdar Cad. No: 204/B
Kartal-Cevizli/İSTANBUL
Tel: 0216 399 54 14 (pbx)
Faks: 0216 399 54 77

İstanbul/Cihangir Şubesi

Cihangir Mah. Ormanlı Cad.
No: 48 Avcılar/İstanbul
Tel: 0212 590 98 97 (pbx)

İstanbul/Çağlayan Şubesi

Vatan Cad. No: 19/A
Çağlayan-Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 233 43 10 (pbx)
Faks: 0212 233 30 15

İstanbul/Çarşamba Şubesi

Atikali Mah. Manyasızade Cad.
No: 13 Çarşamba-Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 621 51 12 (pbx)
Faks: 0212 621 66 53

İstanbul/Çekmeköy Şubesi

Mehmet Akif Mah. Şahinbey Cad.
No: 65-67/C Çekmeköy/İSTANBUL
Tel: 0216 642 64 24 (pbx)
Faks: 0212 642 64 18

İstanbul/Çeliklepe Şubesi

Emniyet Evler Mah. Seyir Cad.
No: 16/A Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 270 31 88 (pbx)
Faks: 0212 270 31 20

İstanbul/Çiftlik Şubesi

Yavuz Selim Mah. 8/1A Sok.
No: 1/1 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 656 80 36 (pbx)
Faks: 0212 656 80 17

İstanbul/Dolayoba Şubesi

Çınardere Mah. E-5 Yanyolu
No: 71/A Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 379 02 00 (pbx)
Faks: 0216 379 02 01

İstanbul/Elmalıkent Şubesi

Elmalıkent Mah. Adem Yavuz Cad.
No: 141/C Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 632 78 70 (pbx)

İstanbul/Eminönü Şubesi

Ankara Cad. No: 51 Sirkeci/İSTANBUL
Tel: 0212 514 87 17 (pbx)
Faks: 0212 514 87 34

İstanbul/Erenköy Şubesi

Şemsettin Günaltay C.
No: 244/A Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 359 41 09 (pbx)
Faks: 0216 359 41 08

İstanbul/Esenler Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Atışalanı Cad.
No: 52/A Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 508 17 87 (pbx)
Faks: 0212 508 77 34

İstanbul/Esentepe Kurumsal Şubesi

Büyükdere Cad. TEV-Kocabaş İşhanı
No: 111 Kat: 5
Gayrettepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 217 32 55 (pbx)
Faks: 0212 217 35 22

İstanbul/Esenyalı Şubesi

Esenyalı Mah. Necmettin Erbakan Cad.
No: 100/1 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 493 63 18 (pbx)
Faks: 0216 493 42 40

İstanbul/Esenyurt Şubesi

Doğan Araslı Bulv. Tabela Durağı
No: 85/2 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 699 33 55 (pbx)
Faks: 0212 699 33 50

İstanbul/Esenyurt Cumhuriyet Caddesi Şubesi

Cumhuriyet Mah. Nazım Hikmet Bulv.
No: 86/5 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 852 05 72 (pbx)
Faks: 0212 852 05 35

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

İstanbul/Eyüp Sultan Şubesi

Fahri Korutürk Cad. No: 48 Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 616 15 67 (pbx)
Faks: 0212 418 82 65

İstanbul/Fındıkzade Şubesi

Millet Cad. No: 86/2-3-4
Fındıkzade/İSTANBUL
Tel: 0212 523 88 73 (pbx)
Faks: 0212 523 83 98

İstanbul/Fikirtepe Şubesi

Dumlupınar Mah. Mandıra Cad.
No: 184 Fikirtepe-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 551 07 00 (pbx)
Faks: 0216 551 07 05

İstanbul/Firüzköy Şubesi

Firüzköy Bulv. No: 131/A Avcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 428 28 63 (pbx)
Faks: 0212 428 20 08

İstanbul/Florya Şubesi

Şenlikköy Cad. No: 70/2 A Blok
Florya-Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 573 53 23 (pbx)
Faks: 0212 573 53 99

İstanbul/Gaziosmanpaşa Şubesi

Merkez Mah. Salihpaşa Cad.
No: 54 Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 615 51 35 (pbx)
Faks: 0212 615 52 02

İstanbul/Gültepe Şubesi

Talatpaşa Cad. No: 70 Ortabayır/İSTANBUL
Tel: 0212 278 73 43 (pbx)
Faks: 0212 284 73 88

İstanbul/Güneşli Şubesi

Evren Mah. Gülbahar Cad.
No: 110-112 A Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 489 21 51 (pbx)
Faks: 0212 489 21 50

İstanbul/Güneşli Çarşı Şubesi

Güneşli Mah. Koçman Cad.
No: 12/B Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 550 40 99 (pbx)
Faks: 0212 550 40 82

İstanbul/Güngören Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Kazım Karabekir Cad.
No: 23/1 Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 677 88 09 (pbx)
Faks: 0212 677 88 19

İstanbul/Güngören Şubesi

Güven Mah. İnönü Cad.
No: 23/1 Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 505 96 95 (pbx)
Faks: 0212 505 51 59

İstanbul/Giyimkent Şubesi

Oruçreis Mah. Giyimkent Sitesi, Vadi Cad.
No: 154 Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 438 34 28 (pbx)
Faks: 0212 438 34 22

İstanbul/Hadımköy Şubesi

Sanayi 1 Bulv. Alkent 2000 Evleri Karşısı
No: 202 Çakmaklı-Büyükkçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 886 28 98 (pbx)
Faks: 0212 886 28 99

İstanbul/Hamidiye Şubesi

Hamidiye Mah. Girne Caddesi
No: 2/1 Kağıthane-İstanbul
Tel: 0212 295 13 43 (pbx)

İstanbul/Hasanpaşa Şubesi

Kurbalidere Cad. No: 43/A
Hasanpaşa-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 345 45 75 (pbx)
Faks: 0216 345 69 29

İstanbul/Ihlamurkuyu Şubesi

Alemdağ Cad. No: 283/A/A
Ihlamurkuyu-Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 611 02 11 (pbx)
Faks: 0216 611 04 41

İstanbul/İçerenköy Şubesi

Kayışdağı Cad. No: 29
K. Bakkalköy-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 574 99 60
Faks: 0216 574 99 45

İstanbul/İkitelli Şubesi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Atatürk Bulv. Altay İş Merkezi No: 58/C
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 671 13 33 (pbx)
Faks: 0212 671 13 31

İstanbul/İkitelli Sanayi Şubesi

İkitelli O.S.B. Süleyman Demirel Bulv.
HESKOP-İŞ Modern San. Sit. I Blok
No: 20 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 777 63 07 (pbx)
Faks: 0212 777 63 03

İstanbul/İmes Şubesi

İMES San. Sit. 202.S.B Blok
No.2 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 466 48 70 (pbx)
Faks: 0216 466 48 74

İstanbul/İmsan-İkitelli Şubesi

İkitelli C. İmsan San. Sit. E Bl.23-24
K. Çekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 698 04 58 (pbx)
Faks: 0212 698 04 38

İstanbul/İstoç Şubesi

İstoç Ticaret Merkezi 17.Ada
No: 162-168 Mahmutbey/İSTANBUL
Tel: 0212 659 56 61 (pbx)
Faks: 0212 659 48 58

İstanbul/Kadıköy Şubesi

Söğütliçeşme C. Başçavuş Sok. 57/2
Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 349 77 61 (pbx)
Faks: 0216 349 77 65

İstanbul/Kağıthane Şubesi

Merkez Mah. Mezbaşa Sok.
No: 7 Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 295 13 43 (pbx)
Faks: 0212 295 13 30

İstanbul/Kapalıçarşı Şubesi

Mahmutpaşa Cad.
No: 2/4 Eminönü/İSTANBUL
Tel: 0212 514 87 27 (pbx)
Faks: 0212 514 87 22

İstanbul/Karaköy Şubesi

Necatibey Cad. No: 34 Karaköy/İSTANBUL
Tel: 0212 292 02 42
Faks: 0212 292 02 52

Kartal Şubesi

Kordonboyu Mah. Ankara Cad.
No: 66 Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 488 05 13 (pbx)
Faks: 0216 488 05 17

İstanbul/Kasımpaşa Şubesi

Camiikibir Mah. Bahriye Cad.
No: 37 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0212 238 73 27 (pbx)
Faks: 0212 235 37 73

İstanbul/Kavacık Şubesi

Fatih Sultan Mehmet Cad. Otakçı Çıkmazı
No: 1 Ak İş Merkezi Kavacık-Beykoz/İSTANBUL
Tel: 0216 331 10 40 (pbx)
Faks: 0216 331 10 38

İstanbul/Kayışdağı Şubesi

Kayışdağı Mah. Akyazılı Cad.
No: 39/B Ataşehir - İstanbul
Tel: 0216 574 99 60 (pbx)

İstanbul/Kaynarca Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Cemal Gürsel
C.135/1Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 397 41 41
Faks: 0216 396 04 00

İstanbul/Kazasker Şubesi

Kozyatağı Mah. Şemsettin Günaltay Cad.
No: 112/A İSTANBUL
Tel: 0216 463 75 15 (pbx)
Faks: 0216 463 75 13

İstanbul/Kıraç Caddesi Şubesi

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu Cad.
No: 38/9 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 886 65 85 (pbx)
Faks: 0212 886 65 46

İstanbul/Kızıtaşı Şubesi

Sofular Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 43 Kızıtaşı-Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 523 23 03 (pbx)
Faks: 0212 523 23 53

İstanbul/Kocamustafapaşa Şubesi

Kuvva-i Milliye Cad. No: 4/A
Kocamustafapaşa-Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 589 43 69 (pbx)
Faks: 0212 589 09 72

İstanbul/Kozyatağı Şubesi

Sahrayı Cedit Mah. Atatürk Cad.
No: 63/D/4 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 386 73 66 (pbx)
Faks: 0216 386 73 46

İstanbul/Kurtköy Şubesi

Ankara Cad. 203/B
Efe İşmerkezi Şişli-Kurtköy/İSTANBUL
Tel: 0216 595 40 15 (pbx)
Faks: 0216 595 39 08

İstanbul/Kuyumcukent Şubesi

Yenibosna Mah. Köyalıtı Mevkii
29 Ekim Cad. Kuyumcukent
Sitesi Atölye Bloğu Zemin Kat 5.Sok.
No: 22 (251) Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 603 22 56 (pbx)
Faks: 0212 603 22 57

İstanbul/Küçükbakkalköy Şubesi

Küçükbakkalköy Mah. Fevzi Paşa Cad.
No: 55/B Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 577 70 57 (pbx)
Faks: 0216 577 70 85

İstanbul/Küçükköy Şubesi

Cengiz Topel Cad. No: 171/D
Küçükköy-Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 609 09 01 (pbx)
Faks: 0212 609 09 41

İstanbul/Laleli Şubesi

Mimar Kemalettin Mah. Koca Ragıp Paşa Cad.
No: 8/B Laleli/İSTANBUL
Tel: 0212 527 49 00 (pbx)
Faks: 0212 527 48 61-62

İstanbul/Laleli-Ordu Caddesi Şubesi

Balabanağa Mah. Ordu Cad.
No: 24E Laleli/İSTANBUL
Tel: 0212 638 79 94 (pbx)
Faks: 0212 638 79 49

İstanbul/Mahmutbey Yolu Şubesi

Mahmutbey Cad. No: 33 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 657 38 18 (pbx)
Faks: 0212 657 37 22

İstanbul/Maltepe Şubesi

Cevizli Mah. Bağdat Cad. No: 444-446/B
Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 370 19 00 (pbx)
Faks: 0216 370 24 63

İstanbul/Maltepe Çarşı Şubesi

Altay Çeşme Mah. Atatürk Cad.
No: 41/D Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0212 459 72 29 (pbx)
Faks: 0212 459 74 04

İstanbul/Maslak Şubesi

Nurul Plaza No: 257/D 21 Nolu Mağaza
Maslak-Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 286 55 35 (pbx)
Faks: 0212 286 55 47

İstanbul/Mecidiyeköy Şubesi

Büyükdere Cad. No: 77
Mecidiyeköy/İSTANBUL
Tel: 0212 266 76 99 (pbx)
Faks: 0212 266 77 04

İstanbul/Megacenter (Bayrampaşa) Şubesi

Kocatepe Mah. Megacenter Sit.12.Sok.
C Blok No: 113 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 640 00 60 (pbx)
Faks: 0212 640 63 00

İstanbul/Mercan Şubesi

Mercan Mah. Uzunçarşı Cad.
No: 44 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 514 33 04 (pbx)
Faks: 0212 514 33 01

İstanbul/Merkez Şube

Büyükdere Cad. No: 129/1A
Esentepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 354 28 28 (pbx)
Faks: 0212 354 28 15

İstanbul/Merter Şubesi

Fatih Cad. No: 22 Merter/İSTANBUL
Tel: 0212 637 00 87 (pbx)
Faks: 0212 637 87 23

İstanbul/Merter Çarşı Şubesi

Mehmet Nesih Özmen Mah. Nar Sok.
No: 14/A Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 641 92 11 (pbx)
Faks: 0212 641 92 28

İstanbul/Metrokent Şubesi

Yeşilvadi Cad. Metrokent Konutları
D1-14 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 777 63 00 (pbx)
Faks: 0212 777 63 20

İstanbul/Osmanbey Şubesi

Halaskargazi Cad. No: 100/B Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 296 93 10 (pbx)
Faks: 0212 296 93 15

İstanbul/Pendik Şubesi

Doğu Mah. Lokman Hekim Cad.
No: 14/1 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 390 85 45 (pbx)
Faks: 0216 390 85 49

İstanbul/Perpa Şubesi

Perpa Ticaret Merkezi A Blok Kat: 4-5-6
No: 290/A Okmeydanı-Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 222 80 21 (pbx)
Faks: 0212 222 81 64

İstanbul/Samandıra Şubesi

Eyüp Sultan Mah. Osmangazi Cad.
No: 108/A Samandıra-Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 311 29 41 (pbx)
Faks: 0216 561 19 01

İstanbul/Sanayi Mah. Şubesi

Sanayi Mah. Sultan Selim Cad.
No: 12 Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 283 86 06 (pbx)
Faks: 0212 279 88 34

İstanbul/Sarıyer Şubesi

Şehit Mithat Yılmaz Cad. Sarıyer Merkez Mah.
No: 9/A1-A2 Sarıyer/İSTANBUL
Tel: 0212 271 82 88 (pbx)
Faks: 0212 271 72 45

İstanbul/Sancaktepe Şubesi

Meclis Mah. Hükümet Cad.
No: 2H Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 648 20 38 (pbx)
Faks: 0216 648 20 44

İstanbul/Sefaköy Şubesi

Kartaltepe Mah. Halkalı Cad.
No: 78 Sefaköy-K. Çekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 426 87 16 (pbx)
Faks: 0212 599 94 38

İstanbul/Seyitnizam Şubesi

Seyitnizam Mah. Yunus Emre Cad.
Merkez Park Yel Evleri
A2 Blok No: 45-46 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 546 11 20 (pbx)
Faks: 0212 546 11 18

İstanbul/Sirkeci Şubesi

Vasıfçınar Cad. No: 106
Eminönü-Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 513 36 90 (pbx)
Faks: 0212 513 62 20

İstanbul/Soğanlık Şubesi

Orta Mah. Atatürk Cad.
No: 122/B Soğanlık-Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 451 11 07 (pbx)
Faks: 0216 451 10 76

İstanbul/Sultanbeyli Tem Şubesi

Abdurrahmangazi Mah. Bosna Bulv.
No: 5/B Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 398 50 08 (pbx)
Faks: 0216 398 40 01

İstanbul/Sultanbeyli Şubesi

Mehmet Akif Mah. Fatih Bulv.
No: 167 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 496 46 79 (pbx)
Faks: 0216 496 69 34

İstanbul/Sultançiftliği Şubesi

İsmetpaşa Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 637/A Sultangazi/İSTANBUL
Tel: 0212 475 18 81 (pbx)
Faks: 0212 475 54 51

İstanbul/Şirinevler Şubesi

Şirinevler Mah. Meriç Sok.
No: 25 Şirinevler/İSTANBUL
Tel: 0212 451 51 46 (pbx)
Faks: 0212 639 12 21

İstanbul/Şişli Şubesi

Halaskargazi Cad.
No: 202/1 Osmanbey-Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 224 99 59 (pbx)
Faks: 0212 224 99 50

İstanbul/Tahtakale Şubesi

Tahtakale Cad. Menekşe Han
No: 21 Eminönü-Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 513 16 36 (pbx)
Faks: 0212 513 16 56

İstanbul/Taksim Şubesi

Tarlabası Cad. No: 22 Taksim/İSTANBUL
Tel: 0212 361 41 48 (pbx)
Faks: 0212 361 68 64

İstanbul/Taşdelen Şubesi

Sultançiftliği Mah. Turgut Özal Bulv.
No: 89-93 D Çekmeköy/İSTANBUL
Tel: 0216 290 60 70 (pbx)
Faks: 0216 290 60 75

İstanbul/Tavukçuyolu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Tavukçuyolu Cad.
No: 252 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 527 04 67 (pbx)
Faks: 0216 499 66 25

İstanbul/Telsiz Şubesi

Telsiz Mah. 85. Sok.
No: 87/A Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 558 60 01 (pbx)
Faks: 0212 558 60 48

İstanbul/Terazidere Şubesi

Esenler Cad. No: 123
Terazidere-Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 640 08 18 (pbx)
Faks: 0212 640 07 71

İstanbul/Topçular Şubesi

Ramıkışla Cad. Gündoğar İşmer.-1
No: 84 Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 674 60 75 (pbx)
Faks: 0212 674 60 94

İstanbul/Topkapı Şubesi

Davutpaşa Cad. No: 119/2
Topkapı-Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 481 39 97 (pbx)
Faks: 0212 481 29 50

İstanbul/Tuzla Sanayi Şubesi

Birmes Sanayi Sitesi D1 Blok
No: 5 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 394 87 00 (pbx)
Faks: 0216 394 87 09

İstanbul/Tuzla İçmeler Şubesi

İçmeler Mah. Aydınli Yolu Cad.
No: 10/52 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 494 14 54 (pbx)
Faks: 0216 494 14 06

İstanbul/Tümsan Şubesi

İkitelli OSB Mah. Tümsan 2. Kısım B Blok
No: 12 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 485 05 13 (pbx)
Faks: 0212 485 05 82

İstanbul/Üçyüzlü Şubesi

Çiçindere Cad. No: 157/A Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 569 70 30 (pbx)
Faks: 0212 569 70 90

İstanbul/Ümraniye Çarşı Şubesi

Atatürk Mah. Muhtar Sokağı
No: 9A Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 523 11 43 (pbx)
Faks: 0216 523 11 45

İstanbul/Ümraniye Şubesi

Atatürk Mah. Alemdağ Cad.
No: 134/A Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 443 08 43 (pbx)
Faks: 0216 443 08 41

İstanbul/Üsküdar Şubesi

Hakimiyeti Milliye Cad.
No: 58/A Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 495 48 74 (pbx)
Faks: 0216 495 48 87

İstanbul/Yenibosna Şubesi

Yıldırım Beyazıt Cad.
No: 106 Yenibosna-Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 552 58 11 (pbx)
Faks: 0212 552 62 48

İstanbul/Yeşilpınar Şubesi

Kazım Karabekir Mah. İmam Hatip Lisesi Bulv.
No: 76/A Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 479 15 18 (pbx)
Faks: 0212 479 15 28

İstanbul/Yüzyıl Şubesi

Yüzyıl Mah. 35.Sok.
No: 1/A Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 430 46 62 (pbx)
Faks: 0212 432 95 41

İstanbul/Yıldıztepe Şubesi

Yeniğün Mah. Bağcılar Cad.
No: 169 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 462 04 54 (pbx)
Faks: 0212 462 04 52

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

İstanbul/Zeytinburnu Şubesi

Prof. Muammer Aksoy Cad.
No: 21/B Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 546 70 60 (pbx)
Faks: 0212 546 77 07

İstanbul/Fatih Şubesi

Fevzipaşa Cad. No: 42 34240 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 631 32 50 (pbx)
Faks: 0212 631 32 54

İzmir/Buca Şubesi

İnönü Mah. Uğur Mumcu Cad.
No: 92-92-A Buca/İZMİR
Tel: 0232 487 47 67 (pbx)
Faks: 0232 487 89 07

İzmir/Bozyaka Şubesi

Eski İzmir Cad. No: 188
Bozyaka-Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 256 98 55 (pbx)
Faks: 0232 255 29 51

İzmir/Çamdibi Şubesi

Fatih Cad. No: 102 D: A Konak/İZMİR
Tel: 0232 461 98 08 (pbx)
Faks: 0232 461 98 40

İzmir/Çiğli Şubesi

Maltepe Cad. No: 2/E Çiğli/İZMİR
Tel: 0232 376 37 30 (pbx)
Faks: 0232 376 13 80

İzmir/Gaziemir Şubesi

Dokuz Eylül Mah. Akçay Cad.
No: 167 Gaziemir/İZMİR
Tel: 0232 252 24 62 (pbx)
Faks: 0232 252 14 59

İzmir/Gıda Çarşısı Şubesi

1202 Sok. No: 81 Gıda Çarşısı Yenişehir/İZMİR
Tel: 0232 449 99 09 (pbx)
Faks: 0232 469 11 07

İşikkent Şubesi

6121 Sok. No: 40 Aykusan,
İşikkent-Bornova/İZMİR
Tel: 0232 436 17 11 (pbx)
Faks: 0232 436 34 41

İzmir/İzmir Şubesi

Fevzi Paşa Bulv. N: 61/A Çankaya/İZMİR
Tel: 0232 445 26 92 (pbx)
Faks: 0232 445 26 96

İzmir/Karabağlar Şubesi

Yeşillik Cad. No: 417/1 Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 254 06 03 (pbx)
Faks: 0232 254 06 19

İzmir/Karşıyaka Şubesi

Girne Bulv. No: 172/A Karşıyaka/İZMİR
Tel: 0232 364 70 74 (pbx)
Faks: 0232 364 71 21

İzmir/Kemalpaşa Şubesi

Atatürk Mah. İnönü Cad. 41/1 Sok.
No: 2/10 Kemalpaşa/İZMİR
Tel: 0232 878 14 54 (pbx)
Faks: 0232 878 14 58

İzmir/Ödemiş Şubesi

Akıncılar Mah. Gazi Cad.
No: 36/1 Ödemiş/İZMİR
Tel: 0232 508 55 05 (pbx)
Faks: 0232 508 55 01

İzmir/Pınarbaşı Şubesi

Kemalpaşa Cad. No: 41/1 Bornova/İZMİR
Tel: 0232 478 49 00 (pbx)
Faks: 0232 478 58 50

Kahramanmaraş/Azerbaycan Blv. Şubesi

Şazibey Mah. Azerbaycan Bulv.
No: 114/A KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 235 40 85 (pbx)
Faks: 0344 235 40 82

Kahramanmaraş/Kahramanmaraş Şubesi

Trabzon Cad. No: 56/B KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 225 17 00 (pbx)
Faks: 0344 225 20 45

Kayseri/Düvenönü Şubesi

Gevhernesibe Mah. Atatürk Bulv. 34/A
Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 222 81 72 (pbx)
Faks: 0352 222 51 06

Kayseri/Organize Sanayi Bölgesi Şubesi

Kayseri Organize Sanayi Bölgesi 11. Cadde
No: 9/B KAYSERİ
Tel: 0352 290 85 22
Faks: 0352 290 98 29

Kayseri/Kayseri Şubesi

Cumhuriyet Mah. Vatan Cad.
No: 25 Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 222 12 87 (pbx)
Faks: 0352 222 55 49

Kayseri/Sahabiye Şubesi

Serçeönü Mah. Teoman Sok.
No: 15/A-20/A Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 231 01 31 (pbx)
Faks: 0352 231 01 21

Kayseri/Sivas Bulv. Şubesi

Mimar Sinan Mah. Sivas Bulv. 197/A
Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 234 35 12 (pbx)
Faks: 0352 234 35 62

Kayseri/Yeni Sanayi Şubesi

Osman Kavuncu Cad.
No: 243/A Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 331 57 57 (pbx)
Faks: 0352 331 99 88

Kocaeli/Bekirpaşa Şubesi

28 Haziran Mah. Turan Güneş Cad. 295
Kocaeli/İZMİT
Tel: 0262 324 11 21 (pbx)
Faks: 0262 324 70 30

Kocaeli/Çayirova Şubesi

Fatih Cad. No: 57
Yenimahalle-Çayirova/KOCAELİ
Tel: 0262 742 37 47 (pbx)
Faks: 0262 743 64 84

Kocaeli/Darica Şubesi

Kazım Karabekir Mah. İstasyon Cad.
No: 46/1 Darica/KOCAELİ
Tel: 0262 655 20 85 (pbx)
Faks: 0262 655 20 78

Kocaeli/Derince Şubesi

Çenedağ Mah. Yüksel Sok.
No: 4-A Derince/KOCAELİ
Tel: 0262 239 28 18 (pbx)
Faks: 0262 239 28 20

Kocaeli/Gebze Şubesi

Atatürk Cad. No: 15 Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 643 29 70 (pbx)
Faks: 0262 643 29 69

Kocaeli/Gebze Çarşısı Şubesi

Hacı Halil Mah. Zübeyde Hanım Cad.
İkizhan 1 No: 1 KOCAELİ
Tel: 0262 644 40 44 (pbx)
Faks: 0262 644 31 32

Kocaeli/Gölcük Şubesi

Amiral Sağlam Cad. No: 5 Gölcük/KOCAELİ
Tel: 0262 412 48 80 (pbx)
Faks: 0262 413 39 11

Kocaeli/İzmit Şubesi

Karabaş Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 160/A Kocaeli/İZMİT
Tel: 0262 325 55 33 (pbx)
Faks: 0262 324 26 17

Kocaeli/İzmit E-5 Şubesi

Karabaş Mah. Ankara Karayolu Cad.
No: 65/A İzmit/KOCAELİ
Tel: 0262 331 73 81 (pbx)
Faks: 0262 331 83 73

Kocaeli/Körfez Şubesi

Kuzey Mah. Cahit Zarifoğlu Cad.
No: 53/C Körfez/KOCAELİ
Tel: 0262 526 56 93 (pbx)
Faks: 0262 527 90 47

Kocaeli/Şekerpınar Şubesi

Cumhuriyet Mah. Özgürlük Cad.
No: 11/B Çayirova/Kocaeli
Tel: 0262 658 20 88 (pbx)
Faks: 0262 658 20 18

Konya/Alaaddin (Konya) Şubesi

Mevlana Cad. No: 3 Karatay/KONYA
Tel: 0332 350 74 94 (pbx)
Faks: 0332 350 74 38

Konya/Aziziye Şubesi

Mevlana Cad. No: 44/B KONYA
Tel: 0332 350 20 00 (pbx)
Faks: 0332 350 75 76

Konya/Büsan Şubesi

Büsan San. Sitesi Fevzi Çakmak Mah.
KOSGEB Cad. No: 22 Karatay/KONYA
Tel: 0332 345 08 84 (pbx)
Faks: 0332 345 08 86

Konya/İhsaniye Şubesi

İhsaniye Mah. Abdülezelpaşa Cad.
Bezirci İş Merkezi
No: 10-A Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 351 62 65
Faks: 0332 351 48 87

Konya/Karatay Sanayi Şubesi

Fatih Mah. Köprü Sok.
No: 29-30/A Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 234 33 61 (pbx)
Faks: 0332 235 11 47

Konya/Konya Organize Sanayi Şubesi

Konya Organize Sanayi Bölgesi,
Büyük Kayacık Mah. Kırım Cad. No: 22
Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 239 21 69 (pbx)
Faks: 0332 239 21 66

Konya/Konya Şubesi

Musalla Bağları Mah. Ankara Cad.
No: 119 Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 238 10 10 (pbx)
Faks: 0332 237 67 34

Konya/Larende Şubesi

Şükran Mah. Furgan Dede Cad.
No: 85/A Meram/KONYA
Tel: 0332 353 11 23 (pbx)
Faks: 0332 353 11 20

Konya/Yeni Toptancılar Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Karakayış Cad.
No: 287 Karatay/KONYA
Tel: 0332 342 56 12 (pbx)
Faks: 0332 342 56 83

Konya/Zafer Sanayi Şubesi

Horozluhan Mah. Selçuklu Cad.
No: 35-37 KONYA
Tel: 0332 249 80 00 (pbx)
Faks: 0332 249 20 10

Kastamonu/Kastamonu Şubesi

Hepkebirler Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 46/C KASTAMONU
Tel: 0366 212 19 29 (pbx)
Faks: 0366 212 19 61

Kırıkkale/Kırıkkale Şubesi

Zafer Cad. No: 38/1 KIRIKKALE
Tel: 0318 220 00 10 (pbx)
Faks: 0318 220 00 11

Kırşehir/Kırşehir Şubesi

Medrese Mah. Atatürk Cad. No: 11 KIRŞEHİR
Tel: 0386 212 23 13 (pbx)
Faks: 0386 212 22 14

Karabük/Karabük Şubesi

PTT Cad. No: 7 KARABÜK
Tel: 0370 412 73 74 (pbx)
Faks: 0370 412 43 21

Kütahya/Kütahya Şubesi

Balıklı Mah. İtfaiye Sok. No: 2 KÜTAHYA
Tel: 0274 223 44 84 (pbx)
Faks: 0274 223 60 63

Karaman/Karaman Şubesi

Mansurdede Mah. Atatürk Bulv.
No: 42/A-B KARAMAN
Tel: 0338 214 31 24 (pbx)
Faks: 0338 214 31 22

Kars/Kars Şubesi

Yusufoğlu Mah. Kazım Paşa Cad. No: 65 KARS
Tel: 0474 223 11 21 (pbx)
Faks: 0474 212 06 59

Manisa/Akhisar Şubesi

Paşa Mah. Mustafa Abut Cad. 19.Sok.
No: 66 Akhisar/MANİSA
Tel: 0236 415 01 05 (pbx)
Faks: 0236 415 01 08

Manisa/Manisa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Cad. No: 30/A MANİSA
Tel: 0236 231 54 77 (pbx)
Faks: 0236 231 37 30

Malatya/Beydağı Şubesi

Şifa Mah. Topal Hafız Sok. No: 64/A MALATYA
Tel: 0422 325 24 14 (pbx)
Faks: 0422 325 24 11

Malatya/Malatya Şubesi

Saray Mah. Şehit Fahri Koçyiğit Sok.
No: 3/A Mekez MALATYA
Tel: 0422 323 04 48 (pbx)
Faks: 0422 323 03 98

Muğla/Bodrum Şubesi

Yokuşbaşı Mah. Hasan Reşat Öncü Cad. 10
Bodrum/MUĞLA
Tel: 0252 313 54 03 (pbx)
Faks: 0252 313 53 92

Muğla/Fethiye Şubesi

Cumhuriyet Mah. Belediye Cad. Özyer İşhanı
No: 8/B Fethiye/MUĞLA
Tel: 0252 612 53 02 (pbx)
Faks: 0252 612 53 27

Mersin/İçel Şubesi

Kuvay-i Milliye Cad. No: 8 MERSİN
Tel: 0324 238 76 50 (pbx)
Faks: 0324 238 76 54

Mersin/Serbest Bölge Şubesi

Mersin Serbest Bölge F Ada 3 Parsel MERSİN
Tel: 0324 238 84 00 (pbx)
Faks: 0324 238 84 05

Mersin/Mezitli Şubesi

Menderes Mah. GMK Bulv. No: 741B
Mezitli/MERSİN
Tel: 0324 357 49 92 (pbx)
Faks: 0324 357 53 87

Mersin/Pozcu Şubesi

Gazi Mah. GMK Bulv. Çınar A Ap. No: 359/1
Yenişehir/MERSİN
Tel: 0324 328 19 93 (pbx)
Faks: 0324 328 08 46

Mardin/Kızıltepe Şubesi

Cumhuriyet Mah. Hastane Cad. No: 45/B
Kılıç Ap. Altı Kızıltepe/MARDİN
Tel: 0482 313 12 63 (pbx)
Faks: 0482 313 12 20

Mardin/Mardin Şubesi

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad. No: 52/C
Bingül İş Merkezi Yenişehir/MARDİN
Tel: 0482 212 10 92 (pbx)
Faks: 0482 212 11 27

Neveşehir/Neveşehir Şubesi

Kapucubaşı Mah. Atatürk Cad.
No: 64/A NEVEŞEHİR
Tel: 0384 212 57 12 (pbx)
Faks: 0384 212 57 07

Niğde/Niğde Şubesi

Grand Hotel Niğde Yanı
Hükümet Meydanı NIĞDE
Tel: 0388 233 83 10 (pbx)
Faks: 0388 233 83 40

Ordu/Ordu Şubesi

Şarkiye Mah. Sırrıpaşa Cad.
No: 89 Merkez/ORDU
Tel: 0452 222 09 52 (pbx)
Faks: 0452 222 09 50

Ordu/Ünye Şubesi

Liseler Mah. Hükümet Cad.
No: 90/C Ünye/ORDU
Tel: 0452 333 66 44 (pbx)
Faks: 0452 333 66 46

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

Alibeyli Mah. Cevdet Sunay Cad.
No: 35 OSMANİYE
Tel: 0328 814 11 01 (pbx)
Faks: 0328 814 11 94

Rize/Rize Şubesi

Tevfik İleri Cad. No: 16/B RİZE
Tel: 0464 217 09 00 (pbx)
Faks: 0464 217 09 08

Samsun/Atakum Şubesi

Mimar Sinan Mah. Atatürk Bulv.
No: 299 Atakum/SAMSUN
Tel: 0362 437 01 27 (pbx)
Faks: 0362 437 01 50

Samsun/Samsun Şubesi

Kale Mah. Kazım Paşa Cad.
No: 16/4-5-7-8 İlkadım SAMSUN
Tel: 0362 431 36 61 (pbx)
Faks: 431 36 38

Samsun/Sanayi Şubesi

Yeni Mah. 30.Sok. No: 11 Canik/SAMSUN
Tel: 0362 228 06 38 (pbx)
Faks: 0362 228 07 73

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Hz. Fakirullah Cad.
No: 27/D-E SİİRT
Tel: 0484 223 94 04 (pbx)
Faks: 0484 223 94 13

Sivas/Kızılırmak Şubesi

Pulur Mah. Atatürk Cad. No: 100/E SİVAS
Tel: 0346 222 35 73 (pbx)
Faks: 0346 222 37 20

Sivas/Sivas Şubesi

Eskikale Mah. Bankalar Cad. No: 10/A SİVAS
Tel: 0346 225 79 60 (pbx)
Faks: 0346 225 79 64

Sivas/Sivas Şubesi

Eskikale Mah. Bankalar Cad. No: 10/A SİVAS
Tel: 0346 225 79 60 (pbx)
Faks: 0346 225 79 64

Şanlıurfa/Cumhuriyet Caddesi Şubesi

Şairnabi Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 90/B ŞANLIURFA
Tel: 0414 313 48 33 (pbx)
Faks: 0414 313 87 33

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Atatürk Bulv. No: 69 ŞANLIURFA
Tel: 0414 216 20 22 (pbx)
Faks: 0414 216 54 00

Trabzon/Akçaabat Şubesi

Dürbinar Mah. İnönü Cad.
No: 103/A Akçaabat/TRABZON
Tel: 0462 228 86 16 (pbx)
Faks: 0462 228 93 16

Trabzon/Değirmendere Şubesi

Sanayi Mah. Devlet Karayolu Cad.
No: 89/5 Merkez/TRABZON
Tel: 0462 325 38 08 (pbx)
Faks: 0462 325 38 15

Trabzon/Of Şubesi

Atatürk Bulv. No: 55/A Of/TRABZON
Tel: 0462 771 23 43 (pbx)
Faks: 0462 771 23 70

Trabzon/Trabzon Şubesi

Kemer kaya Mah. Kahrmanmaraş Cad.
No: 17 Merkez/TRABZON
Tel: 0462 326 00 30 (pbx)
Faks: 0462 326 24 94

Tokat Şubesi

Gaziosmanpaşa Bulv. No: 179 TOKAT
Tel: 0356 212 68 28 (pbx)
Faks: 0356 212 67 61

Tekirdağ/Çorlu Şubesi

Omurtak Cad. No: 79/2 Heykel/ÇORLU
Tel: 0282 654 00 20 (pbx)
Faks: 0282 654 00 33

Tekirdağ/Tekirdağ Şubesi

Aydoğdu Mah. Muratlı Cad.
No: 7 Merkez/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 260 60 34 (pbx)
Faks: 0282 260 60 44

Uşak/Uşak Şubesi

İsmetpaşa Cad. No: 93 UŞAK
Tel: 0276 227 77 49 (pbx)
Faks: 0276 227 60 49

Van/Van Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 116 VAN
Tel: 0850 250 10 00-549 727 81 14 (pbx)
Faks: 0432 216 18 89

Yalova/Yalova Şubesi

Rüstempaşa Mah. Huzur Sok.
No: 10 D: 1 (A) YALOVA
Tel: 0226 813 32 34 (pbx)
Faks: 0226 813 32 35

Zonguldak/Zonguldak Şubesi

Gazipaşa Cad. No: 35/A ZONGULDAK
Tel: 0372 222 09 09 (pbx)
Faks: 0372 222 09 02

Yurt Dışı Hizmet Noktaları**Almanya Finansal Hizmetler Şubesi**

U1, 9 - 68161 Mannheim / GERMANY
Tel: +49 621 318 7440
Faks: +49 621 318 7442

Bahreyn Şubesi

Dilmun Tower (A), 121 Government Avenue
P.O.Box 1363 Manama-Kingdom of Bahrain
Tel: +973 17 20 11 11 (pbx)
Faks: 17 22 33 25

Dubai Şubesi

The Gate Village Building 4, Level 3 Office 3
P.O.Box 113355 Dubai United Arab Emirates
Tel: +971 4 401 95 84
Faks: +971 4 401 99 89

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük/Kartal

Hürriyet Mah. Adnan Kahveci Cad.
No: 131 Yakacık 34876 Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 586 70 00
Faks: 0216 586 63 26

GM Tophane Ek Hizmet Binası

Kemeraltı Cad. No: 46 Tophane/İSTANBUL
Tel: 0212 393 10 00

İstanbul Anadolu Bölge

Kozyatağı Mah. Değirmen Sok.
No: 18/B-D Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 573 16 00
Faks: 0216 573 16 09

İstanbul Avrupa-1 Bölge

Kemeraltı Cad. No: 46
Kat: 4 Tophane/Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0212 393 10 00
Faks: 0212 393 11 80

İstanbul Avrupa-2 Bölge

Mahmut Bey Mah. 7.Yol Sok. 6. Ada
No: 31/33/35/37 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 659 36 84
Faks: 0212 659 23 72

Ankara Bölge

Atatürk Bulv. No: 60 Kat: 2-3 Kızılay/ANKARA
Tel: 0312 417 30 90
Faks: 0312 417 30 75

Ege Bölge

Halit Ziya Bulv. No: 42
Kayhan İş Hanı Kat: 5 Konak/İZMİR
Tel: 0232 483 55 66
Faks: 0232 483 80 32

Marmara Bölge

Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi B Blk. No: 2 Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 453 00 15
Faks: 0224 453 00 74

Kayseri Bölge

Bankalar Cad. No: 5/A Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 221 15 66
Faks: 0352 221 15 59

Akdeniz Bölge

Tepebağlar Mah. Abidin Paşa Cad.
No: 7/A Seyhan/ADANA
Tel: 0322 359 42 74
Faks: 0322 359 01 88

Güneydoğu Anadolu Bölge

İncilipınar Mah. Prof. Muammer Aksoy Bulv.
No: 19/A Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 215 20 42
Faks: 0342 215 17 26

Karadeniz Bölge

Kemer kaya Mah. Kahramanmaraş Cad.
Ustaömeroğlu İş Merkezi No: 19 TRABZON
Tel: 0462 321 15 03
Faks: 0462 321 42 74

Adana/Adana Şubesi

Tepebağ Mah. Abidin Paşa Cad.
No: 7/A Seyhan/ADANA
Tel: 0322 359 55 35
Faks: 0322 359 56 73

Adana/Atatürk Cad. Şubesi

Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Ağağil Apt.
No: 66/A Seyhan/ADANA
Tel: 0322 458 38 57
Faks: 0322 459 70 98

Adana/Barajyolu Şubesi

Yeni baraj Mah. 68027 Sok. Girmen Apt.
No: 6/B Seyhan/ADANA
Tel: 0322 224 44 56
Faks: 0322 224 44 62

Adana/Ceyhan Şubesi

Türlübaş Mah. Atatürk Cad.
No: 278/A Ceyhan/ADANA
Tel: 0322 611 52 65
Faks: 0322 611 52 74

Adana/Kurttepe Şubesi

Yurt Mah. Turgut Özal Bulv.
No: 180/A Çukurova/ADANA
Tel: 0322 247 15 40
Faks: 0322 247 24 05

Adana/Seyhan Şubesi

Kuruköprü Mah. Çakmak Cad.
No: 39/B Seyhan/ADANA
Tel: 0322 363 07 11
Faks: 0322 363 06 32

Adana/Yüreğir Şubesi

Dadaloğlu Mah. Kozan Cad.
No: 357/A Yüreğir/ADANA
Tel: 0322 328 20 63
Faks: 0322 328 20 67

Adıyaman/Adıyaman Şubesi

Yeni pınar Mah. Atatürk Cad.
No: 35/A Merkez/ADİYAMAN
Tel: 0416 213 34 34
Faks: 0416 213 10 98

Afyon/Afyon Şubesi

Umurbey Mah. Cumhuriyet Meydanı
No: 5/A Merkez/AFYON
Tel: 0272 213 06 07
Faks: 0272 213 06 57

Aksaray/Aksaray Şubesi

Taşpazar Mah. 43.Cad.
No: 7/A-B Merkez/AKSARAY
Tel: 0382 212 71 25
Faks: 0382 212 22 16

Amasya/Amasya Şubesi

Yüzveler Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 65/A Merkez/AMASYA
Tel: 0358 212 15 20
Faks: 0358 212 90 45

Ankara/Ankara Şubesi

Ziya Gökalp Cad. Adakale Sok.
No: 27/A Kızılay Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 430 50 50
Faks: 0312 433 93 94

Ankara/Balgat Şubesi

Oğuzlar Mah. Ceyhan Atuf Kansu Cad.
No: 92/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 284 87 07
Faks: 0312 284 87 14

Ankara/Başkent Kurumsal Şubesi

Atatürk Bulv. No: 60/4
Kızılay Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 417 98 98
Faks: 0312 417 98 03

Ankara/Cebeci Şubesi

Fakülteler Mah. Cemal Gürsel Cad.
No: 69/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 319 90 52
Faks: 0312 319 90 18

Ankara/Çankaya Şubesi

Hoşdere Cad. No: 188 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 441 20 55
Faks: 0312 441 20 93

Ankara/Çukurambar Şubesi

Çukurambar Mah. 1425 Cad.
No: 26/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 287 04 36
Faks: 0312 287 04 56

Ankara/Demetevler Şubesi

Karşıyaka Mah. İvedik Cad. No: 428/A
Demetevler Yeni Mahalle/ANKARA
Tel: 0312 335 04 76
Faks: 0312 335 08 76

Ankara/Demirtepe Şubesi

Maltepe Mah. Gazi Mustafa Kemal Bulv. No:
51/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 230 52 10
Faks: 0312 230 52 09

Ankara/Etilik Şubesi

İncirli Mah. Gn. Dr. Teyfik Sağlam Cad.
No: 76/A Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 322 04 06
Faks: 0312 322 14 64

Ankara/Gimat Şubesi

Macun Mah. Bağdat Cad.
No: 95/5 Yeni Mahalle/ANKARA
Tel: 0312 397 22 77
Faks: 0312 397 22 85

Ankara/Gölbaşı Şubesi

Seğmenler Mah. Ankara Cad.
No: 71/A Gölbaşı/ANKARA
Tel: 0312 484 45 41
Faks: 0312 484 45 61

Ankara/İvedik Şubesi

İvedik Organize Sanayi Bölgesi 1368. Cad.
Eminel İş Merkezi No: 18/16
Yeni Mahalle/ANKARA
Tel: 0312 395 24 07
Faks: 0312 394 38 69

Ankara/Keçiören Şubesi

Şenlik Mah. Kızılarpınarı Cad.
No: 107/C Keçiören/ANKARA
Tel: 0312 356 00 70
Faks: 0312 356 00 76

Ankara/Kızılay Şubesi

Kızılay Mah. Atatürk Bulv.
No: 60/A Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 417 44 40
Faks: 0312 417 44 43

Ankara/Mamak Şubesi

Hüseyin Gazi Mah. Mamak Çarşı Cad.
No: 45 Mamak/ANKARA
Tel: 0312 369 23 46
Faks: 0312 369 23 45

Ankara/Ostim Şubesi

Ostim Mah. 100.Yıl Bulv.
No: 36 Yeni Mahalle/ANKARA
Tel: 0312 385 68 23
Faks: 0312 385 68 26

Ankara/Polatlı Şubesi

Cumhuriyet Mah. Ankara Cad.
No: 35/C Polatlı/ANKARA
Tel: 0312 621 11 33
Faks: 0312 621 06 96

Ankara/Sincan Şubesi

Atatürk Mah. Onur Sok.
No: 12/A Sincan/ANKARA
Tel: 0312 276 77 47
Faks: 0312 276 77 46

Ankara/Siteler Şubesi

Ulubey Mah. Karacakaya Cad.
No: 73/O Siteler Altındağ/ANKARA
Tel: 0312 348 10 90
Faks: 0312 348 34 02

Ankara/Ulus Şubesi

Necatibey Mah. Anafartalar Cad.
No: 45/C Altındağ/ANKARA
Tel: 0312 309 27 41
Faks: 0312 309 27 46

Ankara/Yıldız Şubesi

Sancak Mah. Turan Güneş Bulv.
No: 31/D Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 441 36 11
Faks: 0312 441 36 12

Antalya/Alanya Şubesi

Saray Mah. Atatürk Bulv.
No: 82/A Alanya/ANTALYA
Tel: 0242 512 90 06
Faks: 0242 512 97 21

Antalya/Antalya Şubesi

Tahıl Pazarı Mah. Adnan Menderes Bulv.
Erkal Apt. A Blok No: 2/7 Merkez/ANTALYA
Tel: 0242 244 53 57
Faks: 0242 243 78 86

Antalya/Aspendos Bulv. Şubesi

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulv.
Aspendos İş Merkezi Muratpaşa/ANTALYA
Tel: 0242 322 28 57
Faks: 0242 322 37 49

Antalya/Çallı Şubesi

Sedir Mah. Gazi Bulv. No: 96 Merkez/ANTALYA
Tel: 0242 345 00 55
Faks: 0242 345 33 53

Antalya/Konyaaltı Şubesi

Altunkum Mah. Atatürk Bulv.
Kaya Plaza No: 121/A Konyaaltı/ANTALYA
Tel: 0242 228 71 27
Faks: 0242 230 38 92

Antalya/Manavgat Şubesi

Bahçelievler Mah. Demokrasi Bulv.
No: 10/A Manavgat/ANTALYA
Tel: 0242 743 23 94
Faks: 0242 743 23 95

Aydın/Aydın Şubesi

Ramazanpaşa Mah. Hükümet Bulv.
No: 18 Merkez/AYDIN
Tel: 0256 213 70 02
Faks: 0256 212 22 03

Aydın/Nazilli Şubesi

Cumhuriyet Mah. Hürriyet Cad.
No: 247/A Nazilli/AYDIN
Tel: 0256 313 35 65
Faks: 0256 313 49 87

Balıkesir/Balıkesir Şubesi

Altıeyül Mah. Kızılay Cad.
No: 4/A Merkez/BALIKESİR
Tel: 0266 244 17 16
Faks: 0266 244 12 56

Balıkesir/Bandırma Şubesi

Haydar Çavuş Mah. Atatürk Cad.
No: 22 Bandırma/BALIKESİR
Tel: 0266 715 15 80
Faks: 0266 715 15 64

Batman/Batman Şubesi

Şirinevler Mah. Atatürk Bulv. Demir Apt.
No: 48/B Merkez/BATMAN
Tel: 0488 214 15 06
Faks: 0488 213 14 86

Batman/Petrolkent Şubesi

Bahçelievler Mah. Turgut Özal Bulv.
No: 182/C Merkez/BATMAN
Tel: 0488 214 24 53
Faks: 0488 214 24 58

Bingöl/Bingöl Şubesi

Yenişehir Mah. İnönü Cad.
No: 24 Merkez/BİNGÖL
Tel: 0426 214 15 23
Faks: 0426 214 15 24

Bolu/Bolu Şubesi

Karaçayır Mah. İzzet Baysal Cad.
No: 82/A Merkez/BOLU
Tel: 0374 217 61 31
Faks: 0374 217 71 23

Burdur/Burdur Şubesi

Özgür Mah. Gazi Cad. No: 49 Merkez/BURDUR
Tel: 0248 234 62 42
Faks: 0248 234 61 34

Bursa/Beşevler Şubesi

Oduluk Mah. Lefkoşa Cad.
No: 7/B-D Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 451 80 60
Faks: 0224 451 80 99

Bursa/Bursa Şubesi

Aktarhüssam Mah.
Ahmet Hamdi Tanpınar Cad.
No: 25 Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 221 33 00
Faks: 0224 221 33 02

Bursa/Demirtaş Şubesi

Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu Cad.
No: 455/C Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 211 33 97
Faks: 0224 211 33 98

Bursa/FSM Bulv. Şubesi

Esentepe Mah. Fatih Sultan Mehmet Bulv.
No: 98/1 Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 246 65 15
Faks: 0224 246 62 25

Bursa/İnegöl Şubesi

Sinanbey Mah. Nuri Doğrul Cad. No: 5
İnegöl/BURSA
Tel: 0224 711 90 80
Faks: 0224 713 90 09

Bursa/Kestel Şubesi

Uludağ Cad. Kestel Organize Sanayi Bölgesi
A Blok No: 3 Kestel/BURSA
Tel: 0224 372 01 78
Faks: 0224 372 01 74

Bursa/Nilüfer Şubesi

Üçevler Mah. Nilüfer Cad.
No: 4/5 Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 443 43 00
Faks: 0224 443 43 33

Bursa/Özlüce Şubesi

Altınşehir Mah. Uğur Mumcu Bulv.
No: 76B/B Nilüfer/BURSA
Tel: 0224 413 78 32
Faks: 0224 413 78 33

Bursa/Ulucami Şubesi

Nalbantoğlu Mah. 2. Bademli Sok.
No: 16/A Osmangazi/BURSA
Tel: 0224 223 48 40
Faks: 0224 223 48 46

Bursa/Vişne Cad. Şubesi

Duaçınarı Mah. Vişne Cad.
No: 144/1 Yıldırım/BURSA
Tel: 0224 364 12 84
Faks: 0224 362 14 01

Bursa/Yıldırım Şubesi

Anadolu Mah. Ankarayolu Cad.
No: 77 Yıldırım/BURSA
Tel: 0224 361 52 22
Faks: 0224 360 08 18

Çanakkale/Çanakkale Şubesi

Kemalpaşa Mah. Çarşı Cad.
No: 103 Merkez/ÇANAKKALE
Tel: 0286 214 33 01
Faks: 0286 214 33 09

Çorum/Çorum Şubesi

Çepni Mah. İnönü Cad. No: 41 Merkez/ÇORUM
Tel: 0364 225 31 82
Faks: 0364 224 81 47

Denizli/Denizli Şubesi

Saraylar Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 16/A Merkez/DENİZLİ
Tel: 0258 241 67 00
Faks: 0258 261 90 74

Denizli/Bayramyeri Şubesi

Saraylar Mah. 2. Ticari Yol No: 30
Merkez/DENİZLİ
Tel: 0258 265 06 03
Faks: 0258 265 06 07

Denizli/Denizli Sanayi Şubesi

İlbade Mah. Örnek Cad.
No: 167/B Merkez/DENİZLİ
Tel: 0258 371 00 34
Faks: 0258 371 00 54

Diyarbakır/Diclekent Şubesi

Kayapınar Mah. Diclekent Bulv.
No: 122 Kayapınar/DİYARBAKIR
Tel: 0412 257 23 26
Faks: 0412 257 23 22

Diyarbakır/Diyarbakır Şubesi

Cami Nebi Mah. Gazi Cad.
No: 31/C Sur/DİYARBAKIR
Tel: 0412 229 00 03
Faks: 0412 229 00 01

Diyarbakır/Kayapınar Şubesi

Peyas Mah. Urfa Bulv. Ekinçiler Sitesi A Blok
No: 80/C Kayapınar/DİYARBAKIR
Tel: 0412 252 24 54
Faks: 0412 252 24 94

Düzce/Düzce Şubesi

Camikebir Mah. İstanbul Cad.
No: 13/A Merkez/DÜZCE
Tel: 0380 514 78 37
Faks: 0380 514 78 38

Edirne/Edirne Şubesi

Çavuşbey Mah. Hükümet Cad.
No: 5/1 Merkez/EDİRNE
Tel: 0284 214 92 40
Faks: 0284 214 92 48

Elazığ/Elazığ Şubesi

İcadiye Mah. Hürriyet Cad.
No: 23/A Merkez/ELAZIĞ
Tel: 0424 236 43 74
Faks: 0424 218 21 29

Elazığ/Gazi Cad. Şubesi

Yeni Mah. Gazi Cad. No: 64 Merkez/ELAZIĞ
Tel: 0424 237 04 48
Faks: 0424 236 33 65

Erzincan/Erzincan Şubesi

Karaağaç Mah. Fevzipaşa Cad.
No: 24/A Merkez/ERZİNCAN
Tel: 0446 223 39 39
Faks: 0446 223 33 83

Erzurum/Erzurum Şubesi

Atatürk Mah. Üniversite Loj. Küme Evleri
No: 101 Yakutiye/ERZURUM
Tel: 0442 213 50 10
Faks: 0442 213 50 18

Erzurum/Yakutiye Şubesi

Muratpaşa Mah. Saraybosna Cad.
No: 26/A Yakutiye/ERZURUM
Tel: 0442 237 45 71
Faks: 0442 236 04 78

Eskişehir/Eskişehir Şubesi

Cumhuriyet Mah. Sakarya-1 Cad.
No: 27/A Merkez/ESKİŞEHİR
Tel: 0222 230 02 98
Faks: 0222 220 14 13

Eskişehir/Eskişehir Sanayi Şubesi

Yetmişbeşinci Yıl Mah. EMKO
No: 1/A2 Odunpazarı/ESKİŞEHİR
Tel: 0222 228 14 65
Faks: 0222 228 07 45

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

İncilipınar Mah. Prof. Muammer Aksoy Bulv.
No: 19/A Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 215 35 31
Faks: 0342 215 35 32

Gaziantep/Gaziantep Gatem Şubesi

Sanayi Mah. Erdoğan Ergönül Cad.
No: 17 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 238 42 07
Faks: 0342 238 42 08

Gaziantep/Karataş Şubesi

Karataş Mah. 428 Nolu Cadde
No: 1/D-E Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: 0342 371 44 01
Faks: 0342 371 43 99

Gaziantep/Suburcu Şubesi

Karagöz Mah. Karagöz Cad.
No: 20 Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: 0342 231 20 10
Faks: 0342 231 20 70

Gaziantep/Şehitkamil Şubesi

Budak Mah. Gazimuhtarpaşa Bulv.
Yaşam İş Merkezi No: 42/7
Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 323 20 14
Faks: 0342 323 20 19

Giresun/Giresun Şubesi

Sultan Selim Mah. Arif Bey Cad.
No: 3 Merkez/GİRESUN
Tel: 0454 212 04 90
Faks: 0454 212 73 70

Hatay/Antakya Şubesi

Haraparası Mah. Yavuz Sultan Selim Cad.
No: 17/A Antakya/HATAY
Tel: 0326 225 37 61
Faks: 0326 225 36 65

Hatay/İskenderun Şubesi

Savaş Mah. Şehit Pamir Cad.
No: 8/A İskenderun/HATAY
Tel: 0326 613 16 15
Faks: 0326 612 10 02

Isparta/Isparta Şubesi

Pirimehmet Mah. 101. Cad.
No: 25 Merkez/İSPARTA
Tel: 0246 233 00 21
Faks: 0246 233 00 29

İstanbul/Acıbadem Şubesi

Acıbadem Mah. Acıbadem Cad.
No: 143/A Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 340 60 00
Faks: 0216 340 60 09

İstanbul/Aksaray Şubesi

Mesihpaşa Mah.
Gazi Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 40/A Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 518 83 84
Faks: 0212 518 71 50

İstanbul/Altintepe Şubesi

Altintepe Mah. Bağdat Cad.
No: 60/A Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 549 25 02
Faks: 0216 549 25 06

İstanbul/Altunizade Şubesi

Altunizade Mah. Mahir İz Cad.
No: 26/A Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 651 87 90
Faks: 0216 651 87 99

İstanbul/Arnavutköy Şubesi

Merkez Mah. Eski Edirne Cad.
No: 1171/1173C Arnavutköy/İSTANBUL
Tel: 0212 597 45 03
Faks: 0212 597 45 31

İstanbul/Avclar Şubesi

Merkez Mah. Reşitpaşa Cad.
No: 37/2A Avclar/İSTANBUL
Tel: 0212 593 34 44
Faks: 0212 593 67 37

İstanbul/Avclar E-5 Şubesi

Cihangir Mah. E-5 Yanyol Cad.
No: 291/2B Avclar/İSTANBUL
Tel: 0212 422 92 78
Faks: 0212 422 92 69

İstanbul/Bağcılar Şubesi

Çınar Mah. Osman Gazi Cad.
No: 22/A Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 462 92 28
Faks: 0212 433 59 02

İstanbul/Bağcılar Çiftlik Şubesi

Yavuzselim Mah. 4/1 Sok.
No: 1/A-B Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 651 35 95
Faks: 0212 651 29 97

İstanbul/Bahçelievler Şubesi

Bahçelievler Mah. Naci Kasım Sok.
No: 7/B Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 555 28 20
Faks: 0212 555 68 19

İstanbul/Bahçeşehir Şubesi

Bahçeşehir 1. kısım Mah. Dalgıçkuşu Cad.
No: 7/A Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 608 09 51
Faks: 0212 608 09 61

İstanbul/Bakırköy Şubesi

Cevizlik Mah. Fahri Korutürk Cad.
No: 28/A Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 583 02 70
Faks: 0212 583 13 70

İstanbul/Başakşehir Şubesi

Başak Mah. Yeşilvadi Cad. Metrokent
Dükkanları No: 3/1L Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 777 42 07
Faks: 0212 777 42 11

İstanbul/Batı Ataşehir Şubesi

Barbaros Mah. Sütçü Yolu Cad.
No: 74 Özel İşyeri: 1 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 324 01 65
Faks: 0216 317 30 44

İstanbul/Bayrampaşa Şubesi

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad.
No: 43/A Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 612 24 20
Faks: 0212 612 24 27

İstanbul/Beşiktaş Şubesi

Türkalı Mah. İhlamurdere Cad.
No: 37 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 236 86 89
Faks: 0212 236 67 27

İstanbul/Beşyüzevler Şubesi

Yıldırım Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 313/A Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 479 71 66
Faks: 0212 649 70 98

İstanbul/Beykent Şubesi

Cumhuriyet Mah. Gürpınarıyolu Sok.
No: 2/C-16/17 Büyükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 871 31 18
Faks: 0212 873 13 47

İstanbul/Beylikdüzü Şubesi

Beylikdüzü OSB Mah. Açelya Cad.
No: 1/8 Büyükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 876 68 00
Faks: 0212 876 68 10

İstanbul/Boğaziçi Kurumsal Şubesi

Büyükdere Cad. No: 195
Levent Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 269 61 28
Faks: 0212 281 98 17

İstanbul/Caddebostan Şubesi

Caddebostan Mah. Bağdat Cad.
No: 258/A Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 355 70 07
Faks: 0216 355 70 12

İstanbul/Cennet Mah. Şubesi

Cennet Mah. Barbaros Cad. Cennet Konakları
F Blok No: 73/A Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 592 32 84
Faks: 0212 540 14 63

İstanbul/Çağlayan Şubesi

Çağlayan Mah. Vatan Cad. No: 30/A
Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 291 55 25
Faks: 0212 234 70 92

İstanbul/Çamlica Şubesi

Kısıklı Mah. Alemdağ Cad.
No: 53/B Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 461 00 06
Faks: 0216 461 00 07

İstanbul/Çekmeköy Şubesi

Çamlık Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No: 44/A Çekmeköy/İSTANBUL
Tel: 0216 640 01 05
Faks: 0216 640 01 06

İstanbul/DES Şubesi

Dudullu OSB Mah. DES-1.Cad. A Blok
No: 5/B Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 420 38 00
Faks: 0216 420 30 82

İstanbul/Dragos Şubesi

Cevizli Mah. Bağdat Cad. No: 514/A
Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 457 15 39
Faks: 0216 441 05 85

İstanbul/Dudullu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Necip Fazıl Bulv. KEYAP
Çarı A1 Blok No: 44/2 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 540 70 70
Faks: 0216 540 54 87

İstanbul/Eminönü Şubesi

Rüstem Paşa Mah. Vasıfçınar Cad.
No: 45 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 514 01 54
Faks: 0212 514 01 59

İstanbul/Erenköy Şubesi

19 Mayıs Mah. Şemsettin Günaltay Cad.
No: 198/A Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 478 54 02
Faks: 0216 478 54 03

İstanbul/Esenler Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Atışalanı Cad.
No: 16 Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 568 10 80
Faks: 0212 568 10 23

İstanbul/Esenyurt Şubesi

Namık Kemal Mah. Doğan Araslı Bulv.
No: 83/B Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 450 15 68
Faks: 0212 450 20 45

İstanbul/Etiler Şubesi

Etiler Mah. Nispetiye Cad.
No: 63 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 257 12 30
Faks: 0212 257 37 25

İstanbul/Fatih Şubesi

Ali Kuşçu Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 54/B Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 631 04 90
Faks: 0212 631 04 96

İstanbul/Fındıkzade Şubesi

Molla Gürani Mah. Turgut Özal Millet Cad.
No: 78A Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 491 20 40
Faks: 0212 491 20 43

İstanbul/Florya Şubesi

Şenlikköy Mah. Florya Cad.
No: 47/B Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0212 624 60 93
Faks: 0212 624 60 15

İstanbul/Gaziosmanpaşa Şubesi

Merkez Mah. Eyüp Cad. No: 2/1-A
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 614 40 46
Faks: 0212 616 69 69

İstanbul/Giyimkent Şubesi

Oruç Reis Mah. Vadi Cad.
No: 3 Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 438 35 69
Faks: 0212 438 35 68

İstanbul/Gültepe Şubesi

Ortabayır Mah. Talatpaşa Cad.
No: 70/B Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 280 20 42
Faks: 0212 280 19 71

İstanbul/Güneşli Şubesi

Evren Mah. Gülbahar Cad.
No: 14 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 602 03 30
Faks: 0212 602 03 25

İstanbul/Güneşli Çarşı Şubesi

Hürriyet Mah. Kuyu Sok.
No: 3/A Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 651 70 90
Faks: 0212 651 70 33

İstanbul/Güngören Şubesi

Sanayi Mah. Sancaklı Cad.
No: 4/A Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 539 91 11
Faks: 0212 539 91 12

İstanbul/Güngören Çarşı Şubesi

İnönü Cad. No: 23/B Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 502 80 41
Faks: 0212 502 80 48

İstanbul/Hadımköy Yolu Şubesi

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu Cad.
No: 202/A Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 886 22 82
Faks: 0212 886 22 92

İstanbul/Halkalı Şubesi

İkitelli OSB Mah. İmsan Küçük Sanayi Sitesi E
Blok No: 18-19 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 697 43 12
Faks: 0212 698 43 13

İstanbul/İhlamurkuyu Şubesi

Tepeüstü Mah. Alemdağ Cad.
No: 582/A Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 540 87 50
Faks: 0216 540 17 99

İstanbul/İkitelli Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Atatürk Bulv.
No: 74/D Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 671 21 00
Faks: 0212 549 88 49

İstanbul/İkitelli Metro Şubesi

İkitelli OSB Mah. Bağcılar Güngören Metro
AVM B Blok Sok. No: 1 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 671 44 63
Faks: 0212 671 48 51

İstanbul/İkitelli Sanayi Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulv.
HESKOP Yanı İş Modern Ticaret Merkezi H Blok
No: 20 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 777 55 83
Faks: 0212 777 56 64

İstanbul/İst. End. ve Tic. Serbest Bölgesi Şubesi

İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi
Matraş Cad. No: 14 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 394 09 42
Faks: 0216 394 08 84

İstanbul/İstoç Şubesi

İstoç Ticaret Merkezi Mahmut Bey Mah.
7.Yol Sok. 6.Ada No: 31/33/35/37
Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 659 58 00
Faks: 0212 659 56 54

İstanbul/Kadıköy Şubesi

Eğitim Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad.
No: 71/A Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 414 56 76
Faks: 0216 414 56 23

İstanbul/Kağıthane Şubesi

Merkez Mah. Kemerburgaz Cad.
No: 6/B Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 295 02 05
Faks: 0212 295 02 09

İstanbul/Kapalıçarşı Şubesi

Aynaclar Cad. No: 6
Kapalıçarşı Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 514 60 86
Faks: 0212 514 60 89

İstanbul/Karaköy Şubesi

Arapcami Mah. Bankalar Cad. No: 29/A
Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0212 297 09 09
Faks: 0212 237 40 17

İstanbul/Kartal Şubesi

Yukarı Mahalle Üsküdar Cad.
No: 14/B Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 387 21 51
Faks: 0216 387 01 20

İstanbul/Kavacık Şubesi

Çubuklu Mah. Orhan Veli Kanık Cad.
No: 81/E Beykoz/İSTANBUL
Tel: 0216 680 38 60
Faks: 0216 680 38 67

İstanbul/Kaynarca Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Cemal Gürsel Cad.
No: 171/B Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 596 49 00
Faks: 0216 596 50 12

İstanbul/Kıraç Şubesi

Atatürk Mah. Atatürk Cad. Star Tower Çarşı
Blokları No: 49 Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 809 00 16
Faks: 0212 809 00 18

İstanbul/Kozyatağı Şubesi

İnönü Cad. No: 94 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 409 29 70
Faks: 0216 409 29 74

İstanbul/Kozyatağı Kurumsal Şubesi

Kozyatağı Mah. Değirmen Sok.
No: 18/B-D Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 463 56 01
Faks: 0216 463 56 02

İstanbul/Kurtköy Şubesi

Şeyhli Mah. Ankara Cad.
No: 193/B Kurtköy Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 595 11 80
Faks: 0216 595 11 75

İstanbul/Küçükbakkalköy Şubesi

Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad.
No: 141 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 469 74 88
Faks: 0216 469 74 87

İstanbul/Küçükyalı Şubesi

Küçükyalı Mah. Bağdat Cad.
No: 151/A Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 518 50 30
Faks: 0216 518 59 70

İstanbul/Laleli Şubesi

Mimar Kemalettin Mah.
Soğanağa Camii Sok.
No: 33/A Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 517 37 40
Faks: 0212 517 37 46

İstanbul/Levent Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Eski Büyükdere Cad.
No: 43/A Kağıthane/İSTANBUL
Tel: 0212 278 58 34
Faks: 0212 278 58 83

İstanbul/Maltepe Şubesi

Bağlarbaşı Mah. Bağdat Cad.
No: 419/A Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 442 80 05
Faks: 0216 442 80 09

İstanbul/Maslak Şubesi

Maslak Mah. Zümrüt Sok.
No: 1/A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 286 95 36
Faks: 0212 286 95 39

İstanbul/Mecidiyeköy Şubesi

Mecidiyeköy Mah. Büyükdere Cad.
No: 89/A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 356 03 15
Faks: 0212 356 03 20

İstanbul/Mega Center Şubesi

Kocatepe Mah. Gümrük İskelesi Cad.
Mega Center No: 12/C-Z. Kat D: 5/37-12
Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 640 58 81
Faks: 0212 640 47 87

İstanbul/Merkez Şubesi

Hürriyet Mah. Adnan Kahveci
No: 139 Kartal/İSTANBUL
Tel: 0216 452 86 43
Faks: 0216 452 55 25

İstanbul/Merter Şubesi

Fatih Cad. No: 27 Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 637 26 09
Faks: 0212 637 61 48

İstanbul/Merter Tekstil Şubesi

M. Nesih Özmen Mah. Merter Tekstil Merkezi
Gülsever Sok. No: 3/C Güngören/İSTANBUL
Tel: 0212 555 68 23
Faks: 0212 507 96 80

İstanbul/Nişantaşı Şubesi

Vali Konağı Cad.
No: 54/B Nişantaşı Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 343 62 82
Faks: 0212 343 62 19

İstanbul/Osmanağa Şubesi

Osmanağa Mah. Başçavuş Sok.
No: 31/B Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 348 28 19
Faks: 0216 348 82 27

İstanbul/Osmanbey Şubesi

Cumhuriyet Mah. Halaskargazi Cad.
No: 127/A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 231 18 12
Faks: 0212 231 20 52

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

İstanbul/Pendik Şubesi

Doğu Mah. Ankara Cad.
No: 163 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 483 64 05
Faks: 0216 483 64 10

İstanbul/Perpa Şubesi

Halil Rifat Paşa Mah. Yüzer Havuz Sok.
Perpa Ticaret Merkezi Elektrokent A Blok
Kat: 4-5-6 No: 290/B Yeşil Avlu Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 222 66 16
Faks: 0212 222 42 34

İstanbul/Rami Şubesi

Muratpaşa Mah. Uluyol Cad. İstanbul Tower
No: 17-19/B Blok-15 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 417 38 40
Faks: 0212 563 26 00

İstanbul/Sahrayıcedit Şubesi

Erenköy Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad.
No: 278/A Kadıköy/İSTANBUL
Tel: 0216 411 14 94
Faks: 0216 411 14 98

İstanbul/Samandıra Şubesi

Osmangazi Mah. Osmangazi Cad.
No: 155-156/A Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 561 04 16
Faks: 0216 561 04 26

İstanbul/Sancaktepe Şubesi

Sarıgazi Mah. Atatürk Cad.
No: 90/A Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: 0216 622 44 77
Faks: 0216 622 44 84

İstanbul/Sarıyer Şubesi

Merkez Mah. Sarıyer Deresi Sok.
No: 18 Sarıyer/İSTANBUL
Tel: 0212 218 60 23
Faks: 0212 218 60 27

İstanbul/Sefaköy Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Ahmet Kocabıyık Sok.
No: 12/A Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel: 0212 599 12 35
Faks: 0212 599 12 89

İstanbul/Seyitnizam Şubesi

Seyitnizam Mah. Seyitnizam Cad.
No: 51/4-D Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 416 26 09
Faks: 0212 416 25 96

İstanbul/Silivri Şubesi

Alibey Mah. Fevzi Çakmak Cad.
No: 16/A Silivri/İSTANBUL
Tel: 0212 728 96 01
Faks: 0212 728 96 10

İstanbul/Sultanbeyli Şubesi

Mehmet Akif Ersoy Mah. Fatih Bulv.
No: 185/A Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 496 12 22
Faks: 0216 496 17 57

İstanbul/Sultanbeyli Çarşı Şubesi

Abdurrahmangazi Mah. Bosna Bulv.
No: 5/B D: 1 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 419 90 99
Faks: 0216 419 90 70

İstanbul/Sultançiftliği Şubesi

Cebeci Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 732A Sultangazi/İSTANBUL
Tel: 0212 475 65 35
Faks: 0212 475 36 35

İstanbul/Sultanhamam Şubesi

Hobyar Mah. Sultan Hamamı Cad.
No: 15/A Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 514 02 98
Faks: 0212 514 16 77

İstanbul/Şirinevler Şubesi

Hürriyet Mah. Mahmutbey Cad.
No: 1/A Şirinevler Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 551 73 13
Faks: 0212 654 20 17

İstanbul/Şişli Şubesi

19 Mayıs Mah. Halaskargazi Cad.
No: 154/A-B Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 219 40 80
Faks: 0212 234 97 71

İstanbul/Taksim Şubesi

Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 30/A Şişli/İSTANBUL
Tel: 0212 296 58 28
Faks: 0212 296 58 33

İstanbul/Tavukçuyolu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Tavukçuyolu Cad.
No: 268 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 409 29 70
Faks: 0216 409 29 78

İstanbul/Terazidere Şubesi

Terazidere Mah. Güneş Cad.
No: 15/A Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 501 02 56
Faks: 0212 501 03 74

İstanbul/Topçular Şubesi

Topçular Mah. Rami Kışla Cad.
No: 68/G Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 612 13 00
Faks: 0212 612 24 34

İstanbul/Tophane Şubesi

Hacımimi Mah. Kemeraltı Cad.
No: 46 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0212 251 65 20
Faks: 0212 245 56 32

İstanbul/Topkapı Şubesi

Maltepe Mah. Davutpaşa Cad.
No: 81 Dk.69 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 674 33 36
Faks: 0212 674 33 16

İstanbul/Trakya Kurumsal Şubesi

Merkez Mah. Kavak Sok.
No: 11 Yenibosna Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 552 62 29
Faks: 0212 551 64 42

İstanbul/Tuzla Şubesi

İçmeler Mah. Mazhar Sok.
No: 21/B Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 493 13 82
Faks: 0216 493 13 90

İstanbul/Tuzla Sanayi Şubesi

Mescit Mah. Demokrasi Cad.
Birmes Sanayi Sit. A8 Blok
No: 3 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 0216 394 20 45
Faks: 0216 394 94 37

İstanbul/Tümsan Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Tümsan Sanayi Sitesi
1. Kısım 3. Blok No: 7 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 486 12 39
Faks: 0212 486 12 57

İstanbul/Ümraniye Şubesi

Atatürk Mah. Alemdağ Cad.
Dönmezler Apt. No: 58/B
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 523 13 63
Faks: 0216 523 13 70

İstanbul/Ümraniye Çarşı Şubesi

Atatürk Mah. Alemdağ Cad.
No: 82/A Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 316 85 85
Faks: 0216 344 70 71

İstanbul/Üsküdar Şubesi

Mimar Sinan Mah. İnkılap Çıkmazı
No: 6 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 391 00 70
Faks: 0216 391 00 77

İstanbul/Yavuz Selim Şubesi

Akşemsettin Mah. Fevzipaşa Cad.
No: 147 Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 631 93 53
Faks: 0212 631 71 37

İstanbul/Yenibosna Şubesi

Yenibosna Merkez Mah. Köyceğiz Sok.
No: 2-4/A Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 474 42 09
Faks: 0212 474 42 64

İstanbul/Yeşilpınar Şubesi

Yeşilpınar Mah. Pamuk Sok.
No: 8 Eyüp/İSTANBUL
Tel: 0212 535 25 71
Faks: 0212 535 25 98

İstanbul/Yüzyıl Şubesi

Oruçreis Mah. Barbaros Cad.
No: 80 Esenler/İSTANBUL
Tel: 0212 429 33 02
Faks: 0212 432 31 12

İstanbul/Zeytinburnu Şubesi

Gökalp Mah. Prof. Dr. Muammer Aksoy Cad.
No: 81/A Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 665 07 27
Faks: 0212 665 02 61

İstanbul/Zeytinburnu Havuz Şubesi

Telsiz Mah. Balıklı Yol Sok.
No: 68/A-B Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 415 69 60
Faks: 0212 415 69 87

İzmir/Buca Şubesi

Kazağaç Mah. Özmen Cad.
No: 121/A Buca/İZMİR
Tel: 0232 452 66 64
Faks: 0232 452 60 45

İzmir/Çamdibi Şubesi

Mersinli Mah. Fatih Cad.
No: 80/1 Konak/İZMİR
Tel: 0232 462 12 67
Faks: 0232 435 34 29

İzmir/Çiğli Şubesi

Anadolu Cad. No: 937/A Çiğli/İZMİR
Tel: 0232 329 54 60
Faks: 0232 329 54 77

İzmir/Işıkent Şubesi

Egemenlik Mah. 6123 Sok.
No: 20 Bornova/İZMİR
Tel: 0232 479 90 84
Faks: 0232 479 90 83

İzmir/İzmir Şubesi

Akdeniz Mah. Fevzipaşa Bulv.
No: 55/A Çankaya Konak/İZMİR
Tel: 0232 445 51 75
Faks: 0232 445 51 71

İzmir/Bornova Şubesi

Kazım Dirik Mah. Mustafa Kemal Cad.
No: 81/2 Bornova/İZMİR
Tel: 0232 339 57 07
Faks: 0232 339 93 97

İzmir/Karabağlar Şubesi

Karabağlar Mah. Yeşillik Cad.
No: 419 Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 253 66 86
Faks: 0232 254 83 25

İzmir/Karşıyaka Şubesi

Bahriye Üçok Mah. Atatürk Bulv.
No: 49 Karşıyaka/İZMİR
Tel: 0232 382 76 79
Faks: 0232 382 76 37

İzmir/Menemen Şubesi

Mermerli Mah. Mithatpaşa Cad.
No: 49 Menemen/İZMİR
Tel: 0232 831 61 96
Faks: 0232 831 26 42

İzmir/Torbalı Şubesi

Tepeköy Mah. Ağalar Cad.
No: 20/A Torbalı/İZMİR
Tel: 0232 856 56 07
Faks: 0232 856 56 87

İzmir/Üçkuyular Şubesi

Mithatpaşa Cad.
No: 1181/A Üçkuyular Karabağlar/İZMİR
Tel: 0232 278 67 68
Faks: 0232 278 67 61

Kahramanmaraş/Kahramanmaraş Şubesi

İsmetpaşa Mah. Trabzon Bulv.
No: 2/A Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 224 00 32
Faks: 0344 224 00 74

Kahramanmaraş/Çevreyolu Şubesi

Şazibey Mah. Azerbaycan Bulv.
No: 114/D-C-F Onikişubat/KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 235 19 05
Faks: 0344 235 04 57

Karabük/Karabük Şubesi

Fevzifırat Cad. No: 103
Merkez/KARABÜK
Tel: 0370 412 49 13
Faks: 0370 412 49 14

Karaman/Karaman Şubesi

Fenari Mah. 9.Sok. No: 2/B
Merkez/KARAMAN
Tel: 0338 214 70 70
Faks: 0338 213 71 71

Kastamonu/Kastamonu Şubesi

Topçuoğlu Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 34/A Merkez/KASTAMONU
Tel: 0366 212 97 90
Faks: 0366 212 97 91

Kayseri/Anbar Şubesi

Anbar Mah. Osman Kavuncu Bulv.
No: 394/B Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 290 88 10
Faks: 0352 290 88 16

Kayseri/Kayseri Şubesi

Kiçikapı Mah. Bankalar Cad.
No: 1/A Merkez/KAYSERİ
Tel: 0352 222 34 88
Faks: 0352 222 34 96

Kayseri/Kayseri OSB Şubesi

Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde
No: 62 Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 322 16 70
Faks: 0352 322 16 78

Kayseri/Kayseri Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Osman Kavuncu Bulv.
No: 130 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 336 45 28
Faks: 0352 336 45 68

Kayseri/Sivas Cad. Şubesi

Mimarsinan Mah. Sivas Bulv.
No: 189/B Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 223 64 24
Faks: 0352 223 58 85

Kayseri/Sahabiye Şubesi

Serçeönü Mah. Ahievran Cad.
No: 11/B Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 231 93 11
Faks: 0352 231 93 16

Kırıkkale/Kırıkkale Şubesi

Yenidoğan Mah. Barbaros Hayrettin Cad.
No: 32/A Merkez/KIRIKKALE
Tel: 0318 218 89 89
Faks: 0318 218 03 83

Kırklareli/Lüleburgaz Şubesi

Yeni Mah. Emrullah Efendi Cad.
No: 12/A Lüleburgaz/KIRKLARELİ
Tel: 0288 412 00 20
Faks: 0288 412 74 11

Kırşehir/Kırşehir Şubesi

Kuşdilli Mah. Terme Cad.
No: 16 Merkez/KIRŞEHİR
Tel: 0386 212 32 62
Faks: 0386 212 32 93

Kocaeli/Çayirova Şubesi

Çayirova Mah. Fatih Cad.
No: 114/B Çayirova/KOCAELİ
Tel: 0262 742 42 04
Faks: 0262 742 41 65

Kocaeli/Gebze Şubesi

Hacı Halil Mah. Atatürk Cad.
No: 15/A Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 644 71 36
Faks: 0262 644 67 71

Kocaeli/Gebze Akse Sapağı Şubesi

Mustafapaşa Mah. İbrahimğa Cad.
No: 69/A Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 643 70 41
Faks: 0262 643 54 23

Kocaeli/Gebze E-5 Şubesi

Osman Yılmaz Mah. İstanbul Cad.
No: 56/B Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 644 87 19
Faks: 0262 644 88 67

Kocaeli/İzmit Şubesi

Ömerağa Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 136/A İzmit/KOCAELİ
Tel: 0262 325 25 20
Faks: 0262 321 92 87

Kocaeli/İzmit E5 Şubesi

Karabaş Mah. Hafız Selim Efendi Sok.
No: 14/C İzmit/KOCAELİ
Tel: 0262 335 60 35
Faks: 0262 335 60 40

Konya/Aziziye Şubesi

Aziziye Mah. Türbe Cad.
Şair Hasan Rüştü Sok. No: 2 Karatay/KONYA
Tel: 0332 351 93 04
Faks: 0332 350 59 63

Konya/Büsan Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad.
No: 7/A Karatay/KONYA
Tel: 0332 345 31 00
Faks: 0332 345 31 10

Konya/İhsaniye Şubesi

Beyazıt Mah. Sultan Cem Cad.
No: 31/A Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 321 24 51
Faks: 0332 321 24 61

Konya/Karatay Şubesi

Fatih Mah. Köprü Sok.
No: 25 Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 236 33 01
Faks: 0332 236 33 57

Konya/Konya Şubesi

Musalla Bağları Mah. Ankara Cad.
No: 117/1 Selçuklu/KONYA
Tel: 0332 238 06 66
Faks: 0332 238 58 54

Konya/Alaaddin Şubesi

Şems-i Tebrizi Mah. Mevlana Cad.
No: 1 Karatay/KONYA
Tel: 0332 350 72 15
Faks: 0332 350 63 94

Konya/Yeni Töptancılar Sitesi Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Karakayış Cad.
No: 269/1 Karatay/KONYA
Tel: 0332 712 78 80
Faks: 0332 710 10 16

Konya/Mevlana Şubesi

Şems-i Tebrizi Mah. Mevlana Cad.
No: 13/1 Karatay/KONYA
Tel: 0332 353 61 03
Faks: 0332 353 61 02

Kütahya/Kütahya Şubesi

Mecidiye Mah. Abdurrahman Paşa Cad.
No: 7 Merkez/KÜTAHYA
Tel: 0274 216 40 81
Faks: 0274 216 40 82

Malatya/Malatya Şubesi

B. Hüseyinbey Mah. Atatürk Cad.
No: 31 Merkez/MALATYA
Tel: 0422 325 03 25
Faks: 0422 325 94 59

Malatya/Çevreyolu Şubesi

İsmetiye Mah. Buhara Cad.
No: 173/C-D Merkez/MALATYA
Tel: 0422 326 57 51
Faks: 0422 326 57 54

Manisa/Akhisar Şubesi

Paşa Mah. Tahir Ün Cad. 14. Sok.
No: 80 Akhisar/MANİSA
Tel: 0236 414 55 40
Faks: 0236 414 55 48

Manisa/Manisa Şubesi

1. Anafartalar Mah.
Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 38/A Merkez/MANİSA
Tel: 0236 239 84 84
Faks: 0236 232 07 00

Manisa/Salihli Şubesi

Mithatpaşa Mah. Mithatpaşa Cad.
No: 137 Salihli/MANİSA
Tel: 0236 715 20 89
Faks: 0236 715 20 99

Manisa/Turgutlu Şubesi

Turan Mah. Atatürk Bulv.
No: 178 Turgutlu/MANİSA
Tel: 0236 314 70 60
Faks: 0236 314 80 10

Mardin/Mardin Şubesi

Yenişehir Mah. Vali Ozan Cad.
No: 69/A Merkez/MARDİN
Tel: 0482 212 32 87
Faks: 0482 212 32 97

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Mersin/Mersin Şubesi

Cami Şerif Mah. İstiklal Cad.
No: 33/B Merkez/MERSİN
Tel: 0324 238 20 24
Faks: 0324 239 05 24

Mersin/Pozcu Şubesi

Gazi Mah. Gazi Mustafa Kemal Bulv.
Eyüp Seçme Sit. B Blok
No: 345/C Yenışehir/MERSİN
Tel: 0324 328 68 57
Faks: 0324 326 75 70

Mersin/Tarsus Şubesi

Kızılmurat Mah. Atatürk Bulv.
No: 12 Tarsus/MERSİN
Tel: 0324 613 95 01
Faks: 0324 614 30 49

Mersin/Toroslar Şubesi

Zeki Ayan Mah. 82019 Sok.
No: 2 Toroslar/MERSİN
Tel: 0324 320 09 89
Faks: 0324 321 30 04

Muğla/Bodrum Şubesi

Yokuşbaşı Mah. Hasan Reşat Öncü Cad.
No: 16 Bodrum/MUĞLA
Tel: 0252 316 67 30
Faks: 0252 316 69 75

Muğla/Fethiye Şubesi

Cumhuriyet Mah. Çarşı Cad.
No: 43 Fethiye/MUĞLA
Tel: 0252 612 01 30
Faks: 0252 612 03 73

Muğla/Muğla Şubesi

Emirbeyazıt Mah. Recai Gürelci Sok.
No: 8 Merkez/MUĞLA
Tel: 0252 212 13 88
Faks: 0252 214 48 15

Nevşehir/Nevşehir Şubesi

Camicedit Mah. Atatürk Bulv.
No: 29/A Merkez/NEVŞEHİR
Tel: 0384 214 36 00
Faks: 0384 214 32 17

Niğde/Niğde Şubesi

Esenbey Mah. Ayhan Şahenk Bulv.
No: 26/B Merkez/NİĞDE
Tel: 0388 233 12 27
Faks: 0388 232 60 71

Ordu/Fatsa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Cumhuriyet Meydanı No: 2/A Fatsa/ORDU
Tel: 0452 424 24 06
Faks: 0452 424 04 26

Ordu/Ordu Şubesi

Şarkıye Mah. Süleyman Felek Cad.
No: 88/1 Merkez/ORDU
Tel: 0452 223 27 47
Faks: 0452 223 44 49

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

Alibeyli Mah. Palalı Süleyman Cad.
No: 9/B Merkez/OSMANIYE
Tel: 0328 813 56 26
Faks: 0328 813 59 90

Rize/Rize Şubesi

Çarşı Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 152/A Merkez/RİZE
Tel: 0464 213 21 08
Faks: 0464 214 01 65

Sakarya/Adapazarı Şubesi

Tiğcılar Mah. Atatürk Bulv.
No: 29/B Adapazarı/SAKARYA
Tel: 0264 274 01 91
Faks: 0264 274 01 90

Sakarya/Erenler Şubesi

Erenler Mah. Sakarya Cad.
No: 346/B Erenler/SAKARYA
Tel: 0264 276 99 81
Faks: 0264 276 99 26

Sakarya/Serdivan Şubesi

Arabacalanı Mah. Çark Cad.
No: 102 Serdivan/SAKARYA
Tel: 0264 777 11 95
Faks: 0264 777 11 93

Samsun/Bafra Şubesi

Hükümet Cad. Büyükcami Mah.
No: 5/B Bafra/SAMSUN
Tel: 0362 542 54 74
Faks: 0362 542 54 84

Samsun/Samsun Şubesi

Kale Mah. Kazımpaşa Cad.
No: 12/A Merkez/SAMSUN
Tel: 0362 435 86 04
Faks: 0362 432 35 89

Samsun/Samsun Sanayi Şubesi

Şabanoğlu Mah. Atatürk Bulv.
No: 229 Tekkeköy/SAMSUN
Tel: 0362 266 83 07
Faks: 0362 266 89 38

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Mah. Hükümet Bulv.
No: 8/A Merkez/SİİRT
Tel: 0484 224 69 30
Faks: 0484 224 69 40

Sivas/Kepçeli Şubesi

Demircilerardı Mah. Celal Bayar Cad.
No: 4/A Merkez/SİVAS
Tel: 0346 221 33 50
Faks: 0346 221 33 80

Sivas/Sivas Şubesi

Eskikale Mah. Sırer Cad.
No: 10/A Merkez/SİVAS
Tel: 0346 225 72 00
Faks: 0346 224 30 72

Şanlıurfa/Emniyet Cad. Şubesi

Ulubatlı Mah. Yunus Emre Cad.
No: 69/A Merkez/ŞANLIURFA
Tel: 0414 312 25 68
Faks: 0414 313 58 66

Şanlıurfa/Karaköprü Şubesi

Akbayır Mah. Yeşiloğlu Bulv.
No: 13 Karaköprü/ŞANLIURFA
Tel: 0414 347 20 88
Faks: 0414 347 70 57

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Atatürk Mah. Atatürk Bulv.
No: 80/A Merkez/ŞANLIURFA
Tel: 0414 215 54 21
Faks: 0414 215 54 24

Şırnak/Cizre Şubesi

Sanayi Cad. Doğan Apt.
No: 8/B Cizre/ŞIRNAK
Tel: 0486 616 61 12
Faks: 0486 616 61 18

Tekirdağ/Çerkezköy Şubesi

Gaziosmanpaşa Mah. Atatürk Cad.
No: 1/A Çerkezköy/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 726 91 40
Faks: 0282 726 72 92

Tekirdağ/Çorlu Şubesi

Kazimiye Mah. Salih Omurtak Cad.
No: 20/A Çorlu/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 673 57 26
Faks: 0282 673 57 32

Tekirdağ/Tekirdağ Şubesi

Yavuz Mah. Hükümet Cad.
No: 125 Merkez/TEKİRDAĞ
Tel: 0282 260 40 04
Faks: 0282 260 40 03

Tokat/Tokat Şubesi

Gülbaharhatun Mah.
Gaziosmanpaşa Bulv. No: 93/A
Merkez/TOKAT
Tel: 0356 214 12 02
Faks: 0356 214 12 19

Trabzon/Trabzon Şubesi

Kemer kaya Mah. Kahrmanmaraş Cad.
Ustaömeroğlu İş Merkezi
No: 19 Merkez/TRABZON
Tel: 0462 326 01 36
Faks: 0462 322 37 48

Trabzon/Değirmendere Şubesi

Sanayi Mah. Devlet Karayolu Cad.
No: 49 Merkez/TRABZON
Tel: 0462 328 10 02
Faks: 0462 328 10 05

Uşak/Uşak Şubesi

Kurtuluş Mah. İsmetpaşa Cad.
No: 46/A Merkez/UŞAK
Tel: 0276 227 11 10
Faks: 0276 227 74 76

Van/Van Şubesi

Şerefiye Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 29 Merkez/VAN
Tel: 0432 215 62 62
Faks: 0432 214 44 45

Van/Van Semaver Şubesi

Kazım Karabekir Cad.
Semaver Kavşağı Arfay İş Merkezi
No: 7 Merkez/VAN
Tel: 0432 217 01 40
Faks: 0432 217 01 44

Yalova/Yalova Şubesi

R. Paşa Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 16/A Merkez/YALOVA
Tel: 0226 811 21 50
Faks: 0226 811 21 58

Yozgat/Yozgat Şubesi

Medrese Mah. Lise Cad. Birlik İş Merkezi
No: 26/A Merkez/YOZGAT
Tel: 0354 217 84 10
Faks: 0354 212 45 63

Zonguldak/Karadeniz Ereğli Şubesi

Müftü Mah. Yukarı Sok.
No: 4 Ereğli/ZONGULDAK
Tel: 0372 323 53 23
Faks: 0372 323 53 63



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

2014

Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade
34662 Üsküdar/İstanbul
Tel: (0216) 651 94 35 Faks: 651 94 39
www.tkbb.org.tr bilgi@tkbb.org.tr

alBaraka 

 BANK ASYA

 KUVEYTTÜRK

Türkiye Finans 